

**УТВЕРЖДАЮ**

Заместитель генерального директора –  
генеральный конструктор  
ОАО «Радиоавионика»



А.Ю. Каплин

« 15 » \_\_\_\_\_ 2019 г.

ГУАП ОД	Документ зарегистрирован
	« 29 » _____ 2019 г.
	Вх. № 71-180/19

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Скорняковой Елизаветы Алексеевны «Модели и методики планирования производственных процессов приборостроительного предприятия», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (радиоэлектроника и приборостроение)

Диссертационное исследование, выполненное Скорняковой Е.А., посвящено актуальной теме повышения результативности организации приборостроительного предприятия путем разработки моделей и методик планирования производственных процессов. Создание планов поточного приборостроительного производства любого горизонта на основе расчета времени такта в автоматизированной системе позволит предприятиям оперативно реагировать на изменения потребительского спроса и, как следствие, снизить различного рода затраты на разных этапах жизненного цикла продукции.

Поточная форма организации производства является наиболее эффективной и позволяет выявлять все виды потерь при производстве продукции. Вопросы планирования поточных предприятий на основе принципов «бережливого производства» не имеют широкой популяризации несмотря на всемирную известность этой концепции. Связано это в большей степени с отсутствием конкретных примеров ее применения на практике.

Автор проводит анализ процесса планирования нескольких предприятий и приводит конкретные методы и инструменты «бережливого производства», которые должны быть использованы при осуществлении исследуемого процесса и представляет следующие результаты проведенных им исследований, обладающие научной новизной:

– модель организации процесса планирования приборостроительного предприятия, которая позволяет осуществлять централизованное взаимодействие всех участников исследуемого процесса в режиме реального времени;

– многокритериальная модель и методика процесса создания производственного плана поточного приборостроительного предприятия,

позволяющие создавать план любого горизонта и учитывать большое количество различных входных данных;

– методика расчета оптимального времени такта, обеспечивающая наибольшее соответствие объема производства заказам любой длительности и количества;

– автоматизированная система производственного планирования на основе разработанных моделей и методик, позволяющая повысить результативность исследуемого процесса.

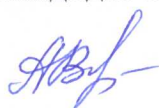
Особый практический интерес представляет автоматизированная система, позволяющая создавать планы производства на основе внесенной ранее информации менее чем за 1 минуту. Также следует отметить, что представленные результаты могут быть применены не только в приборостроении, но и в автомобилестроении, машиностроении и других областях.

Автореферат не свободен от замечаний. В частности, недостаточно подробно раскрыты особенности сбора исходных данных для создания плана: из каких конкретно документов берутся исходные данные, как они попадают в систему планирования, это полностью ручной процесс или существует возможность автоматического переноса данных из других систем предприятия.

Указанное замечание не снижает общей положительной оценки работы и носит в большей степени рекомендательный характер.

Вывод: с учетом изложенного выше, считаем, что диссертация Скорняковой Е.А. «Модели и методики планирования производственных процессов приборостроительного предприятия» является завершенной научной работой, которая соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (радиоэлектроника и приборостроение).

Заместитель директора научно-технического центра перспективных программ и управления разработками научно-технического комплекса прикладных информационных технологий ОАО «Радиоавионика», кандидат технических наук, доцент



Алексей Владимирович Верещагин

Ученый секретарь Научно-технического совета ОАО «Радиоавионика», кандидат технических наук, доцент



Всеволод Александрович Сериков

**Контактные данные:** открытое акционерное общество «Радиоавионика», 190005, Санкт-Петербург, Троицкий пр., д. 4, лит. Б, тел. 8 (812) 251-29-62, e-mail: av@radioavionica.ru