



Акционерное общество  
«Научно-производственное предприятие «Радар ммс»

197375, Россия, Санкт-Петербург  
ул. Новосельковская, д. 37, лит. А  
тел.: +7 (812) 777-50-51  
факс: +7 (812) 600-04-49  
e-mail: radar@radar-mms.com  
www.radar-mms.com

ГУАП ОД	Документ зарегистрирован
	« <u>10</u> » <u>апреля</u> <u>2019</u> г.
	Вх. № <u>71-73//9</u>

УТВЕРЖДАЮ

ВрИО Исполнительного директора  
АО «НПП «Радар ммс»

С.М. Нефедов

«09» апреля 2019 г.

Исх. № 090-142  
от «9» апреля 2019 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации АО «Научно-производственное предприятие «Радар ммс» на диссертационную работу Фроловой Елены Александровны «Методы управления качеством интерактивных электронных технических руководств по эксплуатации и ремонту авиационной техники», представленную на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством продукции

**Актуальность темы исследования.** Современный этап развития авиационных транспортных систем характеризуется существенным повышением интенсивности полетов, сложностью процессов эксплуатации авиатранспортных средств, что на сегодняшний день невозможно

обеспечить без должной информационно-логистической поддержки эксплуатирующего и ремонтного персонала, обслуживающего авиационную технику, бортовую авионику и элементы наземной инфраструктуры обеспечения полётов. Именно поэтому одним из направлений Государственной программы Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности на 2013-2025 годы» является создание комплексов аппаратуры на основе интегрированной модульной авионики, соответствующих мировому уровню. Эти направления продолжают работы по совершенствованию современных систем информационно-логистической поддержки эксплуатации авиатехники, выполненных в рамках федеральной целевой программы «Развитие гражданской авиационной техники России на 2002-2010 годы и на период до 2015 года».

При этом значительное внимание уделяется обеспечению соответствия систем эксплуатации авиатехники действующим и перспективным международным требованиям, а также конкурентному уровню с зарубежными аналогами.

С учетом отмеченного выше тема диссертационного исследования Фроловой Е.А., направленного на улучшение качества интерактивных электронных технических руководств (ИЭТР) по эксплуатации и ремонту авиационной техники (АТ) является актуальной и своевременной.

**Структура и содержание работы.** Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка сокращений и библиографического списка из 127 наименований, Приложений.

Во введении обоснована актуальность темы диссертации, уточнены цель и задачи диссертационного исследования, сформулированы научная новизна и практическая значимость, приведены научные положения, выносимые на защиту.

В первой главе «Качество современных интерактивных электронных технических руководств по эксплуатации и ремонту авиационной техники и соответствующие методы управления. Проблема и частные задачи

исследования» автором на основании результатов анализа качества ИЭТР по эксплуатации и ремонту АТ сформулированы требования к процессу проектирования и создания ИЭТР, проведена оценка соответствия методов и моделей управления качеством ИЭТР и нормативно-методических средств управления качеством ИЭТР.

Во второй главе «Методологические основы управления качеством интерактивных электронных технических руководств по эксплуатации и ремонту авиационной техники» Фроловой Е.А. выдвинута и научно обоснована новая концепция менеджмента качества ИЭТР по эксплуатации и ремонту авиационной техники. В обеспечение предложенной концепции разработан метод логических схем предметного контента для обеспечения качества разрабатываемых ИЭТР, предложены базовая последовательность этапов разработки и практические рекомендации по программной реализации электронной составляющей в ИЭТР.

В третьей главе «Методы квалиметрического оценивания интерактивных электронных технических руководств по эксплуатации и ремонту авиационной техники» изложены предложенные автором методы квалиметрического оценивания ИЭТР по эксплуатации и ремонту авиационной техники: метод многоуровневой оценки качества ИЭТР для АТ; метод выявления аномалий качества ИЭТР по эксплуатации и ремонту АТ. Сформулированы специфические аспекты квалиметрического оценивания ИЭТР по эксплуатации и ремонту АТ.

В четвертой главе «Методы управления рисками проектов по разработке интерактивных электронных технических руководств для эксплуатации и ремонта авиационной техники» автором предложены и обоснованы метод оценки рисков проектов по разработке ИЭТР для эксплуатации и ремонта авиационной техники; метод уменьшения рисков проектов по разработке ИЭТР для эксплуатации и ремонта авиационной техники. Сформирована общая методология управления рисками проектов по разработке ИЭТР для эксплуатации и ремонта авиационной техники.

В пятой главе «Совершенствование качества обслуживания авиационной техники за счет использования интерактивных электронных технических руководств. Оценка эффективности результатов исследования» приведены результаты разработки и апробации метода оценки динамики качества обслуживания авиационной техники за счет использования ИЭТР. Результаты эксперимента подтвердили эффективность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В заключении сформулированы основные выводы по работе и их соответствие поставленным задачам диссертационного исследования.

**Значимость полученных результатов для развития науки:**

**1. Научно-методическая концепция менеджмента качества ИЭТР по эксплуатации и ремонту АТ,** обеспечила дальнейшее развитие методологического аппарата разработки и совершенствования интерактивных электронных средств обслуживания авиационной техники на основе систематизации и рационализации способов, приемов, методов повышения результативности, применения процессного подхода к рассмотрению жизненного цикла указанного вида техники.

**2. Метод логических схем предметного контента** для обеспечения качества разрабатываемых ИЭТР, обеспечил качественно новый уровень разработки предметного материала по эксплуатации, ремонту авиационной техники для интерактивных электронных руководств за счет введенного дополнения научно-методического аппарата такой разработки инструментарием его обобщения и структуризации в виде логических схем последовательности контрольных операций.

**3. Метод многоуровневой оценки качества ИЭТР для АТ,** обеспечил развитие базовых методологических средств их квалиметрического анализа, как программно-информационных продуктов с учетом специфики и многофакторности их создания.

**4. Метод выявления аномалий качества ИЭТР по эксплуатации и ремонту АТ**, обеспечил локализацию несоответствий их контента за счет выявления причин типовых недостатков в логической структуре.

**5. Метод оценки рисков проектов по разработке ИЭТР для эксплуатации и ремонта АТ**, позволил повысить уровень объективности риск-менеджмента при разработке указанных электронных руководств за счет формирования совокупности показателей риска в виде иерархической структуры.

**6. Метод уменьшения рисков проектов по разработке ИЭТР для эксплуатации и ремонта авиационной техники**, обеспечил улучшение показателей результативности процесса разработки указанных руководств за счет экспликации на его базовую технологию методов теории аналитического планирования.

**7. Метод оценки динамики качества обслуживания авиационной техники** за счет использования ИЭТР, обеспечил снижения итеративности в технологии их создания.

**Практическая ценность полученных результатов.** Практической ценностью обладают следующие результаты исследования Фроловой Е.А.:

- новые технологии проектирования ИЭТР для эксплуатации и ремонта авиационной техники;
- усовершенствованные методы оценки и анализа показателей качества ИЭТР, методы выявления аномалий качества программно-информационных продуктов;
- комплексный научно-методологический аппарат, процедуры и алгоритмы оценки и системного улучшения качества ИЭТР;
- процедуры и алгоритмы, сокращающие временные затраты на разработку ИЭТР для эксплуатации и ремонта авиационной техники и трудозатраты на сопровождение ИЭТР (на 17-19% и в 1,5-2 раза соответственно);

- новые стандарты организации СТО-ПАНЕ.047-2017 «Организация управления качеством интерактивных электронных технических руководств», СТО-ПАНЕ.052-2018 «Процедуры улучшения качества интерактивных электронных технических руководств по вопросам эксплуатации (ремонта) авиационной техники».

**Соответствие содержания диссертации заявленной научной специальности.** По поставленной цели и задачам исследования, основному содержанию и достигнутым результатам диссертационная работа соответствует паспорту специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством продукции.

Соответствие выявляется по следующим позициям: по пункту 1. «Методы анализа, синтеза и оптимизации, математические и информационные модели состояния и динамики качества объектов»; по пункту 2. «Стандартизация, метрологическое обеспечение, управление качеством и сертификация»; по пункту 3. «Методы менеджмента качества объектов и услуг на различных стадиях жизненного цикла»; по пункту 4. «Квалиметрические методы оценки качества объектов, стандартизации и процессов управления качеством»; по пункту 5. «Методы стандартизации и управления качеством в CALS-технологиях и автоматизированных производственных системах»; по пункту 6. «Совершенствование связей взаимодействия системы поставщик-разработчик-изготовитель-центр стандартизации и метрологии- орган по сертификации систем качества и производств при сквозном интегрированном управлении качеством с целью максимизации результативности»; по пункту 9. «Научные основы автоматизированных комплексных систем управления эффективностью производства и качеством работ»; по пункту 10. «Научные основы стандартизации».

**Личное участие автора** в проведенных исследованиях и полученных результатах не вызывает сомнений; работа проводилась более десяти лет, основное содержание и результаты работы освещались в виде публикаций в

открытой печати. Вполне естественным представляется рост числа публикаций автора по мере получения наиболее значимых результатов научного исследования.

**Рекомендации по использованию полученных результатов.**

Результаты диссертационной работы рекомендуются для оценки и улучшения качества средств информационной и интеллектуальной поддержки процессов технического обслуживания и ремонта не только на авиационном, но и на других видах транспорта при реализации Государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» (утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации № 328 от 15 апреля 2014 года), Государственной программы Российской Федерации «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013-2030 годы» (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации № 374 от 31 марта 2017 года).

**Замечания по диссертации и автореферату.** Диссертационная работа не свободна от недостатков:

1. в главе 1 автором не проведено сопоставление отечественных и зарубежных систем информационно-логистической поддержки эксплуатации авиатехники. Так, например, недостаточно полно раскрыты возможности комплекса программ Technical Guide Builder при создании и сопровождении электронной эксплуатационной документации с использованием общей базы модулей данных;

2. в главе 1 автором недостаточно обоснован уровень соответствия комплектности, содержания, изложения и оформления ИЭТР требованиям, установленным ГОСТ 18675-2012 «Документация эксплуатационная и ремонтная на авиационную технику и покупные изделия на нее»;

3. представляется целесообразным более полное раскрытие понятия «интерактивных» к электронным техническим руководствам по

эксплуатации авиационной техники при неопределенности результатов ее диагностики;

4. представленная на рис. 2.2.6 логическая схема предметного контента для технических систем нуждается в уточняющих комментариях и пояснениях применительно к особенностям различных модификаций авиационной техники и состава бортового оборудования;

5. в таблице 4.2.1 недостаточно полно раскрыто содержание значения ожидаемой трудоемкости, соответствующей исходным планам снижения рисков проектов по разработке ИЭТР для эксплуатации и ремонта авиационной техники;

6. предложенный автором термин «аномалия качества ИЭТР» нуждается в более детальном обосновании в Словаре терминов (стр. 351-361).

**Общая оценка диссертационной работы.** В целом диссертация является научно-квалификационной работой, в которой изложены результаты исследования, обладающие научной новизной и практической значимостью.

Диссертационная работа оформлена в соответствии с действующими требованиями, написана математически ясным и четким языком, материал изложен в логический последовательности, сопровождается достаточным количеством иллюстраций, обеспечивающих доступность восприятия полученных результатов.

Автореферат в полной мере отражает основное содержание диссертации, содержащей новые результаты теоретических исследований и организационно-методических разработок в виде формализованного описания элементов новшеств и практических рекомендаций по оценке и улучшению качества интерактивных электронных технических руководств по эксплуатации и ремонту авиационной техники.

**Публикации и апробации.** Материалы диссертации достаточно полно изложены в 40 научных трудах и методических разработках (в том

числе одна монографии и 16 статей в ведущих рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, 4 статьи в изданиях, входящих в Международные реферативные базы данных и системы цитирования). Следует отметить, что 10 публикаций подготовлены Фроловой Е.А. без соавторов, что подтверждает ее личный вклад в получение научных результатов.

Результаты диссертационной работы прошли достаточную апробацию на научно-технических семинарах, на Международных и Всероссийских научно-технических и научно-практических конференциях.

Имеются акты внедрения научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе, при разработке и создании программно-информационных комплексов ИЭТР по эксплуатации различных видов АТ в ФГБУН Санкт-Петербургский институт информатики и автоматизации Российской академии наук, внедрены в АО «ОКЕНИТ», ОАО «ЦНПО «Ленинец», ООО «Пантес групп», в образовательный процесс ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации», ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения».

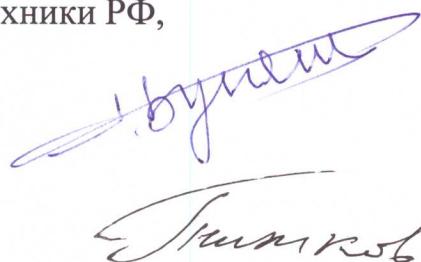
**Заключение по диссертации.** Все вышеизложенное позволяет заключить, что диссертация «Методы управления качеством интерактивных электронных технических руководств по эксплуатации и ремонту авиационной техники» является научно-квалификационной работой, в которой изложены и научно обоснованы новые технические и технологические решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие страны. Диссертационная работа отвечает требованиям, установленным п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» к диссертациям на соискание ученой степени доктора технических наук.

Соискатель Фролова Елена Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством продукции.

Настоящий отзыв обсужден и одобрен на заседании Научно-технического совета АО «НПП «Радар ммс» (протокол № 03-02/2019 от 14 марта 2019 г.).

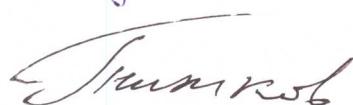
Отзыв подготовлен:

Старший научный сотрудник,  
Заслуженный деятель науки и техники РФ,  
докт.техн.наук



Г.Г. Бундин

Ученый секретарь,  
Докт.техн.наук, профессор



Б.В. Титков