

ГЛАГОД	Документ зарегистрирован
	« 27 » <i>Мая</i> 20 <i>19</i> г.
	Вх. № 71-171/19

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Скорняковой Елизаветы Алексеевны  
«Модели и методики планирования производственных процессов  
приборостроительного предприятия»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук  
по специальности 05.02.22 – Организация производства (радиоэлектроника и  
приборостроение)

Современная экономическая ситуация требует от предприятий гибкости и быстрого реагирования на изменения потребительского спроса. Для этого необходимо развивать отечественные автоматизированные системы, нацеленные на повышение результативности производственных процессов. Стремление к удовлетворению потребительских требований приводит к изменению уже существующих планов производства или созданию новых, что увеличивает длительность процесса планирования, приводит к задержкам в последующих процессах и к возможным ошибкам в планировании, а, как следствие, к принятию неправильных управленческих решений. В настоящее время на многих промышленных предприятиях отсутствуют автоматизированные системы производственного планирования, учитывающие специфику поточных производств и позволяющие создавать план на основе расчета времени такта с учетом большого числа вводных данных. Поэтому тема диссертационного исследования Скорняковой Е.А., посвященная повышению результативности организации приборостроительного предприятия путем разработки моделей и методик планирования производственных процессов, представляется весьма актуальной.

Как следует из автореферата, к числу основных научных результатов автора можно отнести следующие:

- модель организации процесса планирования приборостроительного предприятия, которая позволяет осуществлять централизованное взаимодействие всех участников исследуемого процесса в режиме реального времени;
- многокритериальная модель и методика процесса создания производственного плана поточного приборостроительного предприятия, позволяющие создавать план любого горизонта и учитывать большое количество различных входных данных;
- методика расчета оптимального времени такта, обеспечивающая наибольшее соответствие объема производства заказам любой длительности и количества;
- автоматизированная система производственного планирования на основе разработанных моделей и методик, позволяющая повысить результативность исследуемого процесса.

Достоверность полученных результатов подтверждается корректным применением методов и принципов «бережливого производства», использованием современных средств проведения экспериментов, учетом современных научных достижений в области производственного планирования и в области организации производства, а также положительными результатами экспериментов по построению планов в автоматизированной системе, обсуждением результатов исследований на научно-практических конференциях, их публикацией в ведущих научных рецензируемых изданиях.

Вместе с тем, по содержанию автореферата можно отметить некоторые замечания:

1. Из текста автореферата не понятно, кто выполнял экспертную оценку и идентификацию рисков исследуемого процесса (стр. 9), каков был состав экспертной группы.

2. Используемая на рис. 16 формулировка «идеальное время такта» требует дополнительных пояснений.

Указанные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования. Работа Скорняковой Е.А. выполнена на высоком научном уровне, имеет важное научно-практическое значение и в полной мере соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК РФ, а ее автор, Скорнякова Елизавета Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (радиоэлектроника и приборостроение).

Профессор высшей школы киберфизических систем и управления ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», доктор технических наук, старший научный сотрудник

Людмила Васильевна Черненькая

Контактная информация:

Черненькая Людмила Васильевна,

Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор высшей школы киберфизических систем и управления Федерального автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Адрес: 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, 21, офис 225,

Телефон: +7 (812) 329-42-14, e-mail: [Ludmila@qmd.spbstu.ru](mailto:Ludmila@qmd.spbstu.ru)

