

ОТЗЫВ

научного руководителя

на диссертацию Ахматовой Малики-Софи Сафидиевны на тему «Модель и методики управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков для наукоёмких производств», представленную к защите на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

Диссертационная работа Ахматовой М.-С.С. посвящена актуальной проблеме разработки модели и методик управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков для улучшения качества процессов закупочной деятельности предприятий наукоёмких отраслей промышленности при внедрении сквозных цифровых технологий.

В период подготовки диссертационной работы на кафедре 104 «Технологическое проектирование и управление качеством» ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)» Ахматова М.-С.С. проявила себя как состоявшийся исследователь, способный осуществлять всесторонний анализ результатов исследований отечественных и зарубежных учёных, ставить перед собой сложные научно-практические задачи в области управления качеством продукции, стандартизации и организации производства, осуществлять поиск решений с использованием методов управления качеством, теории принятия решений, экономико-математического моделирования, финансовых вычислений, экспертных методов оценки, а также разрабатывать рекомендации для улучшения качества процессов закупочной деятельности предприятий наукоёмких отраслей промышленности при внедрении сквозных цифровых технологий. С 12.05.2020 г. Ахматова М.-С.С. работала в Публичном акционерном обществе «Научно-производственная корпорация «Иркут» (ПАО «Корпорация «Иркут») Филиал «Региональные самолёты» в должности инженера-конструктора 3 категории, на текущий момент переведена в Филиал Публичного акционерного общества «Яковлев» – «Региональные самолёты» на должность начальника бригады.

Ахматова М.-С.С. проявила самостоятельность в изложении основных положений результатов диссертационной работы, продемонстрировала достаточную ориентацию в специфическом предмете и объекте исследования, способность к творческому мышлению, а также исполнительность и упорство в достижении поставленных целей и задач.

Научная новизна исследования Ахматовой М.-С.С.:

1. Разработана комплексная методика управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков для предприятий наукоёмких отраслей промышленности, отличающаяся от известных дифференциацией этапов управления цифровой зрелостью и позволяющая организовать систему управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков на основе процессного подхода и риск-ориентированного мышления.

2. Разработан методический подход к оценке инновационного потенциала предприятий наукоёмких отраслей промышленности, отличающийся от известных использованием номенклатуры показателей качества процессов предприятия, характеризующей процессы производства и материально-технического обеспечения, обеспечения высококвалифицированными кадрами, освоения инноваций, обеспечения финансовой устойчивости, обеспечения результативности и эффективности труда, а также стимулирования инициатив цифровой трансформации (с учётом импортозамещения), и позволяющий охарактеризовать способность предприятия к инновациям в области закупочной деятельности в условиях цифровой трансформации СМК.

3. Разработана модель выявления количественной зависимости уровня цифровой зрелости процессов оценки поставщиков от наиболее значимых факторов, отличающаяся от известных набором показателей, применимых к деятельности структурных подразделений, специализирующихся в области оценки поставщиков и позволяющая охарактеризовать уровень готовности документооборота, пространства, компетенций и безопасности к внедрению сквозных цифровых технологий.

4. Разработана матрица принятия управленческих решений в области стратегического развития качества процессов закупочной деятельности при цифровой трансформации СМК, отличающаяся от известных учётом результатов оценки инновационного потенциала предприятия и цифровой зрелости процессов оценки поставщиков и позволяющая обосновать стратегию по улучшению качества процессов закупочной деятельности.

По теме диссертации Ахматовой М.-С.С. опубликована 21 научная работа, в том числе 7 публикаций в рецензируемых научных изданиях (6 – в изданиях из перечня ВАК РФ; 1 – в издании, входящем в Международные реферативные базы данных и системы цитирования), 3 публикации в материалах конференций, входящих в Международные реферативные базы данных и системы цитирования, 11 публикаций в других изданиях. Основные результаты диссертационной работы докладывались и обсуждались на отечественных и международных научно-практических конференциях и форумах. Все представленные в диссертации результаты исследований получены лично автором или при его непосредственном участии.

Основные положения, выносимые на защиту:

1. Методика управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков для предприятий наукоёмких отраслей промышленности, разработанная с учётом рекомендаций стандарта ГОСТ Р ИСО 19011-2021 и при использовании цикла PDCA (п.23 паспорта специальности 2.5.22).

2. Методический подход к оценке инновационного потенциала предприятий наукоёмких отраслей промышленности на основе номенклатуры показателей качества процессов предприятия, разработанный с учётом рекомендаций стандартов для систем менеджмента качества ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и систем инновационного менеджмента ГОСТ Р 59062-2020 (п.11 паспорта специальности 2.5.22).

3. Модель выявления количественной зависимости уровня цифровой зрелости процессов оценки поставщиков от наиболее значимых факторов цифрового документооборота, цифрового пространства, цифровых компетенций и цифровой безопасности (п.9 паспорта специальности 2.5.22).

4. Матрица принятия управленческих решений в области стратегического развития качества процессов закупочной деятельности при цифровой трансформации СМК (п.25 паспорта специальности 2.5.22).

Результаты диссертационного исследования Ахматовой М.-С.С. приняты к использованию в АО «ОКБ «Факел», АО «НЦВ Миль и Камов», АО «Уральский завод гражданской авиации» (АО «УЗГА»), а также применяются в учебном процессе в ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)» при реализации учебных программ дисциплин: «Средства и методы управления качеством», «Управление процессами», «Информационные технологии в управлении качеством и защита информации» по основным образовательным программам высшего образования, что подтверждено соответствующими актами внедрения.

Диссертационная работа Ахматовой М.-С.С. является самостоятельной, завершённой научно-квалификационной работой, в которой решена важная научно-практическая задача, направленная на разработку модели и методик управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков для улучшения качества процессов закупочной деятельности предприятий наукоёмких отраслей промышленности при внедрении сквозных цифровых технологий, что находится в рамках направлений ряда директивных документов и национальных проектных инициатив в области научно-технологического развития и цифровой трансформации промышленности Российской Федерации.

Тема и содержание диссертации Ахматовой Малики-Софи Сафидиевны полностью соответствует специальности 2.5.22. «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства», удовлетворяет требованиям ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата технических наук.

На основании вышеизложенного считаю, что по уровню подготовленности и квалификации Ахматова Малика-Софи Сафидиевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Научный руководитель,
и.о. заведующего кафедрой
«Технологическое проектирование и
управление качеством»
ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт
(национальный исследовательский университет)»,
к.т.н., доцент



А. Р. Денискина

« 30 » 06 2025 г.

Подпись Денискиной Антонины Робертовны
УДОСТОВЕРЯЮ

Директор дирекции Института №1 ФГБОУ ВО
«Московский авиационный институт (национальный
исследовательский университет)»



председ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
Московский авиационный институт
(национальный исследовательский университет)
Кафедра «Технологическое проектирование и
управление качеством»
Адрес: 125993, г. Москва А-80, ГСП-3, Волоколамское ш., д. 4
Тел.: +7 499 158-00-11, +7 499 158-42-76
E-mail: kaf104-1@mai.ru