



«Нашей ключевой стратегией стало внедрение в образовательные программы практико-ориентированной и проектной подготовки студентов».

Сергей Солёный, проректор по образовательным технологиям и инновационной деятельности ГУАП стр. 2

№9 (1409)  
Понедельник, 23.12.2024



Газета Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения  
Выходит с 14 мая 1963 года

Что было главным в 2024-м стр. 2  
Какое оно – слово года? стр. 3  
Кого назвали лучшим стр. 4



## **Дорогие коллеги!** **Сердечно поздравляем вас с Новым годом и Рождеством!**

В предновогодние дни мы думаем о самом важном, с надеждой всматриваемся в будущее. Эти волшебные праздники возвращают в детство и дарят ощущение безграничного счастья. Мы загадываем желания и искренне верим, что они исполнятся.



Спасибо вам за командный дух, нацеленность на результат, понимание и поддержку, преданность нашему родному вузу. Вместе мы способны покорить новые вершины.



Надеемся, что предстоящий год принесет много радости, спокойствия, тепла. Хотим пожелать вам благополучия и успехов. Пусть сбываются все ваши мечты, пусть на все задуманное хватает энергии и вдохновения! Пусть 2025-й станет отправной точкой для реализации самых смелых идей, откроет новые перспективы.

*Ваш ректорат*



# Просто космические итоги

Каким был уходящий год? Что оказалось самым трудным и самым радостным? Чего удалось достичь? Мыслями по этому поводу мы попросили поделиться проректоров университета.



**Валерий Матяш,**  
проректор по учебной деятельности:

— Год был непростым, высокосным и, как всегда, насыщенным. Расширился перечень «ядерных» образовательных программ и состав треков по ним, сформировался институт руководителей образовательных программ, начался непростой процесс улучшения и регулирования практик обучающихся в рамках образовательных программ.

Приемная кампания была успешной. Сам прием прошел ритмично, организованно, вырос прием иностранных граждан. Особенностью приемной кампании стала новая процедура приема абитуриентов на целевое обучение — теперь заключение целевых договоров и часть этапов осуществлялись через платформу «Работа в России». Как все новое, это вызвало массу вопросов, и в следующем году предстоит кропотливая работа, прежде всего с работодателями.

Как мы все знаем, началось формирование нового облика высшего образования в стране. Взяв за основу идеи Горного университета по «Ядру инженерного образования», мы разработали свои экспериментальные образовательные программы и запустили их реализацию с 1 сентября. Предстоит реформирование программы развития нашего университета с учетом новых реалий и огромный пласт работы по формированию наших локальных документов, определяющих облик новых образовательных программ.

В части цифровизации можно сказать, что завершился период накопления сил, который начался в 2019-м. За этот период мы наращивали мощности и технологии, разрабатывали новые сервисы и среды. Этот период показал важность порядка: в процессах, в данных, в нормативных документах. Следующий год должен стать для ГУАП годом цифрового порядка — это залог безопасности и комфортной работы.



**Лариса Николаева,**  
проректор по воспитательной работе и молодежной политике:

— Основной задачей года стало выполнение показателей мониторинга эффективности

реализации молодежной политики и воспитательной деятельности. Этот документ Министерство науки и высшего образования РФ запустило для координации единого подхода в организации воспитательной работы в вузах страны.

Уходящий год был непростым, но очень эффективным. Это тот самый случай, когда, только проходя через многие трудности, начинаешь понимать глубинную суть происходящего. Мы перестроили работу нескольких студенческих объединений и обновили состав команды.

Хочется отметить деятельность кураторов академических групп — у нас сформировалось активное сообщество. В рамках программы «Приоритет 2030» запущена сервисная платформа «GoUp-твой опыт».

Центр компетенций ГУАП в рейтинге вузов-партнеров занял первое место среди всех вузов России. Центр карьеры организовал две ярмарки вакансий. Весной мы открыли отдел «ДоброЦентр» для поиска заказчиков, формирования заявок от социальных партнеров для проектов студентов и ведения учета выполненной работы.

По результатам всероссийского проекта «Твой ход» в треке «Первопроходец» победителем стал Артем Кузьменок, который попал в топ-200 студентов России. Хочется отметить и активную работу со студенческими семьями. В этом году молодые пары смогли отдохнуть по путевкам выходного дня в Ленинградской области. Еще мы активно развиваем спортивную деятельность. Всего в уходящем году было проведено более 700 мероприятий, в которых приняли участие порядка 22,5 тысяч человек.



**Сергей Солёный,**  
проректор по образовательным технологиям и инновационной деятельности:

— Нашей ключевой стратегией стало внедрение в образовательные программы практики ориентированной и проектной подготовки студентов согласно программе развития ГУАП «Приоритет 2030».

Одно из важных направлений — работа по подготовке кадров в рамках девяти национальных приоритетов технологического лидерства, которые осуществляются инженерными вузами России. ГУАП будет работать по шести направлениям: беспилотные авиационные системы, средства производства и автоматизация, энергетические технологии, экономика данных и цифровизация, космос и промышленное обеспечение транспортной мобильности.

В уходящем году мы запустили проектную деятельность по всем ядерным направлениям подготовки ГУАП в рамках основных образо-

вательных программ. Достойным итогом этой работы стало, в частности, открытие двух новых подразделений: совместных образовательных фабрик с Обуховским заводом по цифровому производству и с компанией «ИндуТех» по коллаборативной робототехнике.

Активная работа велась и в области беспилотных летательных аппаратов, в этом году создан аэрогибрид «Вертикаль-2» и завершена разработка монокрыла «Лотос».



**Игорь Павлов,**  
проректор по административной работе и безопасности:

— Главное достижение года — сохранение устойчивого развития университета. Сегодня перед нами стоят задачи поддержания технологического лидерства, на это направлена в том числе программа «Приоритет 2030». 2025 год будет посвящен активным действиям по переходу на новую модель высшего образования.

В вузе я отвечаю за административную работу и безопасность. Коллектив нашего дружного департамента прикладывает много сил и стараний для безопасной и комфортной среды сотрудников и студентов. Родителям и близким очень важно, в каких условиях их дети получают образование.

2025 год будет годом деревянной зеленой змеи. Зеленый цвет символизирует развитие и постоянное стремление вверх. Мне хочется пожелать всем мира, спокойствия, чтобы ГУАП всегда был на высоте.



**Галина Пешкова,**  
проректор по развитию университетского комплекса:

— Говоря об итогах года, стоит прежде всего принять во внимание, что большинство зданий, которыми располагает ГУАП, — исторические, они являются объектами культурного наследия, поэтому в своей деятельности мы тесным образом взаимодействуем с Комитетом по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры.

Одна из важнейших задач уходящего года — разработка проекта капитального ремонта нового здания университета (улица Гастел-

ло, 19). Это масштабная задача по созданию современного высокотехнологичного исследовательского центра, решаемая совместно с представителями других подразделений.

В этом году университет в числе 14 российских вузов на конкурсной основе получил финансирование Минобрнауки РФ на проведение выборочного капитального ремонта по замене оконных блоков в здании общежития (улица Маршала Жукова, 24). Отдельная благодарность студентам, проживающим в данном общежитии, без помощи и поддержки которых было бы сложно все это осуществить.

Также хочется отметить плодотворную работу департамента с Социальным фондом России, которая позволила возместить средства, потраченные на специальную оценку условий труда работников университета.

Кроме этого, выполнены работы по разработке проекта капитального ремонта помещения в здании учебного корпуса (улица Гастелло, 15) под лабораторию идентификации беспилотных авиационных систем.



**Николай Майоров,**  
проректор по научно-технологическому развитию:

— Год был богат на знаковые события и научные мероприятия. В Институте аэрокосмических приборов и систем открылась лаборатория аэрокосмической микромеханики. ГУАП принял активное участие в федеральном проекте «Кадры для БАС» национального проекта «Беспилотные авиационные системы». Наш вуз также вошел в список университетов — разработчиков новых модулей и образовательных программ.

ГУАП победил в открытом отборе образовательных программ подготовки кадров в области беспилотных авиационных систем в рамках построения гибких образовательных траекторий федерального проекта «Кадры для беспилотных авиационных систем». Наш университет вошел в список участников проекта «Провайдеры БАС». Программа ДПО ГУАП «Эксплуатация беспилотных авиационных систем. Продвинутый уровень» включена в реестр гибких образовательных траекторий массового обучения.

Важно отметить и достижения команды «Буря». Ее участники — сотрудники, аспиранты и студенты ГУАП, которые успешно выступили в сериях всероссийских соревнований по дрон-рейсингу. Благодаря победам и профессионализму нашей команды Санкт-Петербург и Ленинградская область заняли второе место в рейтингах среди регионов.

Увеличилось число заявок на гранты РНФ от сотрудников институтов и факультетов ГУАП и количество побед в конкурсах Комитета по науке и высшей школе.



# 2024-й. Главное

Представляем топ-5 событий уходящего года

## 1. IX Всероссийский форум космонавтики и авиации «КосмоСтарт»

Традиционный форум, организуемый ГУАП совместно с общероссийской общественной организацией «Федерация космонавтики России» и госкорпорацией «Роскосмос» при поддержке администрации города, проходил в Санкт-Петербурге с 20 по 22 ноября. Событие объединило экспертов отрасли, представителей аэрокосмической промышленности, научных журналистов и всех, кто интересуется космосом.



## 2. Команда «Буря» ГУАП — чемпионы в дрон-рейсинге

Участники команды неоднократно демонстрировали свое мастерство на всероссийских соревнованиях в Ростове-на-Дону, Тольятти, Казани, Красноярске, Москве, Екатеринбурге и Санкт-Петербурге. Рекордное количество наград ребята привезли с проектно-образовательного интенсива «Архипелаг-2024», заняв призовые места как в групповых, так и в индивидуальных зачетах. По итогам всероссийских соревнований по гонкам дронов, соревнуясь с более чем 100 спортсменами из 30 регионов страны, участники команды завоевали в общей сложности 17 медалей и вывели наш город на четвертое место по общему медальному зачету среди всех регионов.



## 3. Открылись совместные образовательные фабрики с Обуховским заводом и компанией «ИндуТех»

В рамках программы «Приоритет 2030» открыты две инновационные структуры, где студенты могут получить практический опыт, а индустриальные партнеры — реализовать свои проекты. В феврале начала работу образовательная фабрика по цифровым технологиям в промышленности с Обуховским заво-

дом, а в октябре открылась образовательная фабрика по коллаборативной робототехнике совместно с компанией «ИндуТех».

## 4. Открыли памятник бойцам — студентам ЛАИ-ГУАП, погибшим во время Великой Отечественной войны

Их подвиг будет жить вечно: в сентябре в деревне Воронино Ломоносовского района был открыт памятник студентам нашего университета — бойцам Великой Отечественной войны Юрию Севастьянову и Всеволо-

ду Михайлову из дивизии народного ополчения Ленинграда. Молодые люди добровольцами ушли на фронт из стен родного вуза прямо во время первой сессии и пали смертью храбрых на поле боя.

## 5. 250-летие Чесменского дворца

В мае отметил юбилей Чесменский дворец — уникальный памятник истории и архитектуры, бывший путевой дворец императрицы Екатерины II на улице Гастелло, 15, где сейчас располагается один из учебных корпусов ГУАП.

# Год сказал свое слово

«Свобода», «Выраж», «Великодушие», «Команда» — что общего между этими замечательными словами? Каждое из них стало для кого-то своего рода символом уходящего 2024-го: с ним связаны важные события, победы и поражения, взлеты и падения, желанные и неожиданные перемены. Если бы уходящий год можно было выразить одним-единственным словом — какое бы это было слово? Об этом мы спросили студентов и сотрудников ГУАП.

**Мария Галимова,**  
Институт аэрокосмических приборов и систем, группа 1123:

Слово: **Рост**  
— Этот год был временем изменений и вызовов, которые позволили мне расти — как в профессиональном, так и в личном плане. Я преодолевала трудности, осваивала новые навыки и брала на себя больше ответственности. Каждый шаг вперед делал меня сильнее, и теперь я вижу, насколько выросла за это время.

**Ева Кривицкая,**  
Гуманитарный факультет, группа 6236К:

Слово: **Свобода**  
— Это слово красной нитью пронизывало весь год. Именно в этом году я позволила себе вый-

ти за привычные рамки стеснения и неуверенности. В моей копилке все больше интересных проектов, знакомств, опыта — мне открылся kaleidoscope возможностей, а мир заиграл совсем другими красками. Теперь я точно знаю, что отпустить страхи — самый верный способ найти себя.

**Марк Канашевич,**  
Институт радиотехники и инфокоммуникационных технологий, группа 2433:

Слово: **Выраж**  
— Сложно выбрать одно слово, так как год выдался по-настоящему насыщенным событиями. Перемены вокруг и внутри меня стали проверкой на прочность, и я считаю, что важно уметь выходить из любых жизненных круговоротов.

**Лариса Николаева,**  
проректор по воспитательной работе и молодежной политике:

Слово: **Перестройка**  
— За этот год мы перестроили работу нескольких студенческих объединений и обновили состав команды, а наряду с этим — и подход к работе, планированию и реализации мероприятий. Это крайне важно, потому что в наступающем году нас ждут еще более серьезные вызовы, амбициозные задачи, и мы будем

и дальше стремиться эффективно выполнять свою работу, чтобы достигать максимальных результатов.

**Дмитрий Сайткулов,**  
Институт информационных технологий и программирования, группа 4332:

Слово: **Возможности**  
— Никогда не стоит бояться пробовать что-то новое — то, что тебя интересует, вдохновляет. Как говорится, не попробуешь — не узнаешь.

**Анна Вострикова,**  
начальник отдела поддержки студенческих сообществ и инициатив:

Слово: **Команда**  
— 2024 год для меня был важен с точки зрения моей траектории развития как лидера. Он был полон важных событий, и на протяжении всего года со мной были мои люди, моя команда мечты, которой я безумно благодарна!

**Валентин Оленев,**  
директор центра аэрокосмических исследований и разработок:

Слово: **Год-круговорот**  
— По моему субъективному ощущению, ни один год никогда не пролетал так быстро,

## Из решений Ученого совета от 28.11.2024

### «О реализации молодежной политики в университете»

- в числе ключевых результатов работы отметить: выстраивается эффективная система и единый подход, направленный на повышение уровня воспитательной деятельности и молодежной политики; организуется поддержка студентов по выбору предпринимательского, исследовательского, технологического треков и трека общего направления подготовки по ядерным образовательным программам в части реализации программы развития «Приоритет 2030»; осуществляется выстраивание порядка организации деятельности в учебной группе куратора, старосты и профорга для управления студенческой жизни в группе; осуществляется сопровождение деятельности студенческих объединений и студий культурно-массового развития; оказывается поддержка структурным подразделениям вуза по реализации воспитательной работы и молодежной политики в соответствии с утвержденным календарным планом мероприятий; осуществляется координация работы преподавателей-кураторов и обучающихся старших курсов по курированию студенческих групп первокурсников посредством программы «Спутник»; создаются необходимые условия для карьерного и профессионального развития; развивается спортивно-оздоровительная деятельность в вузе; ведется активная медийная работа по продвижению информационной повестки вуза в СМИ, на сайте ГУАП и официальных аккаунтах вуза в социальных сетях;
- проректору по воспитательной работе и молодежной политике Ларисе Николаевой, директорам институтов, деканам факультетов, заведующим кафедрами реализовать следующие задачи: создавать вовлекающую среду для раскрытия потенциала, которая поможет студентам найти свой путь, раскрыть таланты и определить траекторию развития; осуществлять системный и комплексный подход к воспитанию будущих специалистов; повышать долю вовлеченности и активного участия студентов в регулярной социально-полезной активности и поддерживать рост числа участников внеучебных мероприятий и программ.

### «О работе Института фундаментальной подготовки и технологических инноваций»

- в числе основных результатов за отчетный период отметить: в основном успешное выполнение плановых показателей Программы развития Института на период до 2024 года; успешную реализацию с весеннего семестра треков по ядерным образовательным программам бакалавриата и специалитета в рамках «Программы развития ГУАП на 2021-2030 годы»; определенные успехи в реализации кадровой политики (повышение качественных показателей профессорско-преподавательского состава кафедр, активное и результативное участие молодых работников во всех направлениях деятельности Института); реализацию с сентября 2023 года новых образовательных программ бакалавриата и магистратуры по направлению «Прикладная информатика», программы специалитета по направлению «Метрологическое обеспечение вооружения и военной техники»; хорошие результаты научно-исследовательской деятельности студентов, значительное число наград по итогам конференций, конкурсов, выставок, соревнований по формированию компетенций будущего;
- директору Института ФПИ Елене Фроловой, заведующим кафедрами Института: усилить работу по увеличению зарегистрированных в Роспатенте результатов интеллектуальной деятельности за 2024 год; продолжить пополнение электронной информационной образовательной среды ГУАП материалами по дисциплинам Института; разработать и подготовить к реализации с 2024/25 учебного года сетевые образовательные программы высшего образования по направлениям бакалавриата «Техносферная безопасность» и «Прикладная математика и информатика»; провести работу по созданию студенческого конструкторского бюро для реализации научно-исследовательских разработок и решения прикладных задач совместно с индустриальными партнерами.

как этот — буквально на одном дыхании. Он был наполнен семейными мероприятиями, массой разнообразных рабочих задач. И вроде бы уже 31 декабря — а ведь еще много всего произойдет. Такой ритм, конечно, не всегда просто дается, но захватывает и затягивает, как круговорот.

**Регина Молчанова,**  
ассистент кафедры бизнес-информатики и менеджмента, человек Года ГУАП-2024:

Слово: **Великодушие**  
— Именно это слово, как ни одно другое, отражает мой 2024 год — и в глобальных его проявлениях, и в самых малых.



# Лучшие

В Центральном музее связи имени А.С. Попова наградили победителей конкурса «Человек года ГУАП». Спустя двадцать лет университет решил возродить эту традицию.

В историческом зале музея отметили достижения сотрудников и партнеров, которые в 2024-м активно поддерживали научную, образовательную и воспитательную деятельность университета.

— Возрождение традиции проведения конкурса — значимое событие для каждого из нас, ведь все мы являемся неотъемлемой частичкой сердца ГУАП. К этому ответственно отнеслись и те, кто подавал заявку, и те, кто оценивал. Вы все сегодня победители. Я хочу пожелать каждому: не останавливайтесь, двигайтесь дальше и гордитесь своими достижениями! — сказала ректор ГУАП Юлия Антохина.

**Сотрудников университета наградили в 9 номинациях:**

- **Лидер команды** — Алексей Малышев, директор центра организации приема;
- **Мастер инфраструктурного комфорта** — Игорь Довгенко, главный инженер департамента по развитию университетского корпуса;
- **За безопасность и комфорт** — Анатолий Васильченко, начальник отдела по обеспечению антитеррористической защищенности и безопасности;
- **За вклад в науку** — Александр Рысин, заместитель директора Инженерной школы ГУАП, заведующий лабораторией робототехники ПТО;
- **Научный наставник** — Татьяна Татарникова, директор Института информационных технологий и программирования;
- **Наставник года** — Регина Молчанова, ассистент кафедры №82 Института технологий предпринимательства и права;
- **Архитектор образовательной программы года** — Николай Ефремов, доцент кафедры №6, руководитель образовательной программы «Стандартизация и метрология»;
- **Прорыв года** — Мария Рончашова, начальник отдела «Доброцентр»;
- **Лидер в воспитательной работе** — Валентина Барякшева, ассистент кафедры эксплуатации и управления аэрокосмическими системами.

**Специальные номинации:**

- **За верность науке** — Валентин Оленев, директор Центра аэрокосмических исследований и разработок ГУАП, и Вадим Ненашев, доцент кафедры конструирования и технологий электронных и лазерных средств;
- **За вклад в развитие воспитательной деятельности** — Дея Пинтверите, старший преподаватель кафедры №63 Гуманитарного факультета, куратор.

Стать лучшим в номинации непросто, конкуренция была высокой в каждом направлении. Предварительно участники конкурсного отбора предоставили жюри подробную информацию о себе, своих достижениях и наиболее перспективных проектах.

— Когда подавал документы в номина-



цию «За вклад в науку», я указал все гранты, патенты, научные статьи и методические пособия, которые написал. Общая тематика работ связана с электромеханикой и робототехникой, но самые важные исследования завязаны на изучении статической и динамической устойчивости энергетических систем. Мои руководители помогают мне с написанием работ и поддерживают в продолжении исследований. Спасибо друзьям, коллегам, наставникам и руководству университета за признание моих трудов, — поделился впечатлениями Александр Рысин.

**Партнеров ГУАП наградили в 5 номинациях:**

- **Инновационный партнер** — Павел Некос, ООО «ЭЛЭМГРУПП»;
- **Партнер-ментор** — Анна Минина, группа компаний «Софтбаланс»;
- **За вклад в социальные проекты** — Екатерина Огарёва, Совет молодых литераторов Союза писателей России (Санкт-Петербургское отделение);
- **Информационный партнер** — Дарья Иванова, корреспондент новостного отдела Санкт-Петербургского регионального информационного центра ТАСС;
- **Карьерный наставник** — Надежда Пинчук, научно-технический центр «Протей».

**Студентов наградили в 12 номинациях:**

- **Проект года** — Мария Белова, Институт ФПТИ;
- **Студенческий лидер года** — Василиса Ардышева, Институт радиотехники и инфокоммуникационных технологий;
- **Иностраннный студент года** — Динара Аллаярова, Институт аэрокосмических приборов и систем;
- **За стремления к знаниям** — Елизавета Койдан, Институт ФПТИ;
- **Студенческое медиа года** — Максим Елин, Институт радиотехники и инфокоммуникационных технологий;
- **За вклад в науку и инновации** — Яна Рыбкина, Институт радиотехники и инфокоммуникационных технологий;
- **Амбассадор года** — Ксения Пищик, Институт радиотехники и инфокоммуникационных технологий;
- **Культурно-творческий вклад года** — Роман Сережин, Институт аэрокосмических приборов и систем;
- **Команда года** — Алина Муравьёва, Институт информационных технологий и программирования;
- **Спортивное достижение года** — Алена Попова, Институт киберфизических систем,

— **Патриотическая инициатива года** — Михаил Кобзарь, представитель Военного учебного центра при ГУАП;

— **Социальная инициатива года** — Анастасия Павлова, Институт радиотехники и инфокоммуникационных технологий.

— Уже полтора года занимаю должность председателя профбюро Института киберфизических систем. Для меня важно не только поддерживать уже существующие проекты, но и постоянно двигаться вперед вместе с командой. Мы объединяем студентов разных курсов, помогая каждому из них найти свое место в нашем большом коллективе. Получение награды — признание нашего труда и стимул продолжать двигаться дальше, — отметила Алина Муравьёва.

— Я главный организатор проекта «2100 часов до лета», а также турниров в спортивном студенческом клубе. Состою в сборной по легкой атлетике — действующий профессиональный спортсмен. Эта награда означает, что я делаю все не зря, это показатель моей работы и вклада в спортивную жизнь ГУАП, — сказала Алена Попова.

Благодарим каждого «человека года» за научные и творческие прорывы, открытые сердца и командный дух.

ЕЛИЗАВЕТА БОГОМОЛОВА

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:** Ректор Ю. А. АНТОХИНА (председатель) • Президент А. А. ОВОДЕНКО • Проректор по административной работе и безопасности И. А. ПАВЛОВ •

Проректор по учебной деятельности В. А. МАТЬЯШ • Проректор по воспитательной работе и молодежной политике Л. И. НИКОЛАЕВА • Директор библиотеки А. П. СТЕПАНОВА

**НОМЕР ПОДГОТОВИЛИ:** Редактор ИРИНА НЕСТЕРОВА • Корреспонденты ЕЛИЗАВЕТА БОГОМОЛОВА, ИНГА КАРАБИНСКАЯ • Макет и верстка ИЛЬЯ САМУЙЛЁНОК

Газета зарегистрирована региональной инспекцией по защите свободы печати и массовой информации (Санкт-Петербург). Рег. № П 072 • УЧРЕДИТЕЛЬ — САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ • Адрес редакции и издателя: 190000, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит. А. Телефон: 314 37 08. Отпечатано в типографии «АЛПРИНТ», ул. Смоленская, д. 33, лит. Б. Телефон: 715 14 00 • При перепечатке ссылка на газету «В ПОЛЕТ» обязательна • Распространяется бесплатно • ПОДПИСАНО В ПЕЧАТЬ 20.12.2024