

В диссертационный совет
Д 212.233.04 ФГАОУ ВО ГУАП,
190000, г. Санкт-Петербург,
ул. Большая Морская, д. 67, лит. А

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Скорняковой Елизаветы Алексеевны
«Модели и методики планирования производственных процессов
приборостроительного предприятия», представленную на соискание
ученой степени кандидата технических наук по специальности
05.02.22 – Организация производства (радиоэлектроника и
приборостроение)**

Задача повышения результативности процесса планирования поточного приборостроительного производства актуальна в наши дни. Учитывая большое количество комплектующих и сроки их доставки, сложность технологических процессов, а также производство изделий в условиях постоянных экономических и политических рисков, в настоящее время уже сложно представить эффективную организацию производства без применения информационных систем. Вместе с тем, полная ориентация на потребителя требует от производства максимальной гибкости и оперативности, в частности это приводит к принятию решений руководством на основе собранных от всех подразделений предприятия данных в очень сжатые сроки. Одним из ключевых документов, на основе которого принимаются стратегически важные для предприятия решения, является план производства. Время сбора данных, создания и оценки плана, а также корректность представленных в плане данных крайне важны для принятия правильных управленческих решений. Задачи, поставленные в работе Скорняковой Е.А., решают актуальные вопросы организации планирования производственных процессов поточных приборостроительных предприятий.

Среди конкретных результатов, обладающих научной новизной и практической значимостью, следует отметить следующие результаты:

- разработана модель организации процесса планирования приборостроительного предприятия, позволяющая упорядочить процесс документооборота и взаимодействия участников, который

ГУАП	Документ зарегистрирован
	« 27 » мая 2019 г.
	Вх. № 71-169/19

- изначально представлял собой хаос, а также осуществлять взаимодействие всех участников в режиме реального времени;
- разработаны многокритериальная модель и методика процесса создания производственного плана поточного приборостроительного предприятия, учитывающие специфику такой формы организации производства, а также позволяющие создавать план с «плавающим» горизонтом на основе большого числа вводных данных;
 - разработана методика расчета оптимального времени такта, позволяющая создавать план, максимально соответствующий заказу;
 - создана автоматизированная система производственного планирования на основе разработанных моделей и методик, позволяющая хранить всю необходимую информацию, осуществлять планирование и сохранять историю версий производственного плана и их оценки в единой информационной среде.

Отдельно следует отметить, что предложенные модель и методики построения плана и расчета оптимального времени такта, а также разработанная на их основе автоматизированная система, могут быть применены не только в приборостроении, но и в автомобилестроении, машиностроении и других областях.

Использование результатов работы подтверждено актами внедрения АО «Лазерные системы», АО «НПП «Сигнал», АО «Северный пресс», а также ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения», что говорит о высокой практической ценности выполненной работы.

В качестве незначительного недостатка можно отметить, что в автореферате не указано из каких конкретно документов берутся исходные данные времени цикла, это технологические карты или какие-то другие документы, однако, это замечание не снижает ценности проведенного исследования.

Судя по автореферату, диссертация Скорняковой Е.А. «Модели и методики планирования производственных процессов приборостроительного предприятия» является законченной работой, в которой содержится решение задачи повышения результативности процесса планирования производственных процессов поточного приборостроительного предприятия, имеющей существенное значение на современном этапе развития отечественной промышленности. Выводы по работе отражают научные результаты, полученные соискателем.

Считаем, что представленная Скорняковой Елизаветой Алексеевной диссертационная работа имеет важное научно- практическое значение и

полностью соответствует всем требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присвоения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (радиоэлектроника и приборостроение).

Отзыв составили:

Ведущий инженер
департамента контроля
качества Филиала ООО
«Тойота Мотор» в Санкт-
Петербурге,
кандидат технических наук

Владимир Владимирович Мишкутенок

Начальник отдела
производственного
планирования Филиала
ООО «Тойота Мотор» в
Санкт-Петербурге,

Егор Викторович Урбанович

Подписи В.В. Мишкутенка
и Е.В. Урбановича заверяю

Менеджер отдела по
трудовым отношениям
Филиала ООО «Тойота
Мотор» в Санкт-
Петербурге

Дмитрий Андреевич Лучников

МП



196626, Санкт-Петербург, п. Шушары, ул. Софийская, д. 115, лит. А,
Тел.: +7 (812) 334-30-23, адрес электронной почты: rabota@tmmr.ru
Филиал общества с ограниченной ответственностью «Тойота Мотор» в Санкт-Петербурге