

ГВАИ ОД	Документ зарегистрирован		
	« 12 »	12	2025 г.
	Вх. № 81-291/25		

Утверждаю

Первый заместитель генерального
директора ФАУ «ЦАГИ», доктор
физико-математических наук,
профессор РАН

А.Л. Медведский

2025

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ахматовой Малики-Софи Сафидиевны на тему «Модель и методики управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков для наукоемких производств», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. – Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

В современных условиях приоритетным направлением совершенствования предприятий, создающих и выпускающих наукоемкую продукцию различного назначения, является переход к новому технологическому укладу на основе цифровой трансформации. Ее проведение направлено на ускорение разработки, внедрения новых технологий и инноваций, сопровождающихся ростом производительности и эффективностью использования ресурсов. Одним из ключевых факторов обеспечения эффективности разработок и производства инновационной продукции является совершенствование закупок (материалы, инструмент, услуги), направленное на сокращение времени проведения, при обеспечении качества поставок.

В этой связи диссертация Ахматовой Малики-Софи Сафидиевны, направленная на повышение качества закупочной деятельности наукоемких предприятий, представляется актуальной и практически важной.

Она достаточно полно рассмотрела результаты предшествующих исследований по проведению цифровой трансформации и методики оценки поставщиков в наукоемких производствах. Правильно указав на то, что оценка

поставщиков и организация закупок, подлежат государственному нормативно-правовому регулированию закупочной деятельности, М.-С.С. Ахматова выявила ключевые факторы управления при воздействии внутренней и внешней среды. Практический интерес представляет выделение существующих, по определению автора, «подходов-аналогов» к управлению цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков, включающих научно-методические разработки известных исследователей, реализованные корпоративные проекты российских и зарубежных предприятий, финансовых структур, а также имеющиеся рекомендации структур государственного управления.

В результате анализа М.-С.С. Ахматовой была предложена методика управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков в наукоемком производстве, отличающаяся определенной новизной. Она включает: оценку инновационного потенциала предприятия, уровня цифровой зрелости процессов оценки поставщиков на предприятии; формирование стратегии улучшения качества процессов закупочной деятельности. М.-С.С. Ахматовой разработана авторская методика оценки инновационного потенциала, основанная на рассмотрении составляющих технологического процесса (уровень производства, материально-техническое обеспечение, укомплектованность кадрами, финансовая устойчивость и др.). Предложена скоринговая система получения оценки в виде цифрового показателя. По мнению автора, полученные результаты могут характеризовать цифровую зрелость и возможности предприятия по цифровой трансформации, а также совершенствованию закупочной деятельности.

Завершенность работе придает ее внедрение в практику 3-х предприятий и в образовательный процесс МАИ.

Имеется замечание к диссертационной работе. В практической оценке поставщиков наукоемкими предприятиями учитываются не формальные факторы, в числе которых, качество поставляемых изделий, подтвержденное временем пребывания на рынке и

отзывами потребителей, а также собственным опытом использования, своевременность поставок, послепродажная поддержка и др. Соответствующие оценки в тексте автореферата не рассматриваются.

Замечание не влияет на общую положительную оценку диссертации.

На основании рассмотрения автореферата, диссертация Ахматовой М.-С.С. «Модель и методики управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков для наукоёмких производств» представляет собой законченное квалифицированное научное исследование, которое полностью удовлетворяет требованиям, установленным Положением о присуждении учёных степеней, утверждённым Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г.

Автор диссертационной работы заслуживает присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Начальник НТЦ Научно-производственного комплекса Федеральное автономное учреждение «Центральный аэрогидродинамический институт имени профессора Н.Е. Жуковского» (ФАУ «ЦАГИ»), профессор МФТИ, Заслуженный машиностроитель РФ, д.т.н.

Вермель Владимир
Дмитриевич

28.11.2025

Я, Вермель Владимир Дмитриевич, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Федеральное автономное учреждение «Центральный аэрогидродинамический институт имени профессора Н.Е. Жуковского» (ФАУ «ЦАГИ»)

Адрес организации: 140180, г. Жуковский, Московская область, ул. Жуковского, д.1, Тел.: 8 (495) 556-43-62, E-mail: vladimir.vermel@tsagi.ru