МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Выпуск 1(41)/2024

Научный журнал

ГУАП

Санкт-Петербург
2024

Учредитель:
Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»
Издатель:
Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»

Председатель редакционного совета
Оводенко А. А. доктор технических наук, профессор

Редакционный совет:
Аганбегян А. Г. доктор экономических наук, профессор, академик РАН
Антохина Ю. А. доктор экономических наук, профессор
Бодрунов С. Д. доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН
Боер В. М. доктор юридических наук, профессор
Глухов В. В. доктор экономических наук, профессор
Елисеева И. И. доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН
Кузнецов С. В. доктор экономических наук, профессор
Максимцев И. А. доктор экономических наук, профессор
Окрепилов В. В. доктор экономических наук, профессор, академик РАН
Порфирьев Б. Н. доктор экономических наук, профессор, академик РАН
Gerald Cockrell профессор университета штата Индиана (США)
Orazio Mirabella профессор университета Катании (Италия)
Ype Starreveld профессор Христианского университета прикладных исследований (Нидерланды)

Главный редактор
Будагов А. С. доктор экономических наук, профессор

Заместитель главного редактора
Бобович А. В.

Редакционная коллегия:
Власова В. М. доктор экономических наук, профессор
Ильинская Е. М. доктор экономических наук, профессор
Колесников А. М. доктор экономических наук, профессор
Макарова Н. В. доктор педагогических наук, профессор
Самойлов А. В. доктор экономических наук, профессор
Сироткин В. Б. доктор экономических наук, профессор
Степанов А. Г. доктор педагогических наук, доцент
Титова М. Н. доктор экономических наук, профессор
Хейфец В. Л. доктор исторических наук, доцент
Ястребов А. П. доктор технических наук, профессор

Ответственный секретарь редакционной коллегии
Соколова В. Н.

Веб-мастер
Ковалевич Р. В.

Журнал учрежден и издается Санкт-Петербургским государственным университетом аэрокосмического приборостроения с 2014 г. Зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС 77–64444 от 31.12.2015 г.
На страницах издания обсуждаются проблемы экономики и финансовой деятельности предприятий, управление инновациями и инновационной активностью, формы и методы управления и планирования в экономике, актуальные проблемы высшего образования в контексте его инновационного развития, а также экономика, политика и культура зарубежных стран.
Журнал предназначен для руководителей и ведущих специалистов организаций и предприятий различных отраслей промышленности, научных сотрудников, докторантов, аспирантов, преподавателей и студентов экономических специальностей.

Адрес редакции и издателя
190000, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит. А, ГУАП
Телефон: (812) 315–50-47
Сайт журнала: https://guap.ru/emtp
E-mail: dean8@aanet.ru
Распространяется бесплатно

Отпечатано в редакционно-издательском центре ГУАП
190000, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит. А, ГУАП

© Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, 2024

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 3–7.
Экономика и финансы

Научная статья
УДК 657.1

Влияние цифровизации экономики на развитие бухгалтерского учета: российский и зарубежный опыт

***Анна Петровна Дроздова*[1], *Андрей Андреевич Переладов*[2]**
[1, 2]*Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия*
[1]*a_drozdova_a@mail.ru, ✉, https://orcid/org/0000-0001-9313-2624*
[2]*paandrei1337@gmail.com*

***Аннотация**. В свете быстрого развития информационных технологий и цифровых инструментов роль бухгалтерии в современном бизнесе становится все более важной. В статье рассматриваются вопросы, связанные с применением новых технологий в бухгалтерском учете, автоматизацией процессов и использованием аналитических инструментов для повышения эффективности финансового управления, анализируются преимущества и вызовы, с которыми сталкиваются компании при переходе к цифровой экономике, предлагаются практические рекомендации для успешной адаптации бухгалтерского учета к изменяющимся условиям.*

***Ключевые слова**: бухгалтерский учет, цифровая экономика, цифровизация, блокчейн*

***Для цитирования**: Дроздова А. П., Переладов А. А. Влияние цифровизации экономики на развитие бухгалтерского учета: российский и зарубежный опыт // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 3–7.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):3–7.
Economics and finance

Scientific article
UDC 657.1

The impact of digitalization of the economy on development accounting: Russian and foreign experience

***Anna P. Drozdova*[1], *Andrey A. Pereladov*[2]**
[1, 2]*Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia*
[1]*a_drozdova_a@mail.ru, ✉, https://orcid/org/0000-0001-9313-2624*
[2]*paandrei1337@gmail.com*

***Abstract**. In light of the rapid development of information technology and digital tools, the role of accounting in modern business is becoming increasingly important. The article discusses issues related to the use of new technologies in accounting, process automation and the use of analytical tools to improve the efficiency of financial management, analyzes the advantages and challenges faced by companies in the transition to the digital economy, and offers practical recommendations for successful adaptation of accounting to changing conditions.*

***Keywords**: accounting, digital economy, digitalization, blockchain*

***For citation**: Drozdova A. P., Pereladov A. A. The impact of digitalization of the economy on development accounting: Russian and foreign experience. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1):3–7. (In Russ.)*

© Дроздова А. П., Переладов А. А., 2024

В настоящее время цифровые технологии активно проникают в различные сферы деятельности, включая бухгалтерский учет, как в нашей стране, так и за рубежом. Этот процесс оказывает значительное влияние на различные аспекты работы организаций, и в частности – на бухгалтерию. Цифровая экономика предполагает перераспределение технологий и процессов с целью оптимизации работы компаний и более эффективного взаимодействия с клиентами и другими участниками деловой среды.

Одним из примеров такого взаимодействия является более быстрое и широкое предоставление финансовой информации интересующимся сторонам благодаря использованию цифровых технологий, которые позволяют сократить время на обработку и предоставление данных, что повышает оперативность и эффективность работы.

Однако стоит быть осторожными при внедрении больших данных и аналитики, так как это может повлечь возникновение проблем с конфиденциальностью и кибербезопасностью.

Среда цифровой экономики также оказывает влияние на развитие основных компонентов бухгалтерского учета. По мнению экспертов, в систему счетов следует включить счета перспективного учета, дифференциальные и контрольные счета, а также счета для отражения нефинансовой информации. Эти изменения помогут точнее отразить состояние предприятия и предоставлять более полную информацию для принятия управленческих решений [1].

Во многих организациях для осуществления бухгалтерских операций используются специализированные программы, которые эффективно облегчают процесс обработки и хранения данных. Например, многие компании предпочитают вести бухгалтерский учет с использованием популярного программного продукта 1С:Бухгалтерия. Разработчики таких программных решений активно следят за изменениями в законодательстве и стараются предложить пользователям соответствующие функции. Некоторые программы предлагают удобные напоминания и календари отчетности, а также доступ к технической поддержке.

Существуют и другие программные решения, в том числе платформа 1С:ERP. Эта система объединяет и обрабатывает огромный объем информации о компании. Здесь хранятся задачи, поставленные руководством, а также история взаимодействия с контрагентами. Интерфейсом системы предусмотрено отображение списков действий, которые требуют внимания в области продаж, закупок, складского учета и других сферах деятельности предприятия, в системе доступны новости и обновления, связанные с программой 1С.

Многие компании и предприятия, переходя на цифровые методы ведения отчетности, сталкиваются с определенными проблемами, которые требуют изменений в законодательстве. Например, Федеральный закон от 06.04.2011 № 63-ФЗ «Об электронной подписи» вносит важные изменения в области электронного документооборота и юридической значимости электронных подписей [2].

Использование цифровых технологий в бухгалтерии играет важную роль в упрощении рабочих процессов и повышении эффективности организаций, и государство активно работает над созданием соответствующего законодательства, чтобы обеспечить правовую основу для использования таких технологий.

Многие организации в Российской Федерации ощущают определенную тревогу и недоверие к полному отказу от использования бумажных документов при переходе к цифровым технологиям. Этот процесс может быть постепенным и требовать времени для приспособления и привыкания к новым процедурам. Однако электронный документооборот (ЭДО) предлагает ряд преимуществ, ускоряющих и упрощающих обмен информацией между различными сторонами, включая клиентов, поставщиков и государственные органы.

Основа ЭДО заключается в создании электронных документов, которые имеют юридическую силу благодаря электронной подписи. Такие документы позволяют контролировать и отслеживать взаиморасчеты между организациями и удаленными подразделениями. Однако важно отметить, что многие эксперты считают, что ни один процесс не может быть полностью автоматизирован и выполняться без участия человека. Человеческое вмешательство остается важным фактором, а цифровая экономика лишь помогает ускорить процессы поиска и обработки документов.

Например, цифровые инструменты могут автоматически распределять и группировать документы в соответствии с их спецификой, что сэкономит время и упростит работу с ними. Важно найти баланс между уровнем автоматизации и участия человека, чтобы использовать возможности цифровых технологий наиболее эффективно и с учетом особенностей каждой организации [3].

Применение цифровых методов ведения учета:

– повышает эффективность обработки информации;

– обеспечивает быструю передачу данных между различными организациями;

– гарантирует конфиденциальность и безопасность данных;

– сокращает использование бумажной документации;

– позволяет избежать арифметических ошибок;

– предоставляет возможность генерировать отчеты о движении денег и кассовые отчеты;

– позволяет автоматически заполнять реквизиты в документах.

В этом контексте существенными тенденциями являются следующие: слияние уже существующих видов учета и появление новых, таких как стратегический, адаптивный, многоцелевой, креативный и интеллектуальный [4].

Новые цифровые документы предоставляют возможность автоматического создания и обработки финансовой отчетности. Кроме того, облачные технологии обеспечивают более эффективное взаимодействие и обмен данными между сотрудниками различных подразделений компании и внешними организациями.

Облачная бухгалтерия представляет собой технологическое решение, которое позволяет фирмам эффективно формировать и обрабатывать документы, осуществлять различные операции и управлять финансовыми процессами. Вот несколько ключевых преимуществ облачной бухгалтерии [5]:

– регулирование учета в соответствии с разными системами налогообложения, что позволяет компаниям легко адаптироваться к требованиям налоговых органов и соблюдать нормативные требования;

– простой и удобный учет движения основных средств и товарно-материальных ценностей. С помощью облачной бухгалтерии можно легко отслеживать все операции, связанные с приобретением, перемещением и списанием активов;

– автоматизированный процесс формирования счетов-фактур, накладных и других необходимых документов. Облачная бухгалтерия позволяет генерировать эти документы в соответствии с требованиями законодательства, экономя время и снижая вероятность ошибок;

– наличие бухгалтерского форума, где специалисты могут задавать вопросы и обмениваться опытом, стимулирующее их профессиональное развитие и обучение. Это важный аспект, который способствует повышению квалификации и оперативному решению возникающих вопросов.

Помимо явных плюсов, есть и негативные моменты. Так, к недостаткам сервиса можно отнести:

– возможность технических сбоев на сервере, которые могут вызывать проблемы в работе;

– необходимость постоянного подключения к Интернету. Без доступа к сети работа облачной бухгалтерии становится невозможной;

– сложность использования программы облачной бухгалтерии для неподготовленного пользователя;

– существование определенных рисков в области информационной безопасности и защиты данных при использовании облачной бухгалтерии;

– необходимость обновления или поиска альтернативных версий браузеров. Некоторые облачные бухгалтерские программы могут некорректно работать при использовании несоответствующего браузера.

Инфраструктура как сервис (IaaS) является одной из категорий облачных технологий. В рамках этой модели пользователь получает удаленный доступ к виртуальному компьютеру, который можно использовать так же, как обычный стационарный ПК [6].

Развитие цифровой экономики оказывает существенное влияние на бухгалтерский учет, причем этот тренд наблюдается не только в России, но и за рубежом. Внедрение новых технологий, таких как искусственный интеллект, автоматизация процессов и блокчейн, привело к изменениям в методах ведения бухгалтерского учета и требованиях к учетной документации [7].

Одним из ключевых изменений, внесенных цифровой экономикой, является автоматизация бухгалтерских процессов. Теперь многие рутинные операции, которые ранее выполнялись вручную, могут быть автоматизированы с помощью специализированного программного обеспечения и технологий. Это позволяет сократить время обработки финансовых данных и уменьшить риск ошибок. Автоматизация также позволяет оптимально использовать ресурсы и снижать затраты на бухгалтерское обслуживание.

Второй аспект, связанный с цифровой экономикой, – это увеличение объема и скорости потока данных. С увеличением числа электронных транзакций и использования электронных платежных систем бухгалтерам приходится иметь дело с большим объемом информации, которую необходимо обрабатывать и анализировать. В этом контексте технологии цифровизации могут значительно облегчить обработку и анализ данных.

Третий аспект, оказывающий влияние на бухгалтерский учет в условиях цифровой экономики, – это изменение требований к отчетности. Развитие технологий привело к появлению новых видов активов, например, криптовалют, и новых форм бизнеса, таких как интернет-компании. В связи с этим бухгалтерия должна адаптироваться к изменениям и разрабатывать новые стандарты и методы учета. Например, введение стандарта МСФО (IFRS) 16 «Аренда» привело к изменениям в учете арендных пла-

тежей и потребовало от бухгалтеров глубокого понимания компьютерных программ для правильного отображения этой операции.

В США развитие цифровой экономики способствовало широкому внедрению новых технологий и автоматизации в бухгалтерский учет. Большинство компаний используют электронные системы учета, такие как ERP (Enterprise Resource Planning), которые интегрируют в себя все бухгалтерские процессы, включая учет финансов, управление запасами и платежами. Это позволяет компаниям эффективно оперировать с финансовыми данными и улучшить управление ресурсами. Цифровая трансформация влияет на бухгалтерский учет, обеспечивая компаниям возможность автоматизировать множество рутинных задач. Это позволяет сократить затраты времени и усилий, которые ранее требовались для обработки данных.

В Соединенных Штатах, а также в других странах, активно используются технологии искусственного интеллекта (ИИ) для бухгалтерского учета. Благодаря применению ИИ возможна автоматизация анализа данных, обнаружение аномалий и прогнозирование финансовых показателей. Компании в США используют ИИ также для распознавания и классификации документов, что значительно упрощает учетные и аудиторские процессы.

В Японии цифровая экономика также оказывает заметное влияние на развитие бухгалтерского учета. Японские компании широко применяют электронные системы учета, такие как кассовые системы и программное обеспечение для бухгалтерского учета. Это позволяет им более эффективно управлять финансовыми операциями, контролировать запасы и управлять бюджетом .

Одним из интересных аспектов в Японии является активное использование роботизации процессов в бухгалтерии. Роботы могут выполнять множество рутинных задач, таких как обработка и анализ финансовых данных, составление отчетов и расчет налогов. Это позволяет сотрудникам сосредоточиться на стратегических задачах и повысить эффективность работы бухгалтерского отдела. С помощью цифровой трансформации можно значительно сократить время, затрачиваемое на выполнение задач, и снизить вероятность ошибок. Кроме того, в Японии блокчейн-технология широко используется в бухгалтерском учете, что обеспечивает прозрачность и безопасность финансовых операций, гарантируя надежность данных и подтверждение транзакций. Качество и надежность данных являются приоритетными задачами в финансовой сфере, поэтому использование блокчейн-технологии становится все более важным [8].

Цифровая экономика создает новые требования к бухгалтерскому учету, включая больший объем и скорость обработки данных. Чтобы успешно справиться с этими вызовами, бухгалтерии необходимо активно адаптироваться, использовать новые технологии и разрабатывать новые подходы к учету и анализу данных. Это также требует от бухгалтеров постоянного обучения и развития, чтобы быть в курсе последних изменений в области цифровых технологий и удовлетворять новым требованиям.

В России происходит постепенный переход к цифровым технологиям, однако не все предприятия готовы полностью отказаться от традиционных методов ведения учета и полностью положиться на компьютерные программы. Важно понимать, что конкурентное преимущество предприятий, которые активно используют информационно-коммуникационные технологии, несомненно. Речь идет о комплексных IT-решениях, которые в той или иной степени интегрированы в современную бухгалтерию: системы учета и планирования ресурсов, инструменты интеграции с государственными сервисами, системы юридически значимого электронного документооборота, преобразователи бумажных документов в электронный формат, программные роботы. Однако цифровизация не заменит высококвалифицированных специалистов, которые могут составить качественный отчет о деятельности предприятия. Поэтому важно достичь взаимодействия между всеми этими факторами для эффективной работы системы бухгалтерского учета предприятия.

Список источников

1. *Ларионов А. В., Харинская С. Н.* Этапы цифровой трансформации предприятия. Научные приоритеты в АПК: инновации, проблемы, перспективы развития: сб. науч. тр. по материалам научно-практической конференции/ под. ред. *Панова Ю. А.*. Тверь: Тверская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. С. 9–18.
2. Федеральный закон от 6 апреля 2011 г. № 63-ФЗ «Об электронной подписи» (ред. от 04.08.2023) // Российская газета от 8 апреля 2011 г. № 75.
3. *Петько К. В.* Учетно-аналитическая система в условиях цифровизации экономики. Актуальные вопросы учетно-аналитического обеспечения современных бизнес-структур: материалы национальной научно-практической конференции, Москва, 16 июня 2020 г. М.: Издательство «Канцлер», 2020. С. 43–49.
4. *Ким С. А.* Влияние цифровой экономики на бухгалтерский учет, финансовую отчетность и аудит // Известия Иссык-Кульского форума бух-

галтеров и аудиторов стран Центральной Азии. 2020. № 2(29). С. 145–149.
5. *Айдинова А. Т.* Облачная бухгалтерия: актуальность, преимущества и недостатки. Сборник статей XXII Международного научно-исследовательского конкурса: сб./ под ред. *Гуляева Г. Ю.* Пенза: МЦНС «Наука и просвещение», 2019. С. 22–26.
6. *Сокерин П. О.* Применение облачных технологий в бухгалтерском учете. Сборник научных статей «Научные стремления»: сб./ под ред. *Ермиловой М. И.* Минск: Издательство «Лаборатория интеллекта», 2019. С. 72–74.
7. *Воробьев А. Д., Семин А. С.* Цифровая трансформация бухгалтерского учета: российский и зарубежный опыт // Хроноэкономика. 2021. № 6(34). С. 4–8.
8. *Аброскин А. С.*, *Зайцев Ю. К.*, *Кнобель А. Ю.*, *Седалищев В. В.* Цифровая экономика: проблемы и перспективы учета и измерения в системе национальных счетов. М.: Издательский дом «Дело», 2021. 108 с.

Referenses

1. *Larionov A. V.*, *Kharinskaya S. N.* Etapi tsifrovoy transformatsii predpriyatiya. In: Nauchniye prioritety v APK: innovatsii, problem, perspektivy razvitiya [Stages of digital transformation of an enterprise. In: Scientific priorities in agriculture: innovations, problems, development prospects]. Eds. Yu.A.Panov. Tver: Tver State Agricultural Academy, 2019, pp. 9–18.
2. Federal Law No. 63-FZ of April 6, 2011 “On Electronic Signature” (as amended on 08/04/2023) // Rossiyskaya Gazeta of April 8, 2011 No. 75.
3. *Petko K. V.* Accounting and analytical system in the context of digitalization of the economy. Materialy nauchno-prakticheskoy konferentsii “Aktualnye voprosy uchetno-analiticheskogo obespecheniya sovremennyh biznes-struktur”.[Materials of the National Scientific and Practical Conference of the Accounting Department of the University “Current issues of accounting and analytical support for modern business structures”]. M.: Chancellor, 2020, pp. 43–49. (In Russ.).
4. *Kim S. A.* The impact of the digital economy on accounting, financial reporting and auditing. Izvestiya Issykkulskogo foruma buhgalterov i auditorov stran Tsentralnoy Azii [Proceedings of the Issyk-Kul Forum of Accountants and Auditors of Central Asian Countries]. 2020;(2):145–149.
5. *Aydinova A. T.* Oblachnaya buhgalteriya: aktualnost, preimushestva i nedostatki. In: Sbornik statey XXII Mezhdunarodnogo nauchno-issledovatelskogo konkursa. [Cloud accounting: relevance, advantages and disadvantages. In: Collection of articles of the XXII International Research Competition]. Eds. G.Yu. Gulyaev. Penza: ICSC “Science and Education”, 2019, pp. 22–26.
6. *Sokerin P. O.* Primeneniye oblachnyh tehnologiy v buhgalterskom uchete. In: Sbornik nauchnyh statey “Nauchnye stremleniya”. [Application of cloud technologies in accounting. In: Collection of scientific articles “Scientific aspirations”]. Eds. *Ermilova M. I.*. Minsk: Publishing house “Intelligence Laboratory”, 2019, pp. 72–74.
7. *Vorobyov A. D., Semin A. S.* Digital transformation of accounting: Russian and foreign experience. Hronoekonomika [Chronoeconomics] 2021;(3):4–8. (In Russ.)
8. *Abroskin A. S.*, Zaitsev Yu. K., *Knobel A. Yu.*, *Sedalishchev V. V.* Tsifrovaya ekonomika: problemy i perspektivy ucheta i izmereniya v sisteme natsionalnyh schetov [Digital economy: problems and prospects of accounting and measurement in the system of national accounts]. Moscow: Publishing house “Delo”, 2021. 108 p.

Информация об авторах

Анна Петровна Дроздова – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики высокотехнологичных производств Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – системы управления конкурентоспособностью предприятий, бизнес-модели экономики замкнутого цикла.

Андрей Андреевич Переладов – соискатель кафедры экономики высокотехнологичных производств Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – цифровые технологии, информационные системы учета и планирования ресурсов.

Information about the authors

Anna P. Drozdova – PhD, Econ., Associate Professor of the Department of Economics of high-tech industries, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – enterprise competitiveness management systems, business models of a closed-cycle economy.

Andrey A. Pereladov – Researcher of the Department of Economics of high-tech industries, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – digital technologies, information systems for accounting and resource planning.

Статья поступила в редакцию 19.02.2024; одобрена после рецензирования 20.02.2024; принята к публикации 26.02.2024.

The article was submitted 19.02.2024; approved after reviewing 20.02.2024; accepted for publication 26.02.2024.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 8–13.
Экономика и финансы

Научная статья
УДК 336.71

Актуальные вопросы специализации российских банков с точки зрения оптимизации их ресурсной базы

Юлия Александровна Зима
Севастопольский государственный университет, Севастополь, Россия
lulek-06@mail.ru

***Аннотация**. В статье рассмотрены основные драйверы современного развития банковской системы России, проанализированы основные показатели деятельности коммерческих банков, такие как общая величина активов, объем клиентских средств, кредитный портфель и чистая прибыль. Выявлена концентрация чистой прибыли в системно значимых банках и неоднородность результатов деятельности в отдельно взятых кредитных учреждениях, также определены основные направления развития участников банковской системы. Изучены актуальные вопросы специализации коммерческих банков в современных условиях ограниченного доступа к источникам ресурсов. В работе впервые дается конкретизация специализации отечественных банков с выявлением ее наиболее ярко выраженных форм в России. Определено влияние специализации коммерческого банка на формирование ресурсов с учетом критериев их оптимизации, что важно с точки зрения практической деятельности и достижения эффективного развития. В процессе исследования использовались различные методы научного познания: абстрактно-логический метод, метод анализа и синтеза. Базой для исследования послужили публикации и отчеты Центрального банка, а также ряд научных работ из основных экономических периодических изданий.*

***Ключевые слова**: факторы эффективной работы банков, банковские ресурсы, специализация банков, банковское фондирование, адаптация банковской системы, стратегия развития финансового рынка*

***Для цитирования**: Зима Ю. А. Актуальные вопросы специализации российских банков с точки зрения оптимизации их ресурсной базы // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 8–13.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):8–13.
Economics and finance

Scientific article
UDC 336.71

Topical issues of specialization of Russian banks in terms of optimizing their resource base

Julia A. Zima
Sevastopol State University, Sevastopol, Russia
lulek-06@mail.ru

***Abstract**. The article examines the main drivers of the development of the modern Russian banking system, analyzes the main performance indicators of commercial banks, such as total assets, customer funds, loan portfolio and net profit. The concentration of net profit in systemically significant banks and heterogeneity of performance results in individual credit institutions were revealed, and the main directions of development of participants in the banking system were also identified.*

© Зима Ю. А., 2024

The current issues of specialization of commercial banks in modern conditions of limited access to sources of resources have been studied. For the first time, the paper provides a specification of the main forms of specialization of domestic banks with the identification of the most pronounced forms of specialization in Russia. The influence of the specialization of a commercial bank on the formation of resources is determined, taking into account the criteria for their optimization, which is important from the point of view of practical activity and achieving effective development. In the course of the research, various methods of scientific cognition were used: the abstract-logical method, the method of analysis and synthesis. The research was based on publications and reports of the Central Bank, as well as a number of scientific papers from the main economic periodicals.

***Keywords**: factors of effective operation of banks, banking resources, specialization of banks, bank funding, adaptation of the banking system, financial market development strategy*

***For citation**: Zima J. A. Topical issues of specialization of Russian banks in terms of optimizing their resource base. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1):8–13. (In Russ.)*

Российские банки сталкиваются с новыми угрозами и вызовами, работают в условиях международных санкций, имеют ограничения по источникам финансирования в современной ситуации. Актуальными остаются вопросы высокой конкуренции на внутреннем банковском рынке. В связи с этим возрастает значимость формирования ресурсной политики банка с использованием эффективного инструментария, отвечающего текущей и перспективной экономической ситуации.

Согласно Стратегии развития финансового рынка в России до 2030 года основной его задачей является обеспечение источников, в первую очередь внутренних, для финансирования трансформации российской экономики. Кроме этого, должно быть обеспечено выравнивание дисбалансов, равномерное развитие финансового рынка по регионам [1]. В этом контексте вопросы специализации российских банков, анализ специфики формирования ими ресурсов для реализации активных операций, эффективного механизма инвестирования экономики становятся наиболее актуальными.

В июне 2023 г. Центральный банк возобновил раскрытие финансовой отчетности для коммерческих банков, за исключением «чувствительных сведений», в том числе валютных операций. Ранее, в 2022 г., было приостановлено раскрытие банковской отчетности, что позволило снизить санкционные риски, но и одновременно стало барьером для частных инвесторов на фондовым рынке. Согласно отчетности кредитных организаций [2] за первый квартал 2023 г. суммарная прибыль по банковской системе составила 881 млрд руб., что более чем в четыре раза превышает общий итог по 2022 г. Общая тенденция наращивания прибыли может свидетельствовать о восстановлении банковской ликвидности, острый дефицит которой наблюдался в первом квартале 2022 г. (более 7 трлн руб.), выхода из кризисной ситуации и в целом эффективной работы банковской системы. На рис. 1 представлены основные показатели банковской системы за 1 кв. 2023 г.

Компенсация убытка первого полугодия 2022 г. и увеличение накопленной прибыли с начала 2023 г. достигнуты 270 российскими банками, что составляет 83,33% от общего количества банков по состоянию на 01.11.2023. Доля прибыльных банков высока, однако ситуация в отдельных учреждениях неоднозначна, и по-прежнему значительным остается удельный вес убыточных организаций – более 16%. Кроме этого, отмечается концентрация прибыли системно значимыми банками и неравномерность финансового результата в целом по сектору [2, 3].

Системно значимые банки сконцентрировали более 78% прибыли за 1 кв. 2023 г. в целом по банковской системе (табл. 1).

На долю системно значимых банков приходится порядка 78% активов всего сектора, около 2% активов убыточны.

В условиях усиленной конкуренции и одновременного ограничения доступа к внешним источникам формирования ресурсов специализация может рассматриваться как один из факторов повышения эффективности работы отдельных коммерческих банков. Специализация банков – это процесс сосредоточения банковской детальности на определенных видах банковских операций или клиентских сегментах. Стоит отметить, что законодательно такой термин в России не определен [5, 6].

Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» классифицирует банки по минимальному размеру собственных средств на банки с универсальной лицензией (1 млрд руб.) и с базовой лицензией (300 млн руб.), определяя перечень разрешенных банковских операций и сделок [4]. Так для банков с универсальной лицензией разрешен весь перечь операций и сделок. Для банков с базовой лицензией ограничен ряд операций с нерезидентами, операциями с драго-

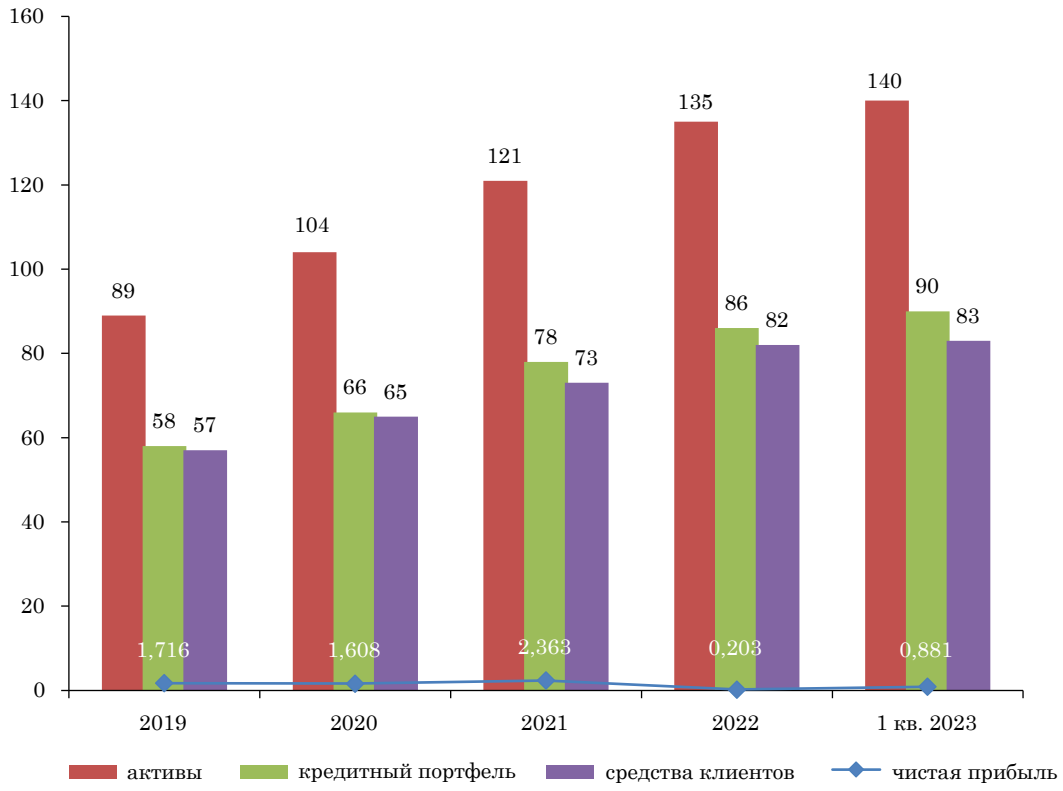

Рис. 1. Основные показатели российских банков в 2019–2023 гг., трлн руб. [2]

Fig. 1. Key indicators of Russian banks in 2019–2023, trillion rubles

Таблица 1

Результаты деятельности системно значимых банков РФ в 1 кв. 2023 г. [2, 3]

Results of activity of systemically important banks of the Russian Federation in the 1st quarter of 2023

Банк	Показатель чистой прибыли системно значимых банков РФ, млрд руб.	Доля показателя в общей прибыли 1 кв. 2023 г., %
ПАО Сбербанк	350,2	39,75
Банк ВТБ (ПАО)	99,9	11,34
Банк ГПБ (АО)	51,7	5,87
ПАО «Совкомбанк»	31,6	3,59
АО «АЛЬФА-БАНК»	26,9	3,05
АО «Райффайзенбанк»	26,3	2,99
ПАО Банк «ФК Открытие»	17,6	2,00
АО ЮниКредит Банк	15,5	1,76
АО «Тинькофф Банк»	13,5	1,53
ПАО «Московский Кредитный Банк»	13,4	1,52
ПАО РОСБАНК	10,5	1,19
АО «Россельхозбанк»	9,3	1,06
ПАО «Промсвязьбанк»	24,96	2,83

ценными металлами и др. На 01.11.2023 в России функционирует 100 банков с базовой лицензией.

Специализации коммерческих банков могут быть различны. Наиболее распространенные их формы:

– функциональная – сосредоточение деятельности банка на совершении определенных видов банковских операций и предоставление определенных видов банковских услуг и продуктов;

– отраслевая – концентрация на обслуживании хозяйственных субъектов, функционирующих в какой-либо одной отрасли экономики;

– клиентская – фокусировка на работе с определенными категориями клиентов;

– пространственная – локализация банка на какой-то определенной территории.

Законодательное регулирование, а также факторы и предпосылки, созданные на финансовом рынке сегодня, стимулируют универсализацию банков. Однако невозможно отрицать что неоднородная ситуация на финансовом рынке, неоднозначная динамика показателей эффективности отдельно взятых учреждений, связаны с вопросами фактической специализации российских банков. Наиболее ярко в банковском секторе России проявляется функциональная и территориальная специализация. При функциональной специализации в мировой практике выделяют инвестиционные, сберегательные, ипотечные, клиринговые и др. банки. Примером банков с функциональной специализацией в России могут служить инвестиционные банки АО «ВТБ Капитал», АО «Банк ФИНАМ», ООО КБ «Ренессанс», группа «Sberbank CIB», ПАО Банк «ФК Открытие», АО «Первый Инвестиционный Банк». Ипотечным банком в России является АО «Банк ДОМ.РФ», банками, сосредоточенными на автокредитовании – ООО «БМВ Банк», ООО «Драйв Клик Банк».

С точки зрения пространственной специализации банки можно подразделить на региональные (локальные, местные), национальные (межрегиональные), международные. Особое внимание уделяется региональным банкам, так как они выполняют ряд важных функций для развития экономики: оказывают финансовую поддержку местным предприятиям, принимают участие в реализации социально-экономических программ, участвуют в финансировании инвестиционных проектов. Также региональные банки имеют возможность обсуживать субъекты малого и среднего предпринимательства, стартапы, легкую промышленность, что соответствует Стратегии развития финансового рынка с точки зрения клиентоориентированности. Данные банки в целом стабилизируют финансовую систему на региональном уроне, выполняют функцию обеспечения ликвидности регионального банковского рынка.

Можно выделить основные условные критерии для идентификации регионального банка: отделения банка представлены в ограниченном числе субъектов РФ и федеральных округах, головной офис расположен не в Москве. Количество банков, представленных не более, чем в десяти субъектах РФ и трех федеральных округах, на 01.07.2023 – 136.

Специализация требует от банка постоянного развития в выбранном направлении деятельности или регионе. В условиях ограниченности рынка, сильной конкуренции со стороны крупных универсальных банков, специализированные банки сосредотачиваются на определенном сегменте, имеют специфику сформированных ресурсов, создают конкурентоспособные продукты и услуги, отвечающие потребностям целевой аудитории. В этой связи специализация может способствовать эффективности работы, но стоит учесть дополнительные риски, возникающие в связи с отсутствием универсальности в таких банках. Так, на результативность деятельности региональных банков может оказать влияние прибыльность или убыточность основных региональных экономических субъектов, результативность деятельности отрасли – для отраслевых банков, что требует постоянной адаптации банком к изменяющейся экономической ситуации. В этих условиях оптимизация ресурсов должна осуществляться по критериям срочности, платности, надежности, диверсификации источников средств [5, 6].

Специализированные банки в зависимости от вида лицензии самостоятельно выбирают направления активных операций и формируют продукты, исходя из ситуации на рынке. Зависимость банков от клиентских средств, в среднем порядка 80% в общем объеме источников средств [3], определяет высокую степень ответственности перед инвесторами и кредиторами. Степень доступности к различным видам привлеченных и заемных средств по срокам и стоимости определяет подходы к формированию ресурсной базы специализированных банков. В то время как крупные универсальные банки чаще всего имеют государственное участие в капитале, специализированные региональные банки оперируют привлеченным капиталом, фондирование которого зависит от макроэкономической ситуации и конъектуры финансового рынка.

Основным принципом современной банковской системы России является универсализация коммерческих банков, вместе с этим очевидно наличие специализации значимого количества российских банков, что требует особых подходов к формированию их ресурсной базы для повышения эффективности детальности [7].

Отечественные банки функционируют в условиях нестабильной экономики, ограниченного доступа к иностранному финансированию. В связи с этим ключевыми становятся внутренние источники формирования ресурсов. С помо-

щью них банки аккумулируют временно свободные денежные средства населения и хозяйствующих субъектов, выполняя тем самым функцию мобилизации и перераспределения потоков между различными секторами экономики. Наряду с этим в России существуют региональные дисбалансы финансового, в том числе банковского сектора. Неравномерность развития кредитных учреждений подтверждает анализ основных показателей деятельности банков: динамика чистой прибыли, активов, кредитного портфеля, клиентских средств. Львиная доля чистой прибыли за анализируемый период заработана крупными игроками – системно значимыми банками, для которых характерна универсализация деятельности, в то время как для других, более мелких банков, свойственна специализация. Выявление ее форм, таких как функциональная, отраслевая, клиентская и пространственная специализация, может стать одним из факторов повышения эффективности деятельности кредитных организаций. Специфика банковских операций, концентрация на определенной территории, фокусировка на конкретных категориях клиентов и прочее определяет возможность банков формировать пассивы из тех или иных источников, оптимизировать ресурсную базу, что важно с практической точки зрения.

Список источников

1. Распоряжение Правительства РФ от 29.12.2022 № 4355-р «Об утверждении Стратегии развития финансового рынка РФ до 2030 года». URL: https://www.consultant.ru (дата обращения: 13.02.2024).
2. Банк России. Отчетность кредитных организаций. URL: https://cbr.ru/banking_sector/otchetnost-kreditnykh-organizaciy/(дата обращения: 13.02.2024).
3. Банк России. Перечень системно значимых организаций. URL: https://cbr.ru/banking_sector/credit/SystemBanks.html/ (дата обращения: 13.02.2024).
4. Федеральный закон от 02.12.1990 № 395–1 «О банках и банковской деятельности». URL: https://www.consultant.ru (дата обращения: 13.02.2024).
5. *Сухорукова И. В.* Региональные банки РФ: необходимость и специализация. Инновационные решения социальных, экономических и технологических проблем современного общества: тр. Круглого стола со всероссийским и международным участием, Москва, 16 января 2022 г. М., 2022. С. 233–234.
6. *Бадылевич Р. В.*, *Вербиненко Е. А.* Особенности современных моделей организации деятельности региональных банков в РФ// Фундаментальные исследования. 2022. № 7. С. 12–19. https://doi.org/10.17513/fr.43276.
7. *Поляков К. Л.*, *Полякова М. В.* Влияние специализации банковского бизнеса на его эффективность // Экономический журнал ВШЭ. 2023. Т. 27. № 3. С. 390–411. https://doi.org/10.17323/1813-8691-2023-27-3-390-411.

Referenses

1. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 29.12.2022 № 4355-r «Ob utverzhdenii Strategii razvitiya finansovogo rynka RF do 2030 goda» [Decree of the Government of the Russian Federation dated 29.12.2022 No. 4355-r "On approval of the Strategy for the Development of the Financial market of the Russian Federation until 2030"]. URL: https://www.consultant.ru (accessed: 13 February 2024). (In Russ.).
2. Bank Rossii. Otchetnost' kreditnyh organizacij [The Bank of Russia. Reporting of credit institutions]. URL: https://cbr.ru/banking_sector/otchetnost-kreditnykh-organizaciy/(accessed: 13 February 2024). (In Russ.).
3. Bank Rossii. Perechen' sistemno znachimyh organizacij [The Bank of Russia. List of systemically important organizations]. URL: https://cbr.ru/banking_sector/credit/SystemBanks.html/ (accessed: 13 February 2024). (In Russ.).
4. Federal'nyj zakon ot 02.12.1990 № 395–1 «O bankah i bankovskoj deyatel'nosti» [Federal Law No. 395–1 dated 02.12.1990 "On Banks and Banking Activities"]. URL: https://www.consultant.ru (accessed: 13 February 2024). (In Russ.).
5. *Suhorukova I. V.* Regional'nye banki RF: neobhodimost' i specializaciya. In: Innovacionnye resheniya social'nyh, ekonomicheskih i tehnologicheskih problem sovremennogo obschestva. [Regional banks of the Russian Federation: necessity and specialization. In: Innovative solutions to social, economic and technological problems of modern society]. Moscow, 2022, pp. 233–234. (In Russ.).
6. *Badylevich R. V.*, *Verbinenko E. A.* Features of modern models of organization of regional banks in the Russian Federation. Fundamental'nye issledovaniya [Basic research] 2022;(7):12–19. (In Russ.) https://doi.org/10.17513/fr.43276.
7. *Polyakov K. L.*, *Polyakova M. V.* The impact of banking business specialization on its effectiveness. Ekonomicheskij zhurnal VShE [HSE Economic Journal] 2023;(3):390–411. (In Russ.) https://doi.org/10.17323/1813-8691-2023-27-3-390-411.

Информация об авторе

Юлия Александровна Зима – старший преподаватель кафедры «Финансы и кредит» Севастопольского государственного университета.

Область научных интересов – банковские операции и сделки, формирование и трансформация ресурсов, зеленые финансы.

Information about the author

Julia A. Zima – Senior Lecturer of the Department of Finance and Credit, Sevastopol State University.

Research interests – banking operations and transactions, formation and transformation of resources, green finance.

Статья поступила в редакцию 05.12.2023; одобрена после рецензирования 20.02.2024; принята к публикации 01.03.2024.

The article was submitted 05.12.2023; approved after reviewing 20.02.2024; accepted for publication 01.03.2024.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 14–22
Управление и планирование в экономике

Научная статья
УДК 338.242

Анализ экономической экосистемы территории: стейкхолдерский подход

Сергей Александрович Кавецкий
Уральский институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Екатеринбург, Россия
skavetskiy@inbox.ru

***Аннотация**. Нестабильность социально-экономической сферы вызывает проблемы развития территорий на макроуровне, диктуя новые требования к органам исполнительной власти, которые ответственны за экономический рост территории и улучшение качества жизни её населения. Предметом исследования являются экономические отношения между органами власти территории и стейкхолдерами экосистемы. Разработка дифференциации стейкхолдеров территории по отношению к ядру экосистемы будет представлять цель настоящего исследования. Применение логического системного анализа выступает в качестве метода исследования. Данное исследование представляет собой обзор научных статей, связанных с социально-экономическим развитием территории. Территория представляется как экосистема. Рассматриваются основные элементы данной экосистемы, взаимодействующие между собой, от которых напрямую зависит уровень развития территории, ее конкурентоспособность и качество жизни ее населения. Органы власти, муниципалитеты, средства массовой информации, образовательные учреждения, бизнес и общество рассматриваются в качестве основных элементов экосистемы территории (далее стейкхолдеры).*

В работе были рассмотрены функции стейкхолдеров экосистемы территории. Проведен анализ стейкхолдеров по вкладу в создание валового регионального продукта в экосистеме территории. На основе оценки директивного взаимодействия предложено картографирование удаленности стейкхолдеров экосистемы территории от ее ядра. Новые научные результаты заключаются в разработке дифференциации взаимодействия стейкхолдеров экосистемы территории с ее ядром, способствующей развитию проведения экосистемного анализа экономических объектов.

***Ключевые слова**: стейкхолдеры экосистемы, экосистема территории, дифференциация стейкхолдеров, органы власти, управление территориями*

***Для цитирования**: Кавецкий С. А. Анализ экономической экосистемы территории: стейкхолдерский подход // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 14–22.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):14–22
Management and planning in the economy

Scientific article
UDC 338.242

Analysis of the economic ecosystem of the territory: stakeholder approach

Sergey A. Kavetsky
Ural Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Ekaterinburg, Russia
skavetskiy@inbox.ru

© Кавецкий С. А., 2024

***Abstract**. The instability of the socio-economic sphere causes problems in the development of territories at the macro level, dictating new requirements for executive authorities that are responsible for the economic growth of the territory and improving the quality of life of its population. The subject of the study is the economic relations between the authorities of the territory and ecosystem stakeholders. Developing differentiation of territory stakeholders in relation to the ecosystem core will represent the goal of this study. The use of logical systems analysis acts as a research method. This study is a review of scientific articles related to the socio-economic development of the territory. The territory is presented as an eco-system. The main elements of this ecosystem are considered, interacting with each other, on which the level of development of the territory, its competitiveness and the quality of life of its population directly depend. Authorities, municipalities, the media, educational institutions, business and society are considered as the main elements of the territory's ecosystem (hereinafter referred to as stakeholders).*

The work examined the functions of stakeholders in the territory's ecosystem. An analysis of stakeholders' contributions to the creation of the gross regional product in the territory's ecosystem was carried out. Based on an assessment of directive interaction, a mapping of the distance between the stakeholders of a territory's ecosystem and its core is proposed. New scientific results consist in the development of differentiation of interaction between stakeholders of a territory's ecosystem with its core, which contributes to the development of ecosystem analysis of economic objects.

***Keywords**: ecosystem stakeholders, territory ecosystem, differentiation of stakeholders, authorities, territory management*

***For citation**: Kavetsky S. A. Analysis of the economic ecosystem of the territory: stakeholder approach. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1):14–22. (In Russ.).*

Наиболее существенным условием для развития государства является эффективное взаимодействие всех уровней власти. Органы управления решают сложную задачу социально-экономического развития, поскольку вынуждены одновременно обеспечивать реализацию целей и задач федерального уровня и оказывать воздействие на территориальные субъекты [1].

Стейкхолдерский подход способствует обеспечению согласованности действий, а также отвечает интересам субъектов территорий, привлекая все необходимые ресурсы для осуществления эффективного управления стратегическим развитием. На социально-экономическое развитие территорий оказывают влияние его субъекты, которые действуют в своих интересах и являются обладателями определенных ресурсов. Каждая сторона должна вносить свой вклад для осуществления стабильного устойчивого развития территории [2].

В период цифровизации и формирования цифрового общества повышается актуальность исследования вопросов взаимодействия стейкхолдеров (заинтересованных сторон) внутри экосистемы и их влияния на экономическое развитие территории.

Изучение исследований отечественных и зарубежных научных публикаций показывает, что разработка и реализация концепции устойчивого развития является ключевым направлением в управлении территорией. Данная концепция основывается на инновационном ускоренном, устойчивом, сбалансированном развитии социально-экономического сектора, а также на достижении высоких результатов при взаимодействии стейкхолдеров территории, выражающихся в реализации поставленных целей и в удовлетворении собственных потребностей. Поэтому принципы организационно-экономического управления требуют более детального и внимательного изучения [3, 4].

Несмотря на значительное количество исследований в зарубежной и отечественной научной литературе о роли стейкхолдеров в экосистеме территории, проблема их дифференциации решена недостаточным образом. Целью данного исследования является разработка дифференциации стейкхолдеров экосистемы территории по отношению к ядру этой системы.

В качестве основных задач будут выступать следующие этапы исследования: рассмотрение понятия экосистемы, его понимание в рамках территории; определение стейкхолдеров (заинтересованных сторон), участвующих в территориальной экономической экосистеме; проведение анализа экономических отношений между стейкхолдерами экосистемы и органами власти территории (ядром экосистемы).

Написанию данной работы предшествовали поиск и изучение эмпирического материала в базе данных научно-исследовательских работ. Статьи были взяты в работу для изучения и анализа существующих исследований по ключевым тематикам: экосистема территории, стейкхолдеры территории и их социально-экономическое взаимодействие с органами власти. Территория в данной работе рассматривается как экосистема, выделяются ее основные элементы, взаимодействующие между собой и непосредственно влияющие на уровень развития региона, на его конкурентоспособность и качество жизни.

Особенности экономической экосистемы территории

Инновационная экосистема имеет существенное преимущество в процессе повышения конкурентоспособности и генерации инновационного потенциала территории, поскольку облегчает взаимодействие между органами власти и стейкхолдерами экосистемы – университетами, предприятиями – упрощая механизмы их взаимодействия [5].

Экосистема определяется как «согласованная структура многостороннего набора партнеров, которые должны взаимодействовать для того, чтобы материализовались их общие цели» [6].

Территории нуждаются в хорошо скоординированном взаимодействии территориальной инновационной экосистемы и ее подсистем в долгосрочной перспективе [7].

Территориальная экономическая экосистема – это организация взаимодействия различных элементов экосистемы территории, которые составляют социально-экономическую жизнь территории. Цель такой экосистемы – обеспечить эффективное развитие территории [8].

Развитие инновационных экосистем способствует активизации экономических процессов территории. Целью экосистем является достижение экономического развития и качества жизни, установление устойчивой инновационной деятельности [9].

Экосистемный подход – это метод решения проблем, который основывается на понимании системы в целом, а не на отдельных ее элементах, и при этом позволяет участникам совместно и эффективно решать сложные задачи [10].

Определение экосистемы фирмы является основой для понимания территориальной экономической экосистемы, так как первая является ее производной. Экосистема территории – это постоянное, непрерывное взаимодействие основных заинтересованных сторон, участвующих в создании привлекательности, а также развитии территории [11].

Институциональная среда влияет на эффективность экономического развития территории и напрямую формируется ядром экосистемы – органами власти. Такая среда позволяет снижать барьеры и создавать условия для беспрепятственного взаимодействия между участниками [12].

Экосистема – это постоянно эволюционирующий социальный организм, который подвержен воздействию внешних факторов и зависит от целей и интересов ее участников [13].

В процессе взаимодействия участников экосистемы возникает синергия, которая проявляется в генерации новых инновационных решений, взаимном обмене опытом, привлечении финансовых потоков, создании и использовании единого инфраструктурного пространства и других положительных эффектах [14].

В инновационной экосистеме формируются процессы, способствующие росту и повышению конкурентоспособности территории. Внедрение цифровых технологий становится неотъемлемой частью экосистемы. Также важную роль в этом процессе играет применение новых подходов к развитию [15].

Экосистема состоит из центрального ядра и заинтересованных сторон, которые взаимодействуют между собой, образуя тесные связи как горизонтально, так и вертикально. Это позволяет системе эффективно использовать свои внутренние ресурсы и обеспечивает совместную работу стейкхолдеров благодаря быстрому обмену информацией [16].

Участниками социально-экономической экосистемы являются: органы власти территории, университеты, бизнес, население [17].

Анализ исследований отражает широкое описание деятельности экосистемы территории и элементов, но в них отсутствуют обсуждения воздействия разных ролей стейкхолдеров на ядро экосистемы. Поэтому актуальной является проблема разработки дифференциации стейкхолдеров экосистемы территории по отношению к ядру данной системы. В рамках настоящего исследования решается данная проблема.

Дифференциация функций стейкхолдеров экосистемы территории

В настоящем исследовании рассматривается экосистема территории, в которой ядро определяется как главное связующее звено, а ее участники – стейкхолдеры – как заинтересованные стороны, напрямую влияющие на обеспечение успешного социально-экономического развития территории. Выделено пять основных типов стейкхолдеров, участвующих во взаимодействии с ядром экосистемы – органами государственной власти региона. В табл. 1 представлены участники экосистемы территории [1, 5].

Проведенный анализ результатов научных исследований позволяет рассмотреть вклад стейкхолдеров экосистемы территории в формирование валового регионального продукта (табл. 2).

Таблица 1

Функции, выполняемые стейкхолдерами в экосистеме территории

Functions performed by stakeholders in the territory's ecosystem

Стейкхолдер	Функции	Задачи или направления деятельности
Органы власти (ядро экосистемы территории)	Организация, координация, планирование	Обеспечение территориального развития, модернизации территориальной системы управления, государственного планирования и прогнозирования, снижение территориальной дифференциации [18]. Поддержка всех форм собственности субъектов хозяйствования для повышения конкурентоспособности территории [19]
Муниципалитеты	Организация, координация, планирование	Обеспечение социально-экономического развития территории, а также стимулирование развития городского хозяйства. Способствование повышению благосостояния общества и обеспечение интеграции в сфере государственного управления представителей среднего и малого бизнеса [20]
Средства массовой информации	Стимулирование, мотивация	Обеспечение распространения информации о деятельности органов территориальной власти, а также об особенностях управления и процессах их функционирования; осуществление эффективной коммуникации между государственными органами и населением территории; передача населению определенных политических знаний, норм, ценностей, культуры; адаптирование общества к текущей политической системе и выполнение в ней определенных функций и ролей, соблюдение правил и законов [21]
Университеты, научные организации	Организация, планирование	Обеспечение выполнения важнейших функций в обществе по сохранению и передаче знаний. Обеспечение различных отраслей экономики профессиональными и компетентными специалистами [22]
Бизнес	Обеспечение	Поддержание и обеспечение высокой конкурентоспособности территории с учетом меняющихся требований рынка. Создание условий для развития среднего класса, являющихся гарантией экономической и социальной стабильности. Важным аспектом является обеспечение занятости населения, что в свою очередь повышает уровень и качество жизни [23]
Общество, общественные организации	Контроль	Формирование и реализация эффективной государственной политики посредством участия общества [18]. Участие населения в решении проблем своей территории, включение населения в процесс принятия решений особенно в сфере социально-экономического развития, учет реальных потребностей и интересов людей. Выражение идей и предложений [24]

Таблица 2

Вклад стейкхолдеров экосистемы территории в валовый региональный продукт

Contribution of stakeholders of the territory's ecosystem to the gross regional product

Стейкхолдер	Вклад в валовый региональный продукт
Муниципалитеты	Институциональный [25, 20]
СМИ	Информационный, коммуникационный [21, 26]
Университеты	Инновационный, аналитический образовательный [22, 27]
Бизнес	Производственный [28]
Общество	Институциональный [29]

Результаты исследования, представленные в табл. 2, демонстрируют вклад стейкхолдеров в экономическое развитие экосистемы территории. Также можно наглядно представить предложенную удаленность стейкхолдеров от ядра экосистемы.

Удаленность стейкхолдеров экосистемы территории от ядра

Научная новизна полученных результатов заключается в описании дифференцированных

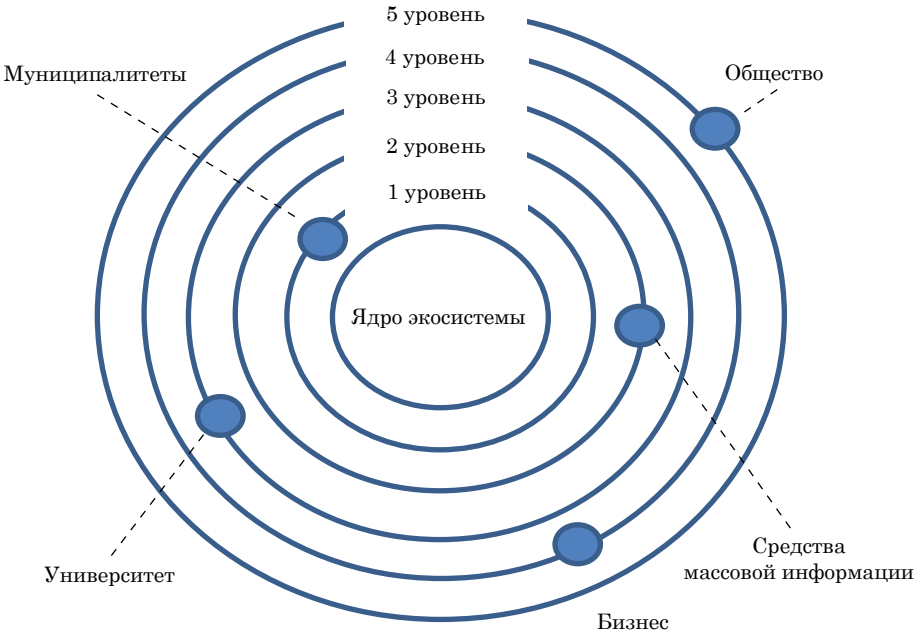

Рис. 1. Удаленность стейкхолдеров экосистемы территории от ядра

Fig. 1. Distance of the ecosystem stakeholders of the territory from the core

взаимодействий стейкхолдеров экосистемы территории с ее ядром, представляющих возможности для развития экосистемного анализа экономических объектов.

В результате проведенного исследования рассмотрены функции, выполняемые стейкхолдерами в экосистеме территории, а также изучен и представлен вклад стейкхолдеров в формирование валового регионального продукта. Полученные результаты позволяют рассмотреть взаимодействие элементов экосистемы, а также их удаленность от ядра.

Подобное дискуссионное решение представлено на рис. 1.

Данный рисунок схематично отражает представление дифференциации стейкхолдеров по уровням их директивного управления ядром экосистемы территории. Муниципалитеты располагаются на первом уровне, так как они напрямую взаимодействуют с территориальными органами власти. На данной схеме представлены зависимые СМИ регионального уровня, которые находятся на втором уровне относительно ядра экосистемы региона. Университеты располагаются на третьем уровне. Такое расположение связано с тем, что финансируется и регулируется деятельность университетов на федеральном уровне. Стоит отметить, что университеты реализуют цели и задачи как регионального, так и федерального уровня. Бизнес занимает четвертый уровень удаленности, так как его зарождение и функционирование происходит самостоятельно практически во всех случаях. Общество занимает пятый уровень удаленности в экосистеме территории по причине отсутствия полноценных точек соприкосновения при взаимодействии с органами власти.

Следует выделить, что схожее схематичное удаление элементов экосистемы относительно ядра представлено в исследовании, посвященном инновационной экосистеме фирмы, где рассматривается позиционирование различных ее элементов [30].

Представленная модель удаленности стейкхолдеров может быть использована в качестве основы для развития экосистемы территории.

Заключение

На основании данного исследования получены следующие теоретические и практические результаты:

– выделена проблема, заключающаяся в необходимости дифференциации стейкхолдеров экосистемы территории, на основании анализа изученных научных статей;

– выполнено разграничение стейкхолдеров экосистемы территории по функциям: органов власти, муниципалитетов, университетов, средств массовой информации, бизнеса и общества;

– выявлено влияние стейкхолдеров на экосистему территории и произведено их распределе-

ние по видам вклада в создание валового регионального продукта;

– представлена модель экосистемы территории, которая демонстрирует удаленность стейкхолдеров экосистемы от ядра, основанная на оценках их взаимодействия.

Результаты, которые были получены в рамках данной работы, имеют важное теоретическое значение, так как они помогают разработать специфические взаимодействия между стейкхолдерами экосистемы территории с ее ядром. Эти результаты также имеют практическую ценность, поскольку они могут быть использованы при разработке и осуществлении планов стратегического развития экосистемы территории.

Список источников

1. *Куркова М. А.* Определение ключевых стейкхолдеров стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации // Ars Administrandi (Искусство управления). 2021. Т. 13. № 2. С. 236–259. URL: https://doi.org/10.17072/2218-9173-2021-2-236-259
2. *Пасечник Л. Г., Передернина И. А.* Применение стейкхолдерского подхода в стратегическом управлении развития территории. Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сб. ст. II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, Курган, 18 февраля 2021 г. Курган, 2021. С 400–404.
3. *Курганов М. А.* Оценка факторов, влияющих на сбалансированность социо-эколого-экономических интересов стейкхолдеров региона. Комплексное развитие территориальных систем и повышение эффективности регионального управления в условиях цифровизации экономики: сб. тр. IV Национальной (всероссийской) научно-практической конференции, Орел, 16 декабря 2021 г. Орел., 2022. С. 243–252.
4. *Тажитдинов И. А.* Применение стейкхолдерского подхода в стратегическом управлении развитием территорий // Экономика региона. 2013. № 2. С. 17–27. URL: https://doi.org/10.17059/2013–2-2
5. *Гнатюк С. Н.* Инновационная экосистема региона. Трансформация процессов управления: менеджмент и инновации, цифровизация и институциональные преобразования: сб. материалов международной научно-практической конференции, Курск, 25 ноября 2021 г. Курск., 2021. С. 77–82.
6. *Spaniol M. J., Rowland N. J.* Business Ecosystems and the View from the Future: The Use of Corporate Foresight by Stakeholders of the Ro-Ro Shipping Ecosystem in the Baltic Sea Region. Technological Forecasting and Social Change 2022;(184–8):1–17. URL: https://doi.org/10.1016/j.techfore.2022.121966
7. *Harmaakorpi V., Rinkinen S.* Regional Development Platforms as Incubators of Business Ecosystems. Case Study: The Lahti Urban Region, Finland. Growth and Change 2020;(51–2):626–645. URL: https://doi.org/10.1111/grow.12375
8. *Антонова М. В., Наумов С. А.* Экосистема как новая форма пространственной организации экономики. Пространственное развитие территорий: сб. науч. тр. IV Международной научно-практической конференции, Белгород, 25 ноября 2021 г. Белгород., 2021. С. 106–110.
9. *Pérez-Núñez S. M., Serrano-Santoyo A.* Multi-Actor Network Perspective: CaliBaja an Emergent Binational Innovation Ecosystem. Technology Innovation Management Review 2020; (10–1):5–15. URL: http://doi.org/10.22215/timreview/1320
10. *Егорова А. А., Мальцев Ю. Г., Банникова Е. С., Двинин Д. Ю.* Экосистемный подход к сбалансированному региональному развитию // Вестник Челябинского государственного университета. 2022. № 6. С. 131–144. URL: https://journals.csu.ru/index.php/BulletinCSU/article/view/1686/1394
11. *Альбеков А. У., Куринова Я. И.* Вопросы построения предпринимательской экосистемы региона // Финансовые исследования. 2021. № 4. С. 129–135. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/voprosy-postroeniya-predprinimatelskoy-ekosistemy-regiona/viewer
12. *Овчинникова А. В., Зимин С. Д.* Оценка связей предпринимательских экосистем с уровнем экономического развития регионов России // Journal of Applied Economic Research. 2021. Т. 20. № 3. С. 362–382. URL: http://doi.org/10.15826/vestnik.2021.20.3.015
13. *Райхлина А. В.* Формирование инновационной среды региона как важнейшее условие эффективной инновационной деятельности // Науковедение. 2017. Т. 9. № 4. URL: http://naukovedenie.ru/PDF/38EVN417.pdf
14. *Зарубина Ю. В.* Инновационные экосистемы и модели кластерообразования // Сборник научных трудов Ангарского государственного технического университета. 2021. Т. 1. № 18. С. 280–283.
15. *Аликаева М. В., Асланова Л. О., Шинахов А. А.* Теории социально-экономических экосистем: закономерности и тенденции развития // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. 2020. Т. 82. № 3. С. 284–288. URL: https://doi.org/10.20914/2310–1202-2020–3-284–288
16. *Carayannis E., Grigoroudis E., Campbell D. et al.* The Ecosystem as Helix: An Exploratory Theory-Building Study of Regional Co-opetitive Entrepreneurial Ecosystems as Quadruple/Quintuple Helix Innovation Models. R&D Management 2018;(48–1):148–162. URL: https://doi.org/10.1111/radm.12300
17. *Abramyan G. A., Shevchenko D. A., Savenko O. L., Yeletsky A. N.* Conceptual Model of the Stakeholders of the Modern Regional Socio-Ecological-Economic System. In: Strategies and Trends in Organizational and Project Management. Eds. *Trifonov P. V. Charaeva M. V.* Springer, Cham, Springer, 2021, pp. 289–295. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-030-94245-8_40
18. *Гилев П. Д.* Социально-экономическое развитие региона как объект исследования и прогнозирования // Современные научные исследования и инновации. 2022. № 2. URL: https://web.snauka.ru/issues/2022/02/97711
19. *Бойченко О. В., Исмайлов Э. И.* Планирование стратегии социально-экономического развития регио-

на. Информационные системы и технологии в моделировании и управлении: сб. тр. VI Международной научно-практической конференции, Ялта, 24–26 мая 2021 г. Симферополь, 2021. С. 287–290.
20. *Искендерова А. В. К.* Муниципалитеты и социально-экономическое развитие регионов // Экономика и управление. 2012. № 1. С. 42–45. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/munitsipalitety-i-sotsialno-ekonomicheskoe-razvitie-regionov/viewer
21. *Сергеев Е. А.* Взаимодействие органов государственной власти и СМИ как важнейшее условие социально-экономического развития региона. Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд: сб. материалов XLIX Международной научно-практической конференции, Новосибирск, 08 августа – 06 октября 2017 г. Новосибирск, 2017. С. 88–93.
22. *Сагадеева Ю. В., Солдатова К. А.* Роль университетов в инновационной экономике: международный опыт и современные тенденции // Скиф. Вопросы студенческой науки. 2020. № 4. С. 741–746. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rol-universitetov-v-innovatsionnoy-ekonomike-mezhdunarodnyy-opyt-i-sovremennye-tendentsii/viewer;
23. *Петрова А. Д., Блаженкова Н. М., Калимуллина Э. Р.* Роль предпринимательства в экономическом развитии региона // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. 2017. Т. 79. № 1. С. 386–391. URL: https://doi.org/10.20914/2310-1202-2017-1-386-391.
24. *Соколов А. В., Комаров О. Е.* Функции краудсорсинга в управлении региональных и местных органов власти. Правовые и нравственные аспекты функционирования гражданского обществ: сб. материалов Международной научно-практической конференции, посвященной памяти заслуженного деятеля науки Российской Федерации, доктора юридических наук, профессора В. П. Малкова, Чебоксары, 2–3 октября 2020 г. Чебоксары., 2020. С. 239–245.
25. *Величко А. В.* Роль местных бюджетов и муниципальных органов власти в управлении развитием социальной инфраструктуры региона // Вопросы регулирования экономики. 2020. Т. 11. № 1. С. 36–47. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rol-mestnyh-byudzhetov-i-munitsipalnyh-organov-vlasti-v-upravlenii-razvitiem-sotsialnoy-infrastruktury-regiona/viewer
26. *Яук Н. В.* Формирование доверия населения к органам власти региона средствами массовой информации (на примере Омской области). XL Региональная студенческая научно-практическая конференция «Молодежь третьего тысячелетия»: сб. научных статей, Омск, 8–30 апреля 2016 г. Омск, 2016. С. 228–230.
27. *Пелихов Н. В., Каратаева Г. Е., Грошев А. Р. и др.* Университет в регионе: как есть и как надо // Университетское управление: практика и анализ. 2017. Т. 21. № 4. С. 116–129. URL: https://doi.org/10.15826/umpa.2017.04.055
28. *Баранова И. В.* Взаимосвязь эффективности деятельности органов власти и развития малого бизнеса в регионе // Вестник Томского государственного университета. 2008. № 317. С. 154–157. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimosvyaz-effektivnosti-deyatelnosti-organov-vlasti-i-razvitiya-malogo-biznesa-v-regione/viewer
29. *Головин Ю. А.* Взаимодействие региональных и муниципальных органов власти с общественными организациями по формированию городской среды. Развитие городской среды: современные вызовы и адаптация (Американский и Российский опыт): материалы международной научно-практической конференции, Ярославль, 04 октября 2018 г., Ярославль, 2019. С. 21–24.
30. *Talmar M., Walrave B., Podoynitsyna K. S. et al.* Mapping, Analyzing and Designing Innovation Ecosystems: The Ecosystem Pie Model. Long Range Planning, 2020;(53–4):1–9. URL: https://doi.org/10.1016/j.lrp.2018.09.002

References

1. *Kurkova M. A.* Identification of key stakeholders in the socio-economic development strategies of the constituent entities of the Russian Federation. Ars Administrandi (The Art of Management) 2021;(13–2):236–259. URL: https://doi.org/10.17072/2218–9173-2021–2-236–259
2. *Pasechnik L. G., Peredernina I. A.* Application of the stakeholder approach in the strategic management of territory development. Sbornik statej II Vserossijskoj (nacional'noj) nauchno-prakticheskoj konferencii s mezhdunarodnym uchastiem "Dostizheniya i perspektivy nauchno-innovacionnogo razvitiya APK". [Collection of articles of the II All-Russian (national) scientific and practical conference with international participation "Achievements and prospects for scientific and innovative development of the agro-industrial complex"]. Kurgan, 2021, pp. 400–404.
3. *Kurganov M. A.* Assessment of factors influencing the balance of socio-ecological and economic interests of stakeholders in the region. Sbornik trudov IV Nacional'noj (vserossijskoj) nauchno-prakticheskoj konferencii "Kompleksnoe razvitie territorial'nyh sistem i povyshenie effektivnosti regional'nogo upravleniya v usloviyah cifrovizacii ekonomiki". [Collection of proceedings of the IV National (All-Russian) scientific and practical conference "Integrated development of territorial systems and increasing the efficiency of regional management in the context of digitalization of the economy"]. Orel, 2022, pp. 243–252.
4. *Tazhitdinov I. A.* Application of the stakeholder approach in strategic management of territorial development. Economics of the region 2013;(2):17–27. URL: https://doi.org/10.17059/2013–2-2
5. *Gnatyuk S. N.* Innovation ecosystem of the region. Sbornik materialov mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii "Transformaciya processov upravleniya: menedzhment i innovacii, cifrovizaciya i institucional'nye preobrazovaniya". [Collection of materials of the international scientific and practical conference "Transformation of management processes: management and innovation, digitalization and institutional transformations"]. Kursk, 2021, pp. 77–82.
6. *Spaniol M. J., Rowland N. J.* Business Ecosystems and the View from the Future: The Use of Corporate Foresight by Stakeholders of the Ro-Ro Shipping Ecosystem in the Baltic Sea Region. Technological Forecasting and Social Change 2022;(184–8):1–17 URL: https://doi.org/10.1016/j.techfore.2022.121966
7. *Harmaakorpi V., Rinkinen S.* Regional Development Platforms as Incubators of Business Ecosystems. Case Study: The Lahti Urban Region, Finland. Growth and Change 2020;(51–2):626–645. URL: https://doi.org/10.1111/grow.12375

8. *Antonova M. V., Naumov S. A.* Ecosystem as a new form of spatial organization of the economy. Sbornik nauchnyh trudov IV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii "Prostranstvennoe razvitie territorij". [Collection of scientific papers of the IV International scientific and practical conference "Spatial development of territories"]. Belgorod, 2021, pp. 106–110.
9. *Pérez-Núñez S. M., Serrano-Santoyo A.* Multi-Actor Network Perspective: CaliBaja an Emergent Binational Innovation Ecosystem. Technology Innovation Management Review 2020;(10–1):5–15. URL: http://doi.org/10.22215/timreview/1320
10. *Egorova A. A., Maltsev Yu. G., Bannikova E. S., Dvinin D.Yu.* Ecosystem approach to balanced regional development. Bulletin of Chelyabinsk State University 2022;(6):131–144. URL: https://journals.csu.ru/index.php/BulletinCSU/article/view/1686/1394
11. *Albekov A. U., Kurinova Ya. I.* Issues of building a regional entrepreneurial ecosystem. Financial Research 2021;(4):129–135. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/voprosy-postroeniya-predprinimatelskoy-ekosistemy-regiona/viewer
12. *Ovchinnikova A. V., Zimin S. D.* Assessing the connections between entrepreneurial ecosystems and the level of economic development of Russian regions. Journal of Applied Economic Research 2021;(20–3):362–382. URL: http://doi.org/10.15826/vestnik.2021.20.3.015
13. *Raikhlina A. V.* Formation of the innovative environment of the region as the most important condition for effective innovative activity. Internet journal "Naukovedenie" 2017;(9–4). URL: http://naukovedenie.ru/PDF/38EVN417.pdf
14. *Zarubina Yu. V.* Innovative ecosystems and cluster formation models. Collection of scientific works of the Angarsk State Technical University 2021;(1–18):280–283.
15. *Alikaeva M. V., Aslanova L. O., Shinakhov A. A.* Theories of socio-economic ecosystems: patterns and development trends. Bulletin of the Voronezh State University of Engineering Technologies 2020;(82–3):284–288. URL: https://doi.org/10.20914/2310–1202-2020–3-284–288
16. *Carayannis E., Grigoroudis E., Campbell D. et al.* The Ecosystem as Helix: An Exploratory Theory-Building Study of Regional Co-opetitive Entrepreneurial Ecosystems as Quadruple/Quintuple Helix Innovation Models. R&D Management 2018;(48–1):148–162. URL: https://doi.org/10.1111/radm.12300
17. *Abramyan G. A., Shevchenko D. A., Savenko O. L., Yeletsky A. N.* Conceptual Model of the Stakeholders of the Modern Regional Socio-Ecological-Economic System. In: Trifonov P.V., Charaeva M.V. (eds) Strategies and Trends in Organizational and Project Management. Springer, Cham, Springer, 2021, pp. 289–295. URL: https://doi.org/10.1007/978–3-030–94245-8_40
18. *Gilev P. D.* Socio-economic development of the region as an object of research and forecasting. Modern scientific research and innovation 2022;(2). URL: https://web.snauka.ru/issues/2022/02/97711
19. *Boychenko O. V., Ismailov E. I.* Planning a strategy for the socio-economic development of the region. Sbornik trudov VI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii "Informacionnye sistemy i tekhnologii v modelirovanii i upravlenii". [Collection of proceedings of the VI International scientific and practical conference "Information systems and technologies in modeling and control"]. Simferopol, 2021, pp. 287–290.
20. *Iskenderova A. V. K.* Municipalities and socio-economic development of regions. Economics and management 2012;(1):42–45. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/munitsipalitety-i-sotsialnoekonomicheskoe-razvitie-regionov/viewer
21. *Sergeev E. A.* Interaction between government bodies and the media as the most important condition for the socio-economic development of the region. Sbornik materialov XLIX Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii "Sovremennye tendencii v ekonomike i upravlenii: novyj vzglyad". [Collection of materials from the XLIX International scientific and practical conference "Modern trends in economics and management: a new look"]. Novosibirsk, 2017, pp. 88–93.
22. *Sagadeeva Yu. V., Soldatova K. A.* The role of universities in the innovative economy: international experience and modern trends. Skif. Questions of student science 2020;(4):741–746. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rol-universitetov-v-innovatsionnoy-ekonomike-mezhdunarodnyy-opyt-i-sovremennye-tendentsii/viewer;
23. *Petrova A. D., Blazhenkova N. M., Kalimullina E. R.* The role of entrepreneurship in the economic development of the region.Bulletin of the Voronezh State University of Engineering Technologies 2017;(79–1):386–391. URL: https://doi.org/10.20914/2310–1202-2017–1-386–391
24. *Sokolov A. V., Komarov O. E.* Crowdsourcing functions in the management of regional and local authorities. Sbornik materialov Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, posvyashchennoj pamyati zasluzhennogo deyatelya nauki Rossijskoj Federacii, doktora yuridicheskih nauk, professora V.P. Malkova "Pravovye i nravstvennye aspekty funkcionirovaniya grazhdanskogo obshchestv" . [Collection of materials from the International Scientific and Practical Conference dedicated to the memory of the Honored Scientist of the Russian Federation, Doctor of Law, Professor V.P. Malkova "Legal and moral aspects of the functioning of civil societies"]. Cheboksary, 2020, pp. 239–245.
25. *Velichko A. V.* The role of local budgets and municipal authorities in managing the development of social infrastructure in the region. Issues of economic regulation 2020;(11–1):36–47. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rol-mestnyh-byudzhetov-i-munitsipalnyh-organov-vlasti-v-upravlenii-razvitiem-sotsialnoy-infrastruktury-regiona/viewer
26. *Yauk N. V.* Formation of public trust in regional authorities through the media (using the example of the Omsk region). Sbornik nauchnyh statej "XL Regional'naya studencheskaya nauchno-prakticheskaya konferenciya «Molodezh' tret'ego tysyacheletiya»". [Collection of scientific articles "Youth of the Third Millennium"]. Omsk, 2016, pp. 228–230.
27. *Pelikhov N. V., Karataeva G. E., Groshev A. R.* and others. University in the region: how it is and how it should be. University management: practice and analysis 2017;(21–4):116–129. URL: https://doi.org/10.15826/umpa.2017.04.055
28. *Baranova I. V.* The relationship between the effectiveness of government agencies and the development of small businesses in the region. Bulletin of Tomsk State University 2008;(317):154–157. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimosvyaz-effektivnosti-deyatelnosti-organov-vlasti-i-razvitiya-malogo-biznesa-v-regione/viewer
29. *Golovin Yu. A.* Interaction of regional and municipal authorities with public organizations in the formation of the urban environment. Materialy mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii "Razvitie gorodskoj sredy: sovremennye vyzovy i adaptaciya (Amerikanskij i Ros-

sijskij opyt)". [Materials of the international scientific and practical conference "Development of the urban environment: modern challenges and adaptation (American and Russian experience)"]. Yaroslavl, 2019, pp. 21–24.

30. *Talmar M., Walrave B., Podoynitsyna K.S. et al.* Mapping, Analyzing and Designing Inno-vation Ecosystems: The Ecosystem Pie Model. Long Range Planning 2020;(53–4). URL: https://doi.org/10.1016/j.lrp.2018.09.002

Информация об авторах

Сергей Александрович Кавецкий – соискатель ученой степени кандидата экономических наук, Уральский институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Область научных интересов – менеджмент.

Information about the author

Sergey A. Kavetsky – PhD applicant in Economics, Ural Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration.

Research interests – management.

Статья поступила в редакцию 31.01.2024; одобрена после рецензирования 26.02.2024; принята к публикации 28.02.2024.

The article was submitted 31.01.2024; approved after reviewing 26.02.2024; accepted for publication 28.02.2024.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 23–27.
Информационные технологии в экономике и менеджменте

Научная статья
УДК 338.27

Проблемы автоматизации процесса бюджетирования на предприятии

***Анна Петровна Дроздова*[1], *Анна Викторовна Ковбасина*[2]**
[1, 2]*Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия*
[1]*a_drozdova_a@mail.ru ✉, https://orcid/org/0000-0001-9313-2624, SPIN-код 4382-115*
[2] *nuwkin@mail.ru*

***Аннотация**. Для успешной деятельности предприятия необходимо прогнозировать критические ситуации в целях нахождения оптимальных решений. Бюджетирование позволяет предсказать результаты деятельности предприятия и повысить эффективность его работы на каждом этапе. По мере развития предприятия, увеличения числа операций, количества контрагентов, производимых товаров и услуг появляется необходимость упорядочить и систематизировать потоки информации путем автоматизации процесса бюджетирования. В статье рассмотрены принципы бюджетного управления, описана автоматизированная система финансово-закупочной деятельности предприятия, проведен анализ процесса автоматизации бюджетирования на предприятии, его преимущества и вызовы, с которыми сталкиваются компании при переходе к цифровой экономике, предлагаются практические рекомендации по внедрению автоматизированная система финансово-закупочной деятельности в бизнес-процессы предприятия.*

***Ключевые слова**: бюджетирование, автоматизация бюджетирования, автоматизированная система финансово-закупочной деятельности предприятия*

***Для цитирования**: Дроздова А. П., Ковбасина А. В. Проблемы автоматизации процесса бюджетирования на предприятии // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 23–27.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):23–27.
Information Technologies in Economy and Management

Scientific article
UDC 338.27

Problems of automating the budgeting process in an enterprise

***Anna P. Drozdova*[1], *Anna V. Kovbasina*[2]**
[1, 2]*Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia*
[1]*a_drozdova_a@mail.ru ✉, https://orcid/org/0000-0001-9313-2624*
[2]*nuwkin@mail.ru*

***Abstract**. For the successful operation of an enterprise, it is necessary to predict critical situations in order to find optimal solutions. Budgeting allows you to predict the results of an enterprise's activities and increase the efficiency of its work at each stage. As the enterprise develops, the number of operations, the number of contractors, and the goods and services produced increases, the need arises to streamline and systematize information flows by automating the budgeting process.*

© Дроздова А. П., Ковбасина А. В., 2024

The article discusses the principles of budget management, describes the automated system of financial and procurement activities of the enterprise, analyzes the process of automation of budgeting in the enterprise, its advantages and challenges faced by companies in the transition to the digital economy, offers practical recommendations for implementation automated system of financial and procurement activities in the business processes of the enterprise.

***Keywords**: budgeting, automation of budgeting, automated system of financial and purchasing activities of the enterprise*

***For citation**: Drozdova A. P., Kovbasina A. V. Problems of automating the budgeting process in an enterprise // Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1):23–27. (In Russ.)*

В современной деловой практике бюджетирование стало неотъемлемой составляющей успешного управления компаниями. В условиях постоянных перемен и растущей конкуренции, организации прибегают к этому инструменту, чтобы достичь оптимального использования своих ресурсов, эффективно контролировать затраты и достигать поставленных целей. Бюджетирование уже не просто техника планирования, а важный инструмент стратегического управления, который позволяет организациям принимать обоснованные решения и улучшать свои результаты. Бюджет – это количественный план в денежном выражении, который определяет ожидаемые доходы и расходы организации за определенный период. Бюджет может быть подготовлен и принят на различные временные интервалы и отражает ожидаемый размер дохода, который организация планирует достичь, и размер расходов, которые планируется снизить за этот период. Он также включает капитал, который необходимо привлечь для достижения поставленных целей [1].

Бюджет организации должен быть сформирован на определенный временной интервал (на квартал, на год или долгосрочный период на три–пять лет), который называется бюджетным периодом. Большинство организаций разрабатывают несколько бюджетов на разные бюджетные периоды.

Разработка бюджета на предприятии зиждется на следующих принципах [2]:

– системность. В процессе составления бюджета должен использоваться системный подход, включающий анализ всей производственной деятельности организации. В планировании всех бизнес-процессов организации важно учитывать комплексный характер принимаемых решений;

– интеграция. Предполагает согласование стратегических целей и оперативного управления путем использования единых горизонтов планирования и разработки бюджета на основе ключевых показателей;

– непрерывность. Предусматривает составление бюджета на определенный плановый период с учетом результатов предшествующих периодов;

– реалистичность и выполнимость. Бюджет должен быть основан на реальных данных и возможностях организации. Он должен быть выполнимым, то есть основываться на ресурсах, которые действительно могут быть использованы для достижения поставленных целей развития;

– распределение ответственности. Составление бюджета и контроль за его исполнением должны быть распределены между различными руководителями на разных уровнях управления и функциональными подразделениями. Для этого необходимо вовлечение непосредственных исполнителей и персонала соответствующих подразделений. Каждому плану назначается ответственный исполнитель, который несет ответственность за достижение поставленных целей;

– обеспечение контролируемости статей бюджета. Каждая статья бюджета должна быть подвержена контролю. Ответственные лица в структуре финансового управления должны иметь возможность управлять факторами, влияющими на достижение плановых показателей для каждой статьи бюджета;

– унификация системы бюджетирования. Установление единых правил и методов для организации бюджетного процесса во всех структурных подразделениях позволяет согласовать и координировать работы участников бюджетного процесса и обеспечивает единый подход к планированию и контролю бюджетов;

– соответствие плана и факта. Предполагает соответствие плановых нормативов формирования финансовых показателей и фактической отчетности об исполнении бюджета. При планировании следует соблюдать правила отражения планируемых операций и показателей, которые соответствуют правилам отражения аналогичных операций и показателей, установленных учетной политикой организации и требованиями российских стандартов бухгалтерской отчетности.

Бюджет предприятия представляет собой связанные между собой формы, состоящие из трех групп бюджетов: операционные, финансовые и инвестиционные.

Процесс формирования бюджета предприятия значительно облегчается благодаря ав-

томатизации. Самый простой способ автоматизировать бюджетирование – использование таблиц Excel. Они знакомы пользователям, легки в использовании, позволяют создавать формулы и устанавливать взаимосвязи [3]. Однако у Excel есть и недостатки, такие как отсутствие полноценного многопользовательского режима, необходимость использовать несколько файлов, низкая производительность, и самое главное – ручной ввод данных. По мере развития предприятия, эти недостатки становятся все более критичными и возникает необходимость переходить на специализированные программные продукты для автоматизации процесса бюджетирования. Один из основных критериев выбора таких систем – их стоимость и возможность получения технической поддержки. Функциональные требования могут быть разнообразными: от поддержки бюджетного регламента до контроля непротиворечивости данных при вводе или планировании и анализе по различным сценариям (формам). Основные преимущества автоматизированной системы бюджетирования – сокращение трудозатрат при формировании бюджетов и отчетов, улучшение качества планирования.

Существует множество программ, которые облегчают процесс управления и планирования деятельности организации. Автоматизация бюджетирования позволяет ускорить поиск и анализ информации, консолидацию бюджетов, сократить время на подготовку отчетов и других рутинных операций, повысить качество и точность работы, снизить риск ошибок из-за человеческого фактора. Кроме того, благодаря автоматизированной системе бюджетирования можно консолидировать все бюджеты компании в одном месте. Для организаций, входящих в холдинг, данный инструмент значительно упрощает консолидацию бюджетов и позволяет не нарушать принципы бюджетирования. Компьютеризация этого процесса за счет автоматической передачи данных позволяет устранить недочеты и минимизировать ошибки при составлении бюджетов. Одновременно с этим, автоматизированная система бюджетирования, при наличии необходимых инструментов, может сразу рассчитать финансовые показатели эффективности организации без затрат значительного времени. Автоматизация бюджетирования также упрощает процесс планирования, позволяя проводить анализ различных сценариев и прогнозировать финансовые результаты. Она способствует более эффективному управлению финансовыми ресурсами предприятия, помогает оптимизировать расходы и выявить потенциальные источники сбережений. Кроме того, автоматизация бюджетирования позволяет сократить количество ошибок и уменьшить риск финансовых несоответствий. В целом, она содействует повышению эффективности управления финансами и улучшению финансовых показателей предприятия.

Государственной корпорацией РОСТЕХ на базе «1С: Управление холдингом» создана автоматизированная система финансово-закупочной деятельности предприятия (АС ФЗД), в 2020 г. завоевавшая 1 место на ежегодном конкурсе лучших ИТ-проектов страны. Она внедрена в более чем 700 корпорациях, холдингах и других типах организаций, где свыше 27 тыс. сотрудников ежедневно используют ее для автоматизации унифицированных бизнес-процессов.

Автоматизированная система финансово-закупочной деятельности включает в себя различные модули, такие как управление закупочной деятельностью, управленческий учет, бюджетирование и др. Она позволяет улучшить бизнес-процессы и автоматизировать управление финансами на всех уровнях. АС ФЗД также интегрируется с системами электронного документооборота и другими внешними системами.

Системы электронного документооборота используются для обмена информацией и документами при заключении и согласовании договоров. АС ФЗД поддерживает интеграцию с этими системами через веб-сервисы и универсальные интеграционные механизмы.

Система единого корпоративного казначейства предоставляет информацию о финансовых инструментах, платежных документах и другой платежной информации. АС ФЗД интегрируется с этой системой через веб-сервисы, расширяя их функциональность в сотрудничестве с разработчиками системы.

Локальные системы учета организаций, такие как системы бухгалтерского учета, передают первичные документы о выполнении договоров и платежные документы. АС ФЗД интегрируется с этими системами с использованием универсальных методов интеграции через веб-сервисы. Организации могут самостоятельно настраивать интеграцию своих учетных систем с АС ФЗД.

АС ФЗД взаимодействует с Единой информационной системой в сфере закупок, обмениваясь данными о заключении, исполнении договоров и закупочной информации. Интеграция с этой системой осуществляется через сервисы 1С, адаптированные под требования проекта.

АС ФЗД также взаимодействует с электронными торговыми площадками, обмениваясь данными о проведении закупочных процедур.

Подсистема управления финансовыми потоками и ликвидностью решает следующие задачи:

– формирование, обработка и анализ объективной, полной и актуальной информации о предстоящих денежных движениях и потребностях в средствах в заданный период;

– автоматизация процесса согласования заявлений на оплату и графиков поступлений денежных средств;

– контроль за использованием денежных средств в пределах утвержденных бюджетных лимитов, включая контроль остатков и резервирование средств;

– обеспечение сохранности данных и истории их изменений для повышения ответственности при расходовании денежных средств.

Автоматизация этих бизнес-процессов приводит к следующим результатам:

– повышение эффективности управления финансовыми потоками и ликвидностью в процессе согласования заявок на оплату, контроля за использованием средств и обеспечения сохранности данных;

– получение оперативной и точной информации о предстоящих денежных движениях и потребностях в средствах, что позволяет принимать обоснованные решения и планировать бюджет;

– обеспечение контроля за соблюдением бюджетных лимитов и снижение риска ошибок, связанных с человеческим фактором;

– упрощение процесса подготовки отчетов и снижение затрат времени на выполнение рутинных операций;

– улучшение коммуникации между подразделениями и повышение уровня координации между ними.

Наличие в АС ФЗД различных подсистем обеспечивает контроль организации по нескольким направлениям. Также немаловажна взаимосвязь этих подсистем. Планирование платежей, контроль лимитов, контроль закупочной деятельности взаимоувязаны с бюджетом организации по сценарию «Планирование». Это помогает ответственным лицам своевременно контролировать затраты предприятия и принимать оперативные решения в части их оптимизации.

При планировании бюджета все формы также взаимоувязаны и путем пересчета форм автоматически заполняются друг из друга. Таким образом, итоговые формы, показывающие планируемый финансовый результат организации, заполняются практически полностью из ранее заполненных форм. В бюджетировании также предусмотрены формы, автоматически рассчитывающие итоговые финансовые показатели организации, начиная от коэффициента ликвидности, рентабельности по чистой прибыли, рентабельности по прибыли от продаж, оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, и заканчивая кадровыми показателями (средняя численность персонала, средняя заработная плата) и др. Немаловажно, что предусмотрены контрольные формы, в которых автоматически проверяется правильность внесения показателей и соответствия форм друг другу. Это позволяет своевременно найти и устранить ошибку, облегчает процессы подведения итогов, а также экономит время сотрудника, отвечающего за бюджетирование организации.

Отметим, что внедрение автоматизированной системы позволяет организациям расширять возможности в управлении затратами. Это позволяет разрабатывать эффективные механизмы бюджетного планирования и оперативного учета затрат на основе отклонений от нормативных и бюджетных показателей. Система АС ФЗД является примером, показывающим, что такая система способна обеспечивать оперативный контроль фактических затрат во всех подразделениях предприятия. Внедрение данной системы также открывает дополнительные возможности для разработки производственных планов, управления материальными ресурсами и загрузкой производственных мощностей. Решение этих задач ожидается в среднем через два-три года после ввода системы в промышленную эксплуатацию. Тем не менее, значительная экономия может быть заметна и раньше.

Список источников

1. *Ионина Н. А.* Проблемы процесса внедрения бюджетирования на предприятии // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2016. № 7(17). С. 113–118.
2. *Мухин Д. С.* Современная система бюджетирования в коммерческих организациях: понятие, методические основы и риски внедрения // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Сер. 1. Экономика и управление. 2020. № 2(33). С. 93–101.
3. *Преображенский Б. Г.*, *Сыроижко В. В.*, *Глушкова М. В.* Технология бюджетирования как основа совершенствования планирования развития организации // РЕГИОН: системы, экономика, управление. 2019. № 1(44). С. 168–179.

References

1. *Ionina N. A.* Problems of the process of implementing budgeting in an enterprise // Innovatsionnaya ekonomika: perspektivy razvitiya i sovershenstvovaniya [Innovative economy: prospects for development and improvement]. 2016;7(17):113–118. (In Russ.)
2. *Muhin D. S.* Modern budgeting system in commercial organizations: concept, methodological foundations and implementation risks // Vestnik Moskovskogo universiteta imeni S. Y. Vitte. Ser. 1. Ekonomika i upravlenie [Bulletin of Moscow University named after S. Yu. Witte. Ser. 1. Economics and management]. 2020;2(33):93–101. (In Russ.)
3. *Preobrazhensky B. G., Syroizhko V. V., Glushkova M. V.* Budgeting technology as a basis for improving organizational development planning // REGION: sistemy, ekonomika, upravlenie [REGION: systems, economics, man-agement]. 2019;1(44):168–179. (In Russ.)

Информация об авторах

Анна Петровна Дроздова – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики высокотехнологичных производств Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – системы управления конкурентоспособностью предприятий, бизнес-модели экономики замкнутого цикла.

Анна Викторовна Ковбасина – соискатель кафедры экономики высокотехнологичных производств Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – проблемы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, автоматизация бюджетирования на предприятии.

Information about the authors

Anna P. Drozdova – PhD, Econ., Associate Professor of the Department of Economics of high-tech industries, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – enterprise competitiveness management systems, business models of a closed-cycle economy.

Anna V. Kovbasina – Researcher of the Department of Economics of high-tech industries, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – problems of cost accounting and calculation of product costs, automation of budgeting in the enterprise.

Статья поступила в редакцию 27.02.2024; одобрена после рецензирования 29.02.2024; принята к публикации 01.03.2024.

The article was submitted 27.02.2024; approved after reviewing 29.02.2024; accepted for publication 01.03.2024.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 28–35.
Информационные технологии в экономике и менеджменте

Научная статья
УДК 336.64

Методика проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий с использованием цифровых технологий

Максим Кириллович Измайлов
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Санкт-Петербург, Россия
izmajlov_mk@spbstu.ru, https://orcid.org/0000-0002-3147-9603

Аннотация*. Данное исследование посвящено важнейшей роли цифровых технологий в анализе финансово-хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях. Автор утверждает, что переход на цифровые технологии в финансовом анализе не только необходим, но и имеет множество преимуществ перед традиционными методами. Автор также подробно рассматривает различные виды цифровых технологий, которые могут быть внедрены в финансовый анализ промышленных предприятий, уделяя особое внимание автоматизации сбора и обработки данных, а также использованию аналитических инструментов для выявления тенденций и потребительских предпочтений. В итоге автор приходит к выводу, что внедрение цифровых технологий значительно повышает эффективность финансового анализа на промышленных предприятиях.*

Проведенное исследование посвящено изучению интеграции цифровых инструментов и технологий в промышленное производство для автоматизации финансового анализа. Автор углубляется в выбор наиболее эффективных инструментов, которые соответствуют уникальным потребностям и целям компании. Автор рассуждает о том, как интеграция цифровых технологий приводит к повышению точности и эффективности финансового анализа. Также в работе предлагаются новаторские подходы к расширению аналитики финансовых показателей за счет применения цифровых технологий, подчеркивается незаменимость и преимущества такой интеграции. Автоматизация процессов, снижение затрат и получение точной финансовой информации позволяют предприятиям принимать взвешенные решения и повышать свою конкурентоспособность. Тем не менее, автор подчеркивают исключительную важность постоянного совершенствования и тщательного отбора оптимальных технологий, чтобы оставаться актуальными и повышать финансовые и общие показатели бизнеса. Главный вывод данного исследования заключается в возможности слияния и взаимозаменяемости цифровых инструментов, что позволит промышленным предприятиям успешно реализовывать бизнес-стратегии посредством выбора и адаптации наиболее подходящего цифрового инструментария к настоящим и будущим потребностям.

Ключевые слова*: финансовый анализ, финансово-хозяйственная деятельность, цифровые технологии, цифровизация, цифровые инструменты, методика анализа финансово-хозяйственной деятельности, промышленные предприятия*

Для цитирования*: Измайлов М. К. Методика проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий с использованием цифровых технологий // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 28–35.*

© Измайлов М. К., 2024

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):28–35.
Information Technologies in Economy and Management

Scientific article
UDC 336.64

Methodology of analyzing financial and economic activity of industrial enterprises using digital technologies

Maxim K. Izmaylov
Peter the Great Saint-Petersburg Polytechnic University, Saint-Petersburg, Russia
izmajlov_mk@spbstu.ru, orcid.org/0000-0002-3147-9603

Abstract*. This study is devoted to the crucial role of digital technologies in the analysis of financial and economic activities at industrial enterprises. The author argues that the transition to digital technologies in financial analysis is not only necessary, but also has many advantages over traditional methods. The author also discusses in detail the different types of digital technologies that can be implemented in the financial analysis of industrial enterprises, focusing on the automation of data collection and processing, as well as the use of analytical tools to identify trends and consumer preferences. As a result, the author concludes that the implementation of digital technologies significantly increases the efficiency of financial analysis in industrial enterprises.*

The research conducted explores the integration of digital tools and technologies into industrial manufacturing to automate financial analysis. The author delves into selecting the most effective tools that meet the unique needs and goals of the company. The author discusses how the integration of digital technologies leads to increased accuracy and efficiency in financial analysis. The paper also offers innovative approaches to augmenting financial performance analytics through the use of digital technologies, emphasizing the indispensability and benefits of such integration. Automating processes, reducing costs and obtaining accurate financial information allow enterprises to make informed decisions and improve their competitiveness. However, the author emphasizes the critical importance of continuous improvement and careful selection of optimal technologies to remain relevant and improve financial and overall business performance. The main conclusion of this study is the possibility of fusion and interchangeability of digital tools, which will enable industrial enterprises to successfully implement business strategies, through the selection and adaptation of the most appropriate digital tools to present and future needs.

Keywords*: financial analysis, financial and economic activity, digital technologies, digitalization, digital tools, methodology of financial and economic activity analysis, industrial enterprises*

For citation*: Izmaylov M. K. Methodology of analyzing financial and economic activity of industrial enterprises using digital technologies // Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1):28–35. (In Russ.).*

С момента начала «ковидного» кризиса в 2019 г. цифровизационные тенденции в современном мире стали наиболее востребованы. Новейшие технологии проникли практически в каждую сферу жизни человека, государства и бизнеса, открывая дополнительные возможности. Промышленный сектор также не стал исключением, цифровые технологии достаточно успешно используются в таких важных элементах промышленной структуры, как оптимизация производств, улучшение логистических цепочек, повышение эффективности и устойчивое развитие. В настоящей работе речь пойдет о методах оценки финансово-хозяйственной деятельности, которая по праву считается одним из важнейших направлений, согласно которым можно отследить рентабельность промышленного предприятия и перспективы его дальнейшего развития. Проведение качественного анализа финансово-хозяйственной деятельности промышленности не является нововведением. Традиционно такая аналитика осуществляется за счет использования комплекса самых разнообразных подходов, базирующихся на финансовой и статистической отчетности за требуемый период, позволяющих повысить информативность исследования. Цифровые технологии имеют достаточно большой потенциал в сфере оценки финансовой деятельности промышленных предприятий, поскольку они обладают довольно обширными возможностями, например, обработка большого объема информации за краткосрочный период, исключение человеческого фактора, применение расширенной аналитики

и многое другое. С применением таких технологий у промышленного предприятия появляется больше пространства для оперативного маневрирования между изменениями рынка, повышения качества принимаемых управленческих решений, выявления некоторых закономерностей и определения будущих трендов развития в той или иной области. Именно поэтому внедрение цифровых технологий в промышленной сфере по праву считается одним из наиболее приоритетных направлений у представителей государства и самого бизнеса.

Настоящее исследование базируется на изучении методик, которые применяются промышленными предприятиями для оценки собственного финансово-хозяйственного состояния. Оно также описывает современные цифровые тренды в этой области, предлагает определенные решения по внедрению имеющихся цифровых технологий в систему оценки финансового и хозяйственного состояния предприятия. На основании такого подхода к изучению рассматриваемой темы автор выделяет основную цель исследования – выявление наиболее эффективных цифровых технологий для применения их в оценке финансово-хозяйственных показателей промышленных предприятий. Названная цель будет достигаться посредством решения следующих задач:

– описание и оценка текущих методик, которые применяются при анализе финансового и хозяйственного состояния промышленных предприятий;

– описание и оценка цифровых технологий, внедрение которых обладает высоким потенциалом при оптимизации проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий;

– выявление оптимальных цифровых технологий для анализа финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий, которые адекватно и в полной мере отвечают потребностям организаций.

Таким образом, результаты данного исследования могут быть полезны не только научному сообществу в вопросах применения цифровых технологий, но и действующим представителям бизнес-структур, менеджерам промышленных предприятий, а также управленческому сектору крупных промышленных компаний, заинтересованных в оптимизации собственного производства, повышении ликвидности компании, а также повышении конкурентоспособности и эффективности.

Актуальность настоящего исследования может быть обоснована за счет существующей потребности в эффективной финансовой аналитике с наименьшими временными, человеческими и ресурсными рисками, выражающейся в виде необходимости обработки и анализа большого объема данных в сжатые сроки, обладающие высокой степенью эффективности отчетной информации с учетом потенциальных возможностей, вероятностей и угроз [1]. Научная новизна исследования состоит в изучении новых технологий и возможностей их применения при осуществлении анализа финансово-хозяйственной деятельности промышленных компаний. Выявление цифровых технологий, которые в значительной степени способны повысить эффективность анализа финансовой деятельности компании, будут полезны промышленному сектору в вопросах рационального подхода к выбору и внедрению таких инжиниринговых решений, а также адаптации их инструментария под текущие и потенциальные потребности эконмической модели.

Для того чтобы определить наиболее эффективные цифровые технологии, которые будут отвечать всем потребностям современной промышленности, необходимо рассмотреть существующие инструменты и методы, посредством которых производится оценка финансового состояния каждого конкретного предприятия. К ним могут быть отнесены:

– методика «вертикального» анализа данных. Применяется по большей части для воспроизводства потенциальных активов промышленности. Данный метод основан на анализе процентного соотношения финансовых активов и объемов годовой выручки. Сортировка необходимых данных производится по ключевым показателям, которые подлежат выбору со стороны управленческого сектора каждой организации. Посредством вертикального анализа имеющихся данных предприятия получают отчетность, показывающую прямую или косвенную зависимости активов и пассивов предприятия, эффективность использования отдельных элементов, а также динамику изменения полученной прибыли;

– методика «горизонтального» анализа. Ориентирована в первую очередь на временные промежутки, когда финансовое состояние предприятия оценивается исходя из сезонной выборки. Наибольшей популярностью такой метод пользуется в промышленных секторах, где критически важен показатель сезонности выпускаемой продукции. Динамика показателей выборки отражает рост или снижение общей эффективности компании и позволяет скорректировать финансовую деятельность путем оптимизации производственных процессов;

– методика анализа коэффициентов. Основана на учете финансовых показателей, ориентированных на долгосрочные перспективы или же отслеживание конкурентного рынка. Как правило, одними из наиболее актуальных коэффициентов этой методики являются показатели текущей ликвидности, общей рентабельности, оборачиваемости активов предприятия, рентабельности продаж и прочее. Анализ коэффициентов активно используется при проведении аудиторских проверок либо же в ситуациях потенциального банкротства с целями выявления наиболее перспективных направлений деятельности компании, ориентир на которые позволит сохранить ее платежеспособность и конкурентную устойчивость;

– методика анализа финансовых потоков. Ориентирована на оценку платежеспособности компании. Позволяет качественно проработать оборачиваемость денежных потоков внутри компании, выявить потенциальные причины нехватки средств или определить потенциальный заработок. Предоставляет управленческому сегменту предприятия возможность планировать перспективные направления инвестиционной и кредитной политики, а также регулировать потенциальное развитие предприятия.

Все перечисленные методики являются достаточно эффективными при оценке финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Однако автор считает необходимым отметить тот факт, что зачастую на практике они применяются комплексно, позволяя таким образом получить наиболее информативный результат анализа.

В условиях современного бизнеса важность использования цифровых технологий для оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия трудно переоценить. С быстрым развитием технологий традиционные ручные методы финансового анализа и отчетности стали устаревшими и неэффективными. Влияние общемировой цифровизации произвело революцию в анализе финансовой деятельности предприятий, принятии обоснованных решений и планировании будущего. Одним из ключевых преимуществ анализа финансового состояния предприятия, при осуществлении которого были применены те или иные цифровые технологии, является возможность быстрой и точной обработки больших объемов данных. Финансовые операции генерируют огромные объемы данных, а традиционные методы их анализа зачастую требуют много времени и подвержены ошибкам, обусловленным человеческим фактором [2].

Благодаря использованию сложных алгоритмов и машинного обучения цифровые инструменты могут быстро анализировать огромные массивы данных, выявляя закономерности, тенденции и аномалии с непревзойденной точностью. Это позволяет предприятиям в режиме реального времени получать представление о своем финансовом состоянии и оперативно реагировать на возникающие проблемы и возможности. Кроме того, цифровые технологии позволяют предприятиям проводить сложное финансовое моделирование и сценарный анализ, что, в свою очередь, повышает точность прогнозирования и принятия решений. Используя сложные математические модели и симуляции, организации могут прогнозировать различные сценарии будущего и оценивать потенциальные результаты различных стратегических решений [3]. Такое стратегическое предвидение позволяет предприятиям принимать обоснованные финансовые решения, минимизировать риски и оптимизировать распределение ресурсов [4].

Еще одним ключевым преимуществом цифровых технологий в финансовой оценке является повышение доступности и прозрачности информации. Цифровые платформы и облачные системы обеспечивают беспрепятственную интеграцию и обмен финансовыми данными между различными департаментами и заинтересованными сторонами. Это способствует развитию сотрудничества, обеспечивает последовательность в отчетности и облегчает соблюдение нормативных требований. Кроме того, использование цифровых решений повышает прозрачность финансовых процессов, сокращая возможности для мошенничества или искажения информации. Также, цифровые технологии предоставляют предприятиям передовые инструменты для визуализации данных и составления отчетов. Вместо того чтобы полагаться на статичные электронные таблицы или текстовые отчеты, организации могут использовать интерактивные визуализации, информационные панели и специализированные ведомости для представления финансовой информации в наглядной и увлекательной форме [5]. Это не только улучшает внутреннюю коммуникацию, но и повышает вовлеченность заинтересованных сторон и способствует лучшему пониманию сложных финансовых концепций.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия крайне важен для понимания его эффективности, перспектив развития и выявления направлений совершенствования. Чтобы повысить точность и оригинальность такого анализа, автор предлагает использовать методы оценки с помощью традиционных финансовых показателей в со-

вокупности с современными аналитическими подходами. Такая кооперация призвана предложить уникальные идеи и обеспечить конкурентное преимущество для лиц, принимающих решения. Далее представим дополнительные критерии для сбора и обработки информации, позволяющие как дополнить, так и упросить данные финансово-хозяйственного анализа деятельности промышленных предприятий. К таким критериям могут быть отнесены:

– комплексный сбор данных. Сбор широкого спектра финансовых и экономических данных, включая традиционную финансовую отчетность (баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств), операционные данные по конкретным отраслям, маркетинговые исследования, макроэкономические показатели и социальные факторы. Включение нетрадиционных наборов данных, таких как отзывы клиентов, настроения сотрудников и показатели устойчивого развития, придаст анализу оригинальность;

– визуализация данных. Использование инновационных инструментов и методов визуализации данных для представления сложных финансовых и экономических показателей в наглядной и понятной форме. Интерактивные панели, инфографика и динамические диаграммы помогут заинтересованным лицам с первого взгляда понять ключевые моменты. Такой подход привносит в анализ уникальный художественный элемент, делая его более увлекательным;

– сравнительный бенчмаркинг. Проведение комплексных сравнительных анализов с использованием аналогов в отрасли, основанных на получении данных из различных источников. Использование передовых методов сравнительного анализа, таких как динамические группы аналогов, алгоритмы машинного обучения и кластерный анализ, чтобы выявить относительные сильные и слабые стороны предприятия, является комплексным инструментом для оценки собственного финансового состояния и конкурентной среды. Такой подход помогает принимать стратегические долгосрочные решения;

– предиктивная аналитика. Применение новейших алгоритмов предиктивной аналитики для прогнозирования будущих финансовых и экономических показателей. Интеграция моделей машинного обучения для анализа различного рода данных, включая исторический и конкурентный опыт, позволит выявить ряд некоторых, в том числе и неочевидных, закономерностей и предвидеть тенденции в финансовых показателях, состоянии рынка и поведении потребителей. Включение прогнозов на будущее придает анализу стратегическую ценность;

– сценарное планирование. Создание нескольких гипотетических сценариев для оценки влияния различных внешних факторов на промышленное предприятие, таких как изменения рыночной конъюнктуры, нормативно-правовой базы или технологических достижений благоприятно влияет на политику противодействия рискам в компании. Использование моделирования по методу Монте-Карло, анализа чувствительности и деревьев решений для количественной оценки рисков и неопределенностей предполагает инновационную перспективу, поскольку позволяет рассмотреть потенциальные проблемы, с которыми предприятие может столкнуться в будущем;

– оценка устойчивости и использование инструментов ESG-менеджмента. Разработка оригинальной системы измерений для анализа экологических, социальных и управленческих показателей предприятия (ESG). Интеграция показателей устойчивости, таких как углеродный след, социальное воздействие и стандарты корпоративного управления, в финансовый анализ позволит предприятию отвечать на новейшие потребности общемировых экономических моделей. Такой подход демонстрирует приверженность предприятия принципам устойчивого развития и показывает его оригинальность в учете нефинансовых аспектов.

Далее перейдем к непосредственному анализу имеющихся цифровых технологий, которые могут быть интегрированы в промышленные сферы для создания конкурентоспособной среды и расширенной аналитики с целями уточнения финансового состояния организации. Искусственный интеллект (ИИ) и машинное обучение относятся к передовым способам сбора и анализа данных. Эти технологии позволяют анализировать сложные финансовые и экономические данные, выявляя закономерности, тенденции и аномалии, которые трудно идентифицировать специалисту-аналитику. Благодаря высокой оригинальности алгоритмы ИИ и обработки данных могут использовать широкий спектр информации, включая даже исторические сведения, для точного прогнозирования будущих рыночных условий, оценки рисков и поддержки процессов принятия решений. Промышленные предприятия также генерируют огромные объемы данных, включая финансовые операции, взаимодействие с клиентами, показатели цепочки поставок и рыночные тенденции. Технология анализа Биг Дата позволяет собирать и анализировать эти данные

для выявления закономерностей, корреляций и понимания, которые ранее были недостижимы. Используя передовые алгоритмы и инструменты визуализации данных, компании могут глубже понять свою финансовую и экономическую деятельность, что позволяет принимать более обоснованные и стратегические решения. Устройства интернета вещей (IoT) также играют важную роль в сборе данных на промышленных предприятиях. Они позволяют собирать данные в режиме реального времени из различных источников, таких как датчики, оборудование и производственные линии. IoT-устройства могут предоставлять критически важные финансово-экономические данные, отслеживая ключевые показатели производительности, объемы производства, потребление энергии и другие параметры. Эти данные могут помочь оптимизировать распределение ресурсов, выявить области для снижения затрат и повысить общую эффективность. Технология блокчейн представляет собой безопасную, децентрализованную и прозрачную систему для записи и проверки транзакций или действий. Промышленные предприятия могут использовать блокчейн для получения информации о финансовой и экономической деятельности путем создания неизменяемых и проверяемых записей о транзакциях, движении цепочки поставок и контрактных соглашениях. Эта технология обеспечивает прозрачность, надежность и подлинность анализа финансовых данных. Автоматизация роботизированных процессов (RPA), предполагает использование специфических технологий, нацеленных на выполнение повторяющихся и основанных на правилах задач. В контексте финансово-экономического анализа RPA может оптимизировать сбор и обработку данных, извлекая необходимую информацию из различных источников, интегрируя ее в комплексные наборы данных и выполняя задачи по очистке данных [9]. Такая автоматизация позволяет предприятиям сократить количество ошибок, повысить точность данных и сосредоточиться на анализе задач, решение которых принесет наибольшую добавленную стоимость.

Исходя из вышеописанного, автор делает вывод о том, что оптимальной технологией, которая могла бы отвечать всем нуждам промышленных предприятий в настоящее время, является фактическое слияние нескольких цифровых инструментов, интегрированных в производственные процессы с учетом текущей или потенциальной потребности. Рассмотренные цифровые инструменты во многом дублируют друг друга, именно потому и взаимозаменяемы, что решают одни и те же задачи, исходя из факторов самого предприятия, интеграция в которое осуществляется. Поэтому каждая компания должна рационально подходить к выбору технологий, учитывая свои отличительные особенности. Такими факторами являются, например, характер производства, доступность рынка, наличие аналогов, территориальная расположенность, конечный потребитель и много другое. Таким образом, в методике, которая позволяет оценить финансово-хозяйственное состояние промышленного предприятия, ключевую роль играет не какая-то конкретная технология, адаптированная под производство, а условия рынка.

Выводы

В качестве ключевого вывода исследования следует отметить, что внедрение цифровых технологий и разработка новых методов анализа финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий действительно являются важнейшим направлением экономического развития с высокой степенью эффективности. Этот вывод подтверждается несколькими ключевыми моментами. Во-первых, цифровые технологии открывают огромные возможности для повышения эффективности и результативности промышленной деятельности. Внедрение этих технологий позволяет автоматизировать, оптимизировать процессы, снизить затраты и повысить производительность. Например, внедрение устройств IoT и алгоритмов ИИ позволяет оптимизировать производство, управление цепочками поставок и контроль запасов. Такая цифровая трансформация обеспечивает промышленным предприятиям конкурентное преимущество на мировом рынке. Во-вторых, цифровые технологии позволяют по-новому анализировать финансовую и экономическую деятельность. Передовые инструменты и методы аналитики позволяют собирать, обрабатывать и интерпретировать данные в режиме реального времени, что ведет к принятию более точных решений. Благодаря эффективному финансовому анализу промышленные предприятия могут выявлять тенденции, предвидеть колебания рынка, снижать риски и использовать открывающиеся возможности. Кроме того, цифровые технологии позволяют проводить моделирование и симуляцию, что дает предприятиям возможность оценивать различные сценарии и принимать стратегические решения на основе обоснованных прогнозов. Кроме того, внедрение цифровых технологий способ-

ствует развитию инноваций и креативности на промышленных предприятиях. По мере того, как компании адаптируются к цифровой эпохе, они вынуждены искать новые подходы и переосмысливать традиционные бизнес-модели. Это способствует формированию культуры постоянного совершенствования, побуждая сотрудников к нестандартному мышлению и разработке новаторских решений. Используя возможности цифровых технологий, промышленные предприятия могут стимулировать экономический рост за счет разработки уникальных продуктов, услуг и процессов. Наконец, оригинальность этого направления экономического развития обусловлена трансформационным характером цифровых технологий. Они разрушают традиционные практики, бросают вызов устоявшимся нормам и открывают новые возможности для роста. Слияние таких технологий, как Биг Дата, машинное обучение, блокчейн и облачные вычисления, создает благодатную почву для инновационных приложений на промышленных предприятиях. Способность использовать возможности этих технологий с высокой оригинальностью позволяет компаниям выделиться и занять прочное место на рынке.

В заключение следует отметить, что внедрение цифровых технологий и разработка новых методов анализа финансово-хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях открывают значительный потенциал для развития экономики. Эти технологии повышают эффективность, позволяют принимать точные решения, способствуют инновациям и предоставляют возможности для проявления оригинальности. Принятие этого важнейшего направления экономического развития может привести промышленные предприятия к устойчивому росту и конкурентоспособности в современной цифровой экономике.

Список источников

1. *Измайлов М. К.* Современные подходы к анализу хозяйственной деятельности предприятия // Актуальные проблемы экономики и управления. 2021. № 3(31). С. 23–27.
2. *Коньшакова С. А.* Возможности цифровизации анализа финансовой отчетности предприятий // Цифровой регион: опыт, компетенции, проекты: тр. IV Международной научно-практической конференции, Брянск, 25 ноября 2021 г. Брянск, 2021. С. 319–323.
3. *Gromova E. A.* Integration of modern production paradigms in the context of Russian industry development // AIP Conference Proceedings: Research Innovation in Mechanical and Aerospace Technologies, Bangalore, 07–09 November 2019. Bangalore, 2021. P. 030017. DOI 10.1063/5.0036409.
4. *Кипчатов А. Р.* Финансовый анализ предприятия в условиях цифровой экономики: проблемы и перспективы развития // Вектор экономики. 2021. № 1(55). С. 29.
5. *Демчук О. В.* Актуальные проблемы оценки финансового состояния предприятия в условиях цифровизации экономики // Актуальные проблемы учета, контроля и государственного управления в системе обеспечения устойчивого развития экономики: тезисы докладов I Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Симферополь, 22 октября 2021 г. Симферополь, 2021. С. 433–435.

References

1. *Izmaylov M. K.* Modern approaches to the analysis of economic activity of the enterprise // Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2021;(3(31)):23–27. (In Russ.)
2. Konshakova S. A. Opportunities of digitalization of the analysis of financial statements of enterprises // Cifrovoj region: opyt, kompetencii, proekty: tr. IV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii [Proc. 4 Int. simp. "Digital Region: Experience, Competencies, Projects"]. Bryanck, 25 November 2021. Bryanck, 2021, pp. 319–323. (In Russ).
3. *Gromova E. A.* Integration of modern production paradigms in the context of Russian industry development // AIP Conference Proceedings: Research Innovation in Mechanical and Aerospace Technologies, Bangalore, 07–09 November 2019. Bangalore, 2021. P. 030017. DOI 10.1063/5.0036409.
4. *Kipchatov A. R.* Financial analysis of the enterprise in the digital economy: problems and prospects of development // Vector of Economics [Economic Vector]. 2021;(1(55)):29. (In Russ)
5. *Demchuk O. V.* Actual problems of assessing the financial condition of the enterprise in the conditions of digitalization of the economy // Aktual'nye problemy ucheta, kontrolya i gosudarstvennogo upravleniya v sisteme obespecheniya ustojchivogo razvitiya ekonomiki: tezisy` dokladov I Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii s mezhdunarodny`m uchastiem [Proc. I All-Russian scientific-practical conference with international participation: Actual problems of accounting, control and public administration in the system of ensuring sustainable economic development], Simferopol, 2021, pp. 433–435. (In Russ.).

Сведения об авторе

Максим Кириллович Измайлов – кандидат экономических наук, доцент высшей школы производственного менеджмента Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого.

Область научных интересов – анализ финансово-хозяйственной деятельности, цифровая трансформация, промышленность.

Information about the author

Maxim K. Izmaylov – PhD, Econ., Associate Professor at Graduate School of Industrial Management, Peter the Great Saint-Petersburg Polytechnic University.

Research interests – financial and business analysis, digital transformation, industry.

Статья поступила в редакцию 31.12.2023; одобрена после рецензирования 5.01.2024; принята к публикации 25.01.2024.

The article was submitted 31.12.2023; approved after reviewing 5.01.2024; accepted for publication 25.01.2024.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 36–44.
Информационные технологии в экономике и менеджменте

Научная статья
УДК 004.94

Анализ рынка программных комплексов для управления товарными запасами в условиях экономической нестабильности

Наталья Владимировна Макарова[1], Ольга Игоревна Косенкова[2]
[1, 2]*Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия*
[1]*mak234@mail.ru* ✉
[2]*okosenkova77@gmail.com*

***Аннотация**. В статье приведен анализ существующих проблем управления товарными запасами на российском рынке, выявлены ключевые требования для повышения эффективности управления в условиях экономической нестабильности, вызванных внешнеполитическими событиями и ужесточением санкций. Предложены критерии оценки для анализа функциональных возможностей зарубежных и российских программных продуктов по предоставлению компаниям комплексных решений. Полученные результаты анализа предметной области и программного обеспечения могут служить основой для обоснованных стратегических решений при управлении товарными запасами в условиях современной бизнес-среды.*

***Ключевые слова**: управление товарными запасами и ассортиментом, программные комплексы, санкционная политика, автоматизация управления запасами, аналитические платформы, backdoor-закладки, ABC-анализ, стохастическая неопределенность*

***Для цитирования**: Макарова Н. В., Косенкова О. И. Анализ программных комплексов для управления товарными запасами в условиях рыночной нестабильности // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 36–44.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):36–44.
Information Technologies in Economy and Management

Scientific article
UDC 004.94

Market analysis of software complexes for inventory management in conditions of economic instability

Natalia V. Makarova[1], Olga I. Kosenkova[2]
[1, 2]*Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia*
[1]*mak234@mail.ru* ✉
[2]*okosenkova77@gmail.com*

***Abstract**. The article presents an analysis of existing issues in inventory management on the Russian market, identifying key requirements to enhance management effectiveness in the face of economic instability caused by geopolitical events and the tightening of sanctions. Criteria for evaluating the functional capabilities of foreign and Russian software products in providing companies with comprehensive solutions are proposed. The obtained results of the analysis in the subject area and*

© Макарова Н. В., Косенкова О. И., 2024

software can serve as a basis for well-founded strategic decisions in inventory management under the conditions of the modern business environment.

***Keywords**: inventory and assortment management, software packages, sanctions policy, automation of inventory management, analytical platforms, backdoor-bookmarks, ABC-analysis, stochastic uncertainty*

***For citation**: Makarova N. V., Kosenkova O. I. Market analysis of software complexes for inventory management in conditions of economic instability // Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1):36–44. (In Russ.)*

Современная динамика бизнеса, особенно в условиях кризиса и нестабильности рынка, требует эффективных решений в управлении запасами и ассортиментом в торговых компаниях. В настоящее время управление товарными запасами, так же, как и грамотное формирование ассортимента, считается залогом успешного развития любой торговой организации. Бесперебойный процесс производства и реализации продукции во многом зависит от обеспеченности предприятия запасами. Именно с помощью запасов обеспечивается бесперебойность производства и продаж, т. к. они являются связующим звеном в процессе движения товаров от производителя до потребителя.

Таким образом, в условиях рыночной нестабильности управление запасами и ассортиментом становится стратегически важным, требуя разработки эффективных решений. Экономические и политические факторы продолжают оказывать воздействие на бизнес, подчеркивая значимость автоматизированных систем управления запасами.

Актуальность исследования, приведенного в данной статье, обусловлена сложностью функционирования предприятий в условиях кризисов и санкционной политики, а также ограничений для крупных западных компаний на российском рынке. Исследование фокусируется на анализе существующих программных комплексов и их актуальности на российском рынке, уделяется внимание стратегии импортозамещения. Проведен сравнительный анализ программных комплексов для автоматизации управления запасами, выявлены риски и вызовы, с которыми сталкиваются компании.

Опубликован ряд исследований, посвященных анализу методов управления товарными запасами, основные выводы которых приведены ниже.

Будашевский В. Г. и Пастухова О. Н. в своей статье [1] провели исследование в формате обзора и методологического рассмотрения наиболее распространенных методов управления товарами и ассортиментом, таких как ABC и XYZ анализы. В данной работе предложен интегральный индикатор эффективности, учитывающий выручку, коэффициент оборачиваемости запасов и рентабельность продаж. Основное внимание уделено практическому применению этих методов.

Этими же авторами в работе [2] проведен анализ методов управления товарами, а также предложен подход к выбору методов прогнозирования эффективности управления ассортиментом. Исследование включает конструктивный анализ и практический пример применения.

В работе [3] Ялунина Е. Н. рассматривает деятельность торгово-промышленных предприятий в химической отрасли, проводя сравнительный анализ с Евросоюзом. Особое внимание уделяется формированию ассортимента и его роли в эффективности управления предприятием в условиях внешних вызовов.

В статье [4] Воробьевой М. В. и Фёдоровой Л. П. рассматриваются проблемы управления ассортиментом в условиях жесткой конкуренции на рынке продовольственных и непродовольственных товаров в кооперативных организациях. Внимание уделяется использованию ABC-анализа для классификации товарных запасов по степени их важности, что помогает повысить качество управления ассортиментом на основе систематического анализа данных.

Исследованию оптимальных стратегий управления запасами туристических продуктов в условиях стохастической неопределенности посвящена статья [5] Симоняна А. Р. Исследователь рассматривает проблему оптимизации ассортимента регионального туристского продукта, предлагая использование теории массового обслуживания и стохастических моделей для решения задачи управления запасами в условиях стохастического спроса.

В статье [6] рассматривается товарная политика предприятия и ее взаимосвязь с интегрированными стратегиями управления товарами. Основное внимание уделяется анализу сущности товарной политики и ее влиянию на эффективные стратегии управления запасами.

Хотя в работе [7] Шулаповой Т. И. был рассмотрен вопрос особенностей управления товарами, но требуется дополнительный анализ для выявления конкретных методов, используемых в современных торговых организациях.

Главатских О. Б., Соколова И. Н. и Пушина Н. Н. в статье [8] рассмотрели проблемы управления запасами в торговых организациях. Особое внимание было уделено вопросам выбора поставщиков, оценке эффективности управления запасами, а также разработке рекомендаций по внедрению систем управления запасами.

В статье [9] Новиковой Н. Г. и Щепиной С. В. подчеркивается важность конкурентоспособности торговых компаний в современных условиях российской экономики. Авторы анализируют влияние эффективности управления запасами на конкурентоспособность, исследуют различные аспекты данного процесса, включая логистический подход и финансовые аспекты. В статье также предлагается модифицированная модель управления ассортиментом и выявляются субъективные факторы эффективности управления товарами.

Несмотря на множество проведенных работ в изучении данного вопроса, существует необходимость в дополнительных исследованиях, чтобы решить следующие проблемы:

– ограниченность внимания к российскому рынку. Многие существующие обзоры сфокусированы на общих принципах управления запасами и ассортиментом, но не всегда учитывают особенности российского рынка и его вызовы;

– технологичность. Есть необходимость в более глубоком анализе применения современных технологий и подходов в управлении запасами;

– специфичность торговых организаций. Особенности управления товарами в торговых организациях требуют дополнительного внимания. Необходимо выявить конкретные аспекты и определить методы, которые эффективно справляются с ними;

– адаптация организаций к современным тенденциям. Исследования в области управления ассортиментом в организациях должны обратить внимание на адаптацию к современным вызовам рынка и использование инновационных методов;

– автономность интеллектуальных систем. Интеграция автономных интеллектуальных систем в управлении запасами представляет собой актуальный вопрос. Пробелы в знаниях могут касаться применения и эффективности таких систем в различных средах;

– результативность управления. Несмотря на упоминание аналитических показателей, более глубокий анализ критериев оценки результативности управления запасами может предоставить более точные рекомендации.

Цель данного исследования заключается в разработке рекомендаций и обосновании выбора программного комплекса для эффективного управления запасами и ассортиментом в условиях рыночной нестабильности.

Управление товарными запасами – один из важнейших аспектов конкурентоспособности торговых компаний, при этом выявление субъективных факторов эффективности управления запасами до сих пор представляет собой проблему, требующую решения [9]. Сущность системы управления хозяйствующим субъектом заключается в эффективности использования его совокупного потенциала [3].

В условиях кризиса, такого как экономические спады или глобальные потрясения, эта функция сталкивается с рядом вызовов, которые могут существенно повлиять на производительность и финансовые результаты организации (табл. 1).

Эффективное управление запасами в условиях кризиса требует гибкости, быстрой реакции на изменения в окружающей среде, а также применения передовых технологий и методов, применения четких и ясных методологий в управлении.

Для оптимизации процесса управления товарными запасами в торговых организациях необходимо:

– использовать специальные аналитические платформы, которые позволяют в автоматическом режиме производить закупки согласно оборачиваемости товарных запасов;

– рассчитывать оптимальный страховой запас и степень важности товарной категории для ассортимента компании;

– анализировать недостачи и излишки;

– управлять отчетностью.

Программное обеспечение позволяет повысить эффективность работы склада: обеспечить бесперебойное функционирование подразделений торговой организации, избежать ошибок и неточностей, улучшить планирование, увеличить оборачиваемость товарных запасов и снизить расходы на их содержание [7]. В контексте вызовов, кроме того, необходимо учесть риски по уходу западных вендоров и аспекты безопасности данных. Эти факторы способствуют повышению устойчивости бизнеса в периоды неопределенности, а также акцентируют важность развития российских программных технологий и разработок.

Модернизация рыночных отношений расширяет конкурентные возможности, требуя от участников рынка эффективного управления процессами. В сфере управления запасами и ассортиментом выделяются ключевые требования:

– обеспечение оперативного краткосрочного планирования для быстрой реакции на изменения в спросе и поставках;

Таблица 1

Текущие требования к управлению запасами: вызовы и определения

Current inventory management requirements: challenges and definitions

Вызов	Содержание вызова
Неопределенность в спросе и поставках	Одной из основных сложностей является неопределенность в спросе и поставках. В условиях кризиса покупательские предпочтения могут меняться быстро, а логистические цепочки становятся менее стабильными. Это усложняет прогнозирование и планирование, ведя к проблемам с недостатком или избытком товаров на складе
Краткосрочное планирование и частые изменения	В кризисных ситуациях компании вынуждены адаптироваться к краткосрочным планам и частым изменениям в условиях рынка. Это создает вызовы в управлении запасами, так как традиционные методы долгосрочного планирования могут оказаться неэффективными
Изменения в логистических цепочках	Ограничения на глобальные перевозки и изменения в логистических цепочках могут вызвать перерывы в поставках. Это влияет на наличие товаров на складах и требует более гибкого подхода к управлению запасами, чтобы минимизировать последствия
Риск обесценивания товаров	В периоды кризиса существует риск обесценивания товаров, особенно если спрос резко снижается или происходит технологический сдвиг. Управление устаревшими запасами и своевременное принятие решений об изъятии товаров из ассортимента становится критически важным
Изменение приоритетов и потребительского поведения	В условиях кризиса приоритеты потребителей и их поведение могут измениться. Это требует быстрой реакции и адаптации стратегий управления запасами, чтобы удовлетворять новые потребности и ожидания клиентов
Недоступность сырья и материалов	Ограничения в поставках сырья и материалов могут создать проблемы в производстве, что в свою очередь влияет на наличие готовой продукции. Это требует тщательного мониторинга цепочек поставок и поиска альтернативных источников

– интеграция систем мониторинга для учета ограничений в снабжении, таких как логистические проблемы и катастрофы;

– гибкость в управлении приоритетами товаров, адаптация к изменениям в предпочтениях потребителей и сезонным колебаниям;

– учет и анализ динамики потребительских корзин для успешного управления ассортиментом;

– интеграция с другими бизнес-процессами, такими как управление производством и финансовым учетом;

– гибкость и масштабируемость для адаптации к различным бизнес-моделям и объемам деятельности;

– предоставление мощных аналитических инструментов и отчетности для оперативного мониторинга и принятия решений.

Эти требования направлены на создание комплексных программных решений, способных эффективно решать вызовы управления запасами и ассортиментом в динамичном бизнес-окружении. Исследования, проведенные консультационной службой «1С-Рарус», свидетельствуют о том, что при внедрении автоматизированной системы на 20–30% оптимизируется использование складских помещений, на 25–35% ускоряются процессы учета складских операций, связанных с приемкой, отгрузкой, инвентаризацией товаров, управления персоналом склада. Практически на 99% снижаются ошибки, связанные с влиянием человеческого фактора [8].

Наиболее распространенные программные комплексы для управления запасами различаются в зависимости от региона, отрасли и бизнес-особенностей. Некоторые из них включают SAP ERP, Oracle Retail, JDA Supply Chain (теперь Blue Yonder), Microsoft Dynamics 365 Supply Chain Management, IBM Sterling Inventory Control Tower, NetSuite, WMS системы (например, Manhattan Associates, HighJump), Odoo Inventory.

Все рассмотренные комплексы соответствуют заданным критериям, но оцениваются дополнительно по функциональности, адаптации к изменяющимся требованиям и рискам (табл. 2).

Сегодня российская экономика входит в новую фазу своего развития в контексте внешнеполитических событий, в том числе ужесточения санкций со стороны бывших зарубежных партнеров и курса Правительства РФ на интенсификацию импортозамещения, повышение эффективности экономики в целом [9]. Учитывая этот фактор, а также обозначенные риски остановимся на рассмотрении разработок отечественных производителей.

Рассмотрим российские программные продукты, такие как Loginom (Deductor 6), МойСклад, РосБизнесСофт, LEAD WMS, AXELOT WMS X5 и Stock-M. В табл. 3 представлено краткое сравнение их основных характеристик в области управления запасами и ассортиментом.

Таблица 2

Сравнение зарубежных программных продуктов для управления запасами

Comparison of foreign software products for inventory management

Программный продукт	Разработчик, штаб-квартира	Характеристика компании-разработчика	Риски
SAP ERP	SAP AG (Systems, Applications, and Products in Data Processing) – немецкая международная корпорация. Штаб-квартира находится в Уолдорфе, Германия	SAP является мировым лидером в области корпоративного программного обеспечения. Компания разрабатывает решения для управления финансами, производством, логистикой, персоналом, клиентскими отношениями и другими бизнес-процессами	Сложности с локализацией и высокие затраты
Oracle Retail	Oracle (Oracle Corporation) – американская международная корпорация. Штаб-квартира расположена в Редвуд-Сити, штат Калифорния, США	Является одной из ведущих компаний в области информационных технологий. Корпорация Oracle имеет влиятельное положение в мировой IT-индустрии и предоставляет решения для широкого спектра отраслей и предприятий	Зависимость от стратегических решений Oracle
JDA Supply Chain (теперь Blue Yonder)	JDA Software Group, Inc (с 2018 г. после объединения с RedPrairie называется Blue Yonder) – американская международная компания. Штаб-квартира расположена в Скоттсдейле, штат Аризона, США	Одна из ведущих мировых компаний по предоставлению программных решений в области управления цепочкой поставок и логистики. Специализируется на предоставлении интеллектуальных решений для управления цепочкой поставок, прогнозирования спроса, планирования и оптимизации логистики	Изменения после приобретения Blue Yonder
Microsoft Dynamics 365 Supply Chain Management	Microsoft Corporation –международная американская технологическая компания. Штаб-квартира расположена в Редмонде, штат Вашингтон, США	Международный поставщик с широким портфелем технологических продуктов: программного обеспечения, облачных услуг, аппаратных устройств и других. Компания известна своими операционными системами, приложениями офисного пакета, серверными решениями, игровыми платформами и многими другими решениями	Зависимость от технологических решений Microsoft
IBM Sterling Inventory Control Tower	IBM (International Business Machines Corporation) – американская международная корпорация. Штаб-квартира расположена в Армонке, штат Нью-Йорк, США	Крупная технологическая компания с передовыми решениями. Предоставляет различные продукты и услуги, включая аппаратное обеспечение (серверы, хранение данных), программное обеспечение (системы управления, аналитика, искусственный интеллект), облачные решения (IBM Cloud), консалтинг и бизнес-услуги	Зависимость от технологического направления IBM
NetSuite	Oracle (Oracle Corporation) – американская международная корпорация. Штаб-квартира расположена в Редвуд-Сити, штат Калифорния, США	Является одной из ведущих компаний в области информационных технологий. Корпорация Oracle имеет влиятельное положение в мировой IT-индустрии и предоставляет решения для широкого спектра отраслей и предприятий	Зависимость от стратегии Oracle и сложности интеграции
Manhattan Associates	Manhattan Associates, Inc. – американская компания. Штаб-квартира находится в Атланте, штат Джорджия, США	Manhattan Associates является ведущим мировым поставщиком программных решений для управления цепочками поставок и логистики. Специализируется в области Warehouse Management Systems (WMS), Transportation Management Systems (TMS) и других логистических технологий	Возможные сложности с масштабированием и локализацией
HighJump Software	HighJump Software, LLC – американская корпорация. Миннеаполис, штат Миннесота, США	Предоставляет решения в области Supply Chain Management, включая WMS и другие логистические технологии	Возможные сложности с масштабированием и локализацией
Odoo Inventory	Odoo – бельгийская компания. Штаб-квартира расположена в Гранд-Росси, Бельгия	Компания имеет глобальное присутствие и предоставляет свои решения для организаций в различных странах и отраслях. Специализируется на разработке программного обеспечения с открытым исходным кодом для управления бизнес-процессами	Ограниченная поддержка по сравнению с крупными корпорациями

Таблица 3

Основные характеристики российских программных комплексов

The main characteristics of Russian software systems

Программный продукт	Компания-разработчик, город	Особенности и преимущества	Ограничения и риски
Loginom (Deductor 6)	Deductor, Москва	Гибкий и настраиваемый функционал. Интеграция с бухгалтерскими системами. Индивидуализированные решения под нужды компании. Широкий функционал	Необходимость настройки и адаптации. Зависимость от квалификации пользователей
МойСклад	МойСклад, Москва	Облачная система учета и управления складом. Мобильные приложения. Интеграция с онлайн магазинами. Доступность из любой точки мира. Простота в использовании	Ограниченные возможности для крупных предприятий. Зависимость от интернет-соединения
РосБизнесСофт	РосБизнесСофт, Санкт-Петербург	Интегрированные решения для управления запасами и ассортиментом Многозадачность и автоматизация процессов. Эффективное управление запасами	Необходимость обучения персонала Ограниченные возможности для крупных предприятий
LEAD WMS	LEAD, Москва	Гибкий и настраиваемый функционал. Оптимизация логистических процессов. Интеграция с другими системами. Индивидуализированные решения под нужды компании	Высокие затраты на внедрение. Сложности при масштабировании
AXELOT WMS X5	AXELOT, Новосибирск	Управление запасами и процессами хранения. Интеграция с системами учета. Мобильные приложения для складского учета	Сложности при внедрении. Требует обучения персонала
StockM	StockM, Москва	Управление запасами и заказами. Интеграция с бухгалтерскими системами. Автоматизация процессов	Сложности при интеграции с некоторыми системами. Высокая стоимость внедрения. Зависимость от квалификации пользователей

Данные программные решения предлагают комплексные подходы к управлению запасами и ассортиментом в условиях кризиса и неопределенности. Аргументы в пользу использования данных разработок с точки зрения безопасности приведены в табл. 4.

Эти программные комплексы обеспечивают гибкость, интеграцию и масштабируемость, необходимые для адаптации к различным условиям и изменениям в бизнес-среде. Тем не менее, в условиях стремительных трансформаций стоит обратить внимание на целесообразность разработки собственного программного комплекса.

Разработка собственного программного комплекса обладает рядом преимуществ по сравнению с готовыми решениями:

– индивидуальность и подгонка под потребности. Собственный комплекс точно соответствует уникальным требованиям и особенностям бизнес-процессов;

– лучшая интеграция с существующими системами. Легкая интеграция с текущими системами и бизнес-процессами;

– максимальная эффективность. Оптимизация для высокой производительности в контексте конкретного бизнеса;

– управление изменениями. Легкая адаптация к изменениям в бизнес-процессах или новым требованиям;

– более высокий уровень безопасности. Система, созданная для компании, обеспечивает лучшую безопасность данных;

– контроль за разработкой и обновлениями. Полный контроль над процессом разработки и адаптации, обеспечивающий оперативность в реагировании на изменения;

– поддержка и обслуживание. Гибкая система поддержки, ориентированная на потребности компании.

Однако для небольших компаний разработка собственного программного комплекса может быть дорогостоящим и не всегда оправданным проектом. При принятии данного решения стоит обратить внимание на следующие аспекты:

Таблица 4

Преимущество отечественных разработок по сравнению с западными решениями с точки зрения безопасности

The advantage of domestic developments compared to Western solutions in terms of security

Преимущество	Обоснование
Контроль серверов	Предоставляют возможность локального или облачного хранения данных на серверах, находящихся в стране. Это обеспечивает больший контроль и управление данными, что может быть важным с точки зрения соблюдения законодательства и обеспечения безопасности информации
Защита от утечек данных	Могут лучше адаптировать свои решения к местным правовым и культурным особенностям, что способствует более эффективной защите от утечек данных и соблюдению строгих стандартов безопасности, установленных в нашей стране
Отсутствие backdoor-закладок	Проще обеспечить прозрачность исходного кода и компонентов программного обеспечения. Это может снизить вероятность наличия скрытых backdoor-закладок, так как у заказчиков есть более прямой доступ к информации о том, как работает программное обеспечение
Соблюдение законодательства	Соблюдение отечественного законодательства в сфере безопасности данных и защиты конфиденциальности. Это может обеспечить более высокий уровень соответствия нормативным актам и правилам безопасности
Локальная поддержка	Более удобная и оперативная локальная поддержка, что может быть критически важным при реагировании на инциденты безопасности или разрешении технических проблем
Специфические потребности бизнеса	Лучшее понимание специфических потребностей бизнеса в условиях российского рынка. Это может привести к более гибким и персонализированным решениям, учитывающим конкретные требования и вызовы

– специфические требования отрасли. Если компания действует в отрасли, где требования к программному обеспечению часто изменяются из-за регулирования или стандартов, поддержка штата разработчиков может быть критически важной;

– уникальные бизнес-процессы. Если у компании уникальные бизнес-процессы, которые не могут быть полностью охвачены готовыми решениями, создание собственного ПО может быть более эффективным в долгосрочной перспективе;

– высокая степень интеграции. Если компания нуждается в глубокой интеграции своего программного продукта с другими системами, которые уникальны для ее бизнеса, создание собственного ПО может обеспечить оптимальную интеграцию;

– контроль над безопасностью. В случаях, когда требуется высокий уровень безопасности и контроля над данными, компании могут предпочесть создание собственного ПО;

– стратегическая значимость. Если разработка программного продукта является стратегически важной для бизнеса и компания видит в этом конкурентное преимущество, она может решить создать собственное ПО.

Внедрение такими крупными компаниями, как М.Видео-Эльдорадо, ГК «Альпинтех», «Рубис», PC O›STIN ПО собственных разработок в области управления запасами и ассортиментом свидетельствует об их актуальности и целесообразности в ряде случаев.

На основе проведенного обзора программных комплексов в сфере управления запасами и ассортиментом в России, можно сделать следующие выводы и сформулировать рекомендации.

При выборе программного комплекса рекомендуется отдать предпочтение отечественным разработкам, учитывая их адаптивность к российским реалиям и обеспечение независимости от стратегических решений, принимаемых зарубежными компаниями.

Российские программные продукты, такие как Loginom, МойСклад, РосБизнесСофт, LEAD WMS, AXELOT WMS X5 и Stock-M, предоставляют гибкие, интегрированные и масштабируемые решения, обладают потенциалом для успешной приспособляемости к изменениям в бизнес-среде.

В условиях быстрых трансформаций стоит внимательно рассмотреть целесообразность разработки собственного программного комплекса. Собственный комплекс обеспечивает индивидуальность, лучшую интеграцию, максимальную эффективность и управление изменениями. Однако для небольших компаний это может быть дорогостоящим и не всегда оправданным решением. Необходимо сравнение затрат на внедрение готового решения и на разработку и поддержание собственного программного комплекса.

Рекомендуется инвестировать в развитие внутренних IT-компетенций для более эффективного управления собственным программным комплексом.

При разработке или выборе программного решения следует уделять внимание вопросам защиты данных от несанкционированного доступа, особенно в условиях нестабильности рынка. Рекомендуется выбирать программные комплексы, которые обеспечивают высокий уровень защиты данных компании.

Эти выводы и рекомендации могут послужить основой для принятия обоснованных решений при выборе и внедрении программного комплекса для управления запасами и ассортиментом в условиях современной бизнес-среды.

Список источников

1. *Будашевский В. Г.*, *Пастухова О. Н.* Сравнительный конструктивный анализ методов управления товарными запасами и ассортиментом, их развитие. Социально-экономические, институционально-правовые и культурно-исторические компоненты развития муниципальных образований: тр. XVII Научно-практической конференции. Миасс, 24 апреля 2020 г. Миасс, 2020. С. 11–16.
2. *Будашевский В. Г.*, *Пастухова О. Н.* Системный анализ и выбор методов прогнозирования эффективности управления товарными запасами и ассортиментом торговой организации. Наука ЮУРГУ: тр. 72-ой научной конференции. Секция экономики, управления и права, Челябинск, 21–23 апреля 2020 г. Челябинск, 2020. С. 147–156.
3. *Ялунина Е. Н.* Совершенствование управление ассортиментом и товарными запасами в торгово-промышленном производстве химической отрасли // Экономика и предпринимательство. 2022. № 5. С. 1365–1368.
4. *Воробьев М. В.*, *Фёдорова Л. П.* Управление ассортиментом товаров в кооперативной организации с применением ABC-анализа. Современная наука: прогнозы, факты, тенденции развития: тр. XVI Международной научно-практической конференции, Чебоксары, 31 января 2023 г. Чебоксары, 2023. С. 125–130.
5. *Симонян А. Р.* Модель оптимальной стратегии управления запасами туристических продуктов при стохастической неопределенности // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 44(6). С. 286–289.
6. *Кравченко Е. С.*, *Безрученко А. А.*, *Аксенова А. И.* Товарная политика предприятия и интегрированные стратегии управления товарными запасами: сущность и взаимосвязь // Вестник Луганского государственного университета имени Владимира Даля. 2022. № 10(64). С. 59–61.
7. *Шулапова Т. И.* Особенности процесса управления товарными запасами в торговых организациях . Актуальные проблемы и перспективы развития потребительского рынка: тр. XI Всероссийской с международным участием научно-практической конференции студентов и учащихся, Пермь, 05–14 декабря 2022 г. Пермь, 2022. С. 475–480.
8. *Главатских О. Б.*, *Соколова И. Н.*, *Пушина Н. Н.* Управление запасами как фактор повышения эффективности деятельности торговой организации // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2023. № 33(1). С. 31–36.
9. *Новикова Н. Г.*, *Щепина С. В.* Факторы, влияющие на эффективность управления запасами в контексте управления конкурентоспособностью торговой компании // Известия Байкальского государственного университета. 2023. № 33(1). С. 74–83.

References

1. *Budashevskiy V. G.*, *Pastukhova O. N.* Comparative constructive analysis of methods for managing inventory and assortment, their development. Trudy XVII Nauchno-prakticheskoy konferentsii “Sotsial’no-ekonomicheskiye, institutsional’no-pravovyye i kul’turno-istoricheskiye komponenty razvitiya munitsipal’nykh obrazovaniy”. [Proc. XVII Scientific and practical conference. “Socio-economic, institutional-legal and cultural-historical components of the development of municipalities”]. Miass, 2020, pp. 11–16. (In Russ.).
2. *Budashevskiy V. G.*, *Pastukhova O. N.* System analysis and selection of methods for forecasting the effectiveness of inventory and assortment management of a trading organization. Trudy 72 nauchnoy konferentsii. Sektsii ekonomiki, upravleniya i prava “Nauka YUURGU”. [Proc. 72 scientific conference. Sections of Economics, Management and Law. “Science SUSU”]. Chelyabinsk, 2020, pp. 147–156. (In Russ.).
3. *Yalunina E. N.* Improvement of assortment and inventory management in the commercial and industrial production of the chemical industry. Ekonomika i predprinimatel’stvo [Economics and Entrepreneurship] 2022;(5):1365–1368. (In Russ.).
4. Vorob’yev M. V., *Fodorova L. P.* Managing the assortment of goods in a cooperative organization using ABC analysis. Trudy XVI Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii “Sovremennaya nauka: prognozy, fakty, tendentsii razvitiya”. [Proc. XVI International scientific and practical conference “Modern science: forecasts, facts, development trends”]. Cheboksary, 2023, pp. 125–130. (In Russ.).
5. *Simonyan A. R.* Model of an optimal strategy for managing tourism product inventories under stochastic uncertainty. Yestestvenno-gumanitarnyye issledovaniya [Science and Humanities Studies] 2022;(44 (6)):286–289. (In Russ.)
6. Kravchenko Ye. S., *Bezruchenko A. A.*, *Aksenova A. I.* Enterprise commodity policy and integrated inventory management strategies: essence and relationship. Vestnik Luganskogo gosudarstvennogo universiteta imeni Vladimira Dalya [Bulletin of Lugansk State University named after Vladimir Dahl] 2022;(10 (64)):59–61. (In Russ.)
7. *Shulapova T. I.* Features of the inventory management process in trade organizations. Trudy XI Vserossiyskoy s mezhdunarodnym uchastiyem nauchno-prakticheskoy konferentsii studentov i uchashchikhsya “Aktual’nyye problemy i perspektivy razvitiya potrebitel’skogo rynka”. [Proc. XI All-Russian scientific and practical conference of students and students with international participation “Current problems and prospects for the development of the consumer market”]. Permian, 2022, pp. 475–480. (In Russ.).
8. *Glavatskikh O. B.*, *Sokolova I. N.*, *Pushina N. N.* Inventory management as a factor in increasing the

efficiency of a trading organization. Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya Ekonomika i pravo [Bulletin of Udmurt University. Series Economics and Law] 2023;(33(1)):31–36. (In Russ.)
9. *Novikova N. G.*, *Shchepina S. V.* Factors influencing the efficiency of inventory management in the context of managing the competitiveness of a trading company. Izvestiya Baykal'skogo gosudarstvennogo universiteta [News of Baikal State University] 2023;(33(1)):74–83. (In Russ.)

Информация об авторах

Наталья Владимировна Макарова – доктор педагогических наук, профессор кафедры бизнес-информатики и менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – управление проектами, разработка архитектуры предприятия, моделирование, информационные системы и технологии, методика преподавания.

Ольга Игоревна Косенкова – магистрант кафедры прикладной информатики Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – исследование и разработка программных решений для автоматизации управления товарными запасами промышленных предприятий.

Information about the authors

Natalia V. Makarova – Dr. Sc., Pedagog., Professor of the Department of Business Informatics and Management of the Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – project management, enterprise architecture development, modeling, information systems and technologies, teaching methods.

Olga I. Kosenkova – master's student of the Department of Applied Informatics of the Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – research and development of software solutions for automation of inventory management of industrial enterprises.

Статья поступила в редакцию 30.01.2024; одобрена после рецензирования 17.02.2024; принята к публикации 01.03.2024.

The article was submitted 30.01.2024; approved after reviewing 17.02.2024; accepted for publication 01.03.2024.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 45–50.
Информационные технологии в экономике и менеджменте

Научная статья
УДК 303

Практика имитационного моделирования транспортно-пересадочных узлов городской агломерации

Владимир Владимирович Фомин*[1]*, Инга Константиновна Фомина*[2]*,
***Кристина Игоревна Коробова*[3]**
[1, 2, 3]*Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия*
[1]*v_v_fomin@mail.ru, https://orcid.org/0000-0001-7040-5386*
[2]*fominga@list.ru ✉, https://orcid.org/0000-0003-0999-3339*
[3]*kristina07.12.2000@mail*

Аннотация*. Исследуется проблематика проектирования транспортного узла в виде сложной системотехнической задачи имитационного моделирования. Предлагаются цифровые и технологические решения проведения моделирования и анализа в процессе перехода на российское программное обеспечение.*

Цель исследования – практико-ориентированная оценка цифрового инструментария моделирования для эффективного анализа и проектирования транспортно-пересадочных узлов с учетом импортозамещения программного обеспечения. Исследуются основные задачи моделирования транспортного пересадочного узла на примере одного из проектов Санкт-Петербурга, описаны несколько ключевых аспектов, раскрывающих особенности городского мегаполиса: развитие общественного транспорта, дорожной сети, эко-систем, центров торговли и оказания услуг, организации движения и т. д. Новизна: описываются преимущества отечественной системы моделирования транспортных узлов, а также экономические и организационные эффекты от ее применения в проектировании городской инфраструктуры.

Приводится характеристическая оценка цифровых систем моделирования с учетом импортозамещения, функциональных, предметно-ориентированных, ресурсных возможностей. Сформулированы требования к аппарату имитационного моделирования транспортно-пересадочного узла, такие как определение оптимальных маршрутов, управление транспортными потоками, а также прогнозирование загруженности узлов.

Подробно раскрываются преимущества и практика применения системы имитационного моделирования AnyLogic для проектирования и/или анализа транспортной инфраструктуры в целом и транспортного пересадочного городского узла в частности. Для решения этих задач используются различные методы имитационного моделирования, включая агентное моделирование, системную динамику и оптимизационное моделирование.

Результаты исследования могут быть полезны для разработки эффективных стратегий развития транспортных систем и улучшения качества жизни городского населения, коммерческой и инвестиционной привлекательности транспортной городской инфраструктуры.

Ключевые слова*: имитационное моделирование, проектирование транспортной инфраструктуры, управление транспортно-пересадочных узлов*

Для цитирования*: Фомин В. В., Фомина И. К., Коробова К. И. Практика имитационного моделирования транспортно-пересадочных узлов городской агломерации // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 45–50.*

© Фомин В. В., Фомина И. К., Коробова К. И., 2024

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):45–50.
Information Technologies in Economy and Management

Scientific article

UDC 303

The practice of simulation modeling of transport hubs of urban agglomeration

***Vladimir V. Fomin*[1], *Inga K. Fomina*[2], *Kristina I. Korobova*[3]**
[1, 2, 3]*Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia*
[1]*v_v_fomin@mail.ru, https://orcid.org/0000-0001-7040-5386*
[2]*fominga@list.ru ✉, https://orcid.org/0000-0003-0999-3339*
[3]*kristina07.12.2000@mail*

***Abstract**. The problems of solving the problem of designing a transport node through a complex system engineering task of simulation modeling are investigated. Digital solutions to increase efficiency in the process of transition to Russian software are proposed.*

The purpose of the study. A practice-oriented assessment of digital modeling tools for effective analysis and design of transport and transfer links, taking into account import substitution of software. The main tasks of modeling a transport interchange hub are investigated on the example of one of the projects of St. Petersburg, several key aspects are described that reveal the features of an urban metropolis: the development of public transport, road network, eco-systems, centers for trade and services, traffic management, etc. Novelty: the advantages of the domestic system of modeling transport hubs, as well as the economic and organizational effects of its application in the design of urban infrastructure are described.

A characteristic assessment of digital modeling systems is given, taking into account import substitution, functional, subject-oriented, and resource capabilities. The requirements for the simulation apparatus of a transport interchange hub are formulated, such as determining optimal routes, managing traffic flows, as well as predicting the congestion of nodes.

The advantages and practice of using the AnyLogic simulation modeling system for the design and/or analysis of the transport infrastructure in general and the transport interchange urban hub in particular are described in detail. Various simulation methods are used to solve these problems, including agent-based modeling, system dynamics, and optimization modeling.

The results of the study can be useful for developing effective strategies for the development of transport systems and improving the quality of life of the urban population, commercial and investment attractiveness of urban transport infrastructure.

***Keywords**: simulation modeling, design of transport infrastructure, management of transport hubs*

***For citation**: Fomin V. V., Fomina I. K., Korobova K. I. The practice of simulation modeling of transport hubs of urban agglomeration // Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1): 45–50. (In Russ.)*

В современных мегаполисах системы транспортно-пересадочных узлов (ТПУ) становятся неотъемлемой частью дорожной сети и вносят значительный вклад в социально-экономическое развитие общественного городского пространства. ТПУ обеспечивает переход пассажиров между различными видами транспорта и обслуживание объектов социальной инфраструктуры, включая торговые зоны. Важной задачей при управлении мегаполисами является научное планирование, опережающее развитие и преобразование пассажирской транспортной инфраструктуры. Для оптимизации структуры ТПУ, учитывая разнообразие транспортных ситуаций и их стохастическую природу, имитационное моделирование является наиболее эффективным инструментом. Имитационное моделирование позволяет учесть реальные потоки, потенциальные очереди и задержки движения пассажиров в зоне ТПУ, проводить эксперименты с транспортными объектами без значительных финансовых вложений и рисков. Такой подход позволяет оценить эффективность не только существующих, но и планируемых объектов еще на этапе проектирования, что способствует оптимальному развитию транспортной системы. В целом, создание современных ТПУ и развитие транспортной инфраструктуры являются

важными задачами для обеспечения устойчивого развития городов и улучшения качества жизни горожан. Имитационное моделирование является неотъемлемой частью процесса проектирования ТПУ и позволяет решать задачи, связанные с оптимизацией транспортной инфраструктуры и созданием комфортной городской среды. Моделирование пассажиропотоков с опорой на математический аппарат систем массового облуживания является инструментом для успешного проектирования различных объектов общественного назначения, таких как аэропорты, железнодорожные вокзалы, автовокзалы, спортивные комплексы, торговые центры, парковки и др., гарантирующим комфорт и эффективность передвижения пассажиров. При создании эффективной технологии и организации деятельности ТПУ, важными параметрами являются комфорт и безопасность пассажиров, а также различные функциональные составляющие, связанные с пассажирскими системами разных видов транспорта. Функционирование ТПУ в целом зависит от эффективности организации взаимодействия между его отдельными элементами в рамках транспортных процессов.

Санкт-Петербург является классическим мегаполисом в стадии активного развития. В правительственном законе от 19 декабря 2018 г. № 766–122 «О Стратегии социально-экономического развития Санкт-Петербурга на период до 2035 года» указывается, что одной из текущих проблем транспортной структуры являются транспортно-пересадочные узлы. Необходимо планирование новых и реструктуризация действующих ТПУ с учетом возрастающей нагрузки, повышения качества обслуживания пассажиров, улучшения экологической обстановки в городе, на основании Постановления Правительства Санкт-Петербурга от 30 июня 2014 г. № 552 (ред. 28.03.2023).

При реализации национального проекта «Развитие высокоскоростных железнодорожных магистралей» одной из задач являлась модернизация Московского вокзала. Необходима была разработка имитационной модели ТПУ «Лиговский-2» с оценкой работоспособности при пиковых нагрузках для выявления элементов, ограничивающих пропускную способность.

Концентрация жилых зон на периферии и общественно-деловых зон в центре создает ежедневную нагрузку на транспортную инфраструктуру. Основным средством передвижения в городе является метро. По состоянию на начало 2023 г. в Санкт-Петербурге функционируют пять линий метрополитена с 72 станциями, 462 автобусных социальных маршрута, 47 троллейбусных и 43 трамвайных маршрута, перевозится 4,3 млн пассажиров ежедневно по данным за 2022 г. Метрополитен является основным видом общественного транспорта, он перевозит 42,2% пассажиров, автобусы – 37,6%, трамваи и троллейбусы – 16,4%, электрички – 3,8%. Отдаленные районы и города-спутники соединены пригородным железнодорожным транспортом с транспортной системой Санкт-Петербурга: 88 станций, платформ, остановочных пунктов, в том числе пять станций, имеющих вокзальные комплексы, расположенные в центральной части Санкт-Петербурга.

Для облегчения транспортных пассажирских пересадок необходимо создавать удобные зоны в местах пересечения разных маршрутов и оптимизировать пешеходные и транспортные потоки.

При планировке ТПУ, который объединяет различные виды транспорта, важным аспектом является размещение инфраструктуры. В результате планировки ТПУ выделяются три основные зоны: операционная, дополнительного обслуживания и служебная [1]. Операционная зона представляет собой площади, необходимые для обеспечения транспортных услуг пассажирам ТПУ. В ней размещаются различные объекты, такие как «перехватывающие» парковки, вестибюли станций метро, остановки, места посадки-высадки пассажиров, билетные кассы, залы ожидания, турникетные линии, досмотровые зоны, санитарные узлы, камеры хранения и многое другое. Такая организация позволяет эффективно обслуживать пассажиров и обеспечивать комфортные условия передвижения в ТПУ. При планировке ТПУ уделяется внимание разделению на различные зоны для эффективного функционирования и обслуживания. Служебная зона предназначена для вспомогательных служб ТПУ. Для связи между отдельными зонами ТПУ используются коммуникационные пешеходные пути, которые могут быть подземными, надземными или на уровне земли. Главные пешеходные пути связывают фронты посадки-высадки пассажиров всех видов транспорта, а второстепенные служат для посетителей и работников объектов в составе ТПУ, а также для жителей ближайших микрорайонов, находящихся в пешеходной доступности. В служебной зоне также предусматривается оборудование лифтов, эскалаторов, подъемников и других вертикальных коммуникаций. Зона дополнительного обслуживания включает площади, предназначенные для коммерческого использования с целью предоставления дополнительных услуг пассажирам и посетителям.

Здесь создаются объекты сервисного обслуживания, торговли, офисы и другие коммерческие предприятия, дополняющие основную транспортную услугу и повышающие коммерческую и инвестиционную привлекательность ТПУ. Такие сопутствующие бизнесы ориентированы на пассажиров и перевозки, а также обслуживают посетителей ТПУ, помимо пассажиров, создавая дополнительные возможности для развития и привлечения инвестиций.

Проектирование ТПУ является сложной системотехнической задачей из-за большого количества аспектов и параметров, которые необходимо учесть. Каждый из этих аспектов требует применения специфических методов и подходов, а также анализа большого объема данных. Для решения таких сложных задач необходим специализированный аналитический инструментарий.

Проведение экспериментальных исследований на больших транспортных системах ограничено, поэтому моделирование становится неотъемлемой процедурой при их проектировании, внедрении и эксплуатации. Оно позволяет представить функционирование всей системы с использованием описаний происходящих в ней процессов.

В ходе исследования методов моделирования пассажиропотоков в ТПУ были проанализированы различные программные инструменты, предназначенные для создания имитационных моделей. Эти программы предоставляют аналитическую и информационную поддержку для принятия обоснованных решений в различных областях (табл. 1).

Все рассмотренные программные пакеты (табл. 1) эффективны и функциональны для разработки и исследования сложных систем. Однако доступ к лицензиям ряда программных продуктов затруднен. Из перечисленного списка в процессе анализа был выделен российский продукт AnyLogic, обладающий рядом преимуществ. AnyLogic является мощной инструментальной средой визуально-графического моделирования, поддерживающей различные технологические подходы, включая агентный метод с возможностями оптимизировать режимы и параметры модели, анализировать устойчивость системы и предсказывать ее динамику. Для создания алгоритмов, логики решений используются блок-схемы процессов, также известные как диаграммы действий. Диаграмма состояний отражает структуру агентов и логические связи их действия в соответствии с текущей ситуацией. Диаграмма потоков и запасов является инструментом системной динамики и используется для описания движения потоков материалов, энергии и других ресурсов в системе, а также изменения уровня запасов этих ресурсов со временем. Процессная диаграмма – инструмент дискретно-событийного моделирования, который используется для описания процессов. Она позволяет моделировать каждый объект в отдельности.

Основой среды AnyLogic являются встроенные отраслевые библиотеки, которые позволяют

Таблица 1

Характеристики современных цифровых систем моделирования транспортных объектов

Characteristics of modern digital systems for modeling transport facilities

Система моделирования	Характеристики систем моделирования					
	графическая конструкция имитационного моделирования	авторское моделирование, программирование моделей	системная динамика	агентное моделирование	дискретно-событийное моделирование	анимация (в реальном времени)
ANYLOGIC	Потоковые и UML диаграммы, дискретное моделирование	+ (Java)	+	+	+	+
ARENA	Блок-схемы	+ (SIMAN)	–	–	+	+
EXTEND	Компоновочные блоки, непрерывные и дискретные модели	+ (Modl)	–	–	+	+
GPSS/HPROOF	Блок-схемы	+ (GPSS)	–	–	+	+
ITHINK ANALYST	CASE-средства, имитационное моделирование, потоковые диаграммы	+ (DYNAMO)	+	–	+	+
PROCESS MODEL	Блок-схемы, дискретное моделирование	–	–	–	+	–
SIMUL8	–	+	–	–	+	+
SIMULINK	–	+ (MATLAB)	+	–	+	+

моделировать различные процессы [2, 3]. Рассмотрим ряд специализированных библиотек, используемых при моделировании ТПУ.

Библиотека моделирования процессов – это инструмент, который позволяет создавать детальные модели процессов, отслеживать общую динамику процесса и выявлять взаимосвязи между его компонентами, принимать более обоснованные и взвешенные решения. Аналитики могут использовать эту библиотеку для моделирования реальных систем, рассматривая их как набор процессов, агентов и ресурсов.

Пешеходная библиотека – инструмент моделирования пешеходных потоков, оценки вместимости, пропускной способности и разработки эвакуационных планов больших общественных объектов. Библиотека обеспечивает визуализацию и анализ поведения больших групп людей в физическом пространстве (взаимодействие с окружающими объектами, препятствиями и другими пешеходами) и позволяет исследовать различные сценарии и условия, чтобы оптимизировать планирование и дизайн общественных площадей. Пешеходная библиотека предлагает широкий набор инструментов: карта плотности, статистика пешеходного потока и средства для подсчета времени ожидания в очереди и времени обслуживания, оценка вместимости и пропускной способности моделируемого объекта.

Библиотека дорожного движения предоставляет возможность создавать детальные модели транспортных потоков с учетом индивидуального поведения каждого водителя и соблюдения правил дорожного движения, таких как ограничения скорости и приоритет проезда. В моделирование включается передвижение транспортных средств по дорогам с учетом таких элементов, как перекрестки, пешеходные переходы, круговое движение, парковки и остановки общественного транспорта. Каждое транспортное средство представлено в модели как агент с уникальными физическими параметрами и поведенческими шаблонами. Пользователь имеет возможность создавать двухмерную и трехмерную анимацию транспортных средств и окружающих объектов, что делает модели дорожного движения наглядными и гибкими для анализа и визуализации.

Набор инструментов Железнодорожной библиотеки позволяет создавать модели железнодорожных перевозок, что может значительно ускорить решение задач при планировании новых станций, анализе использования существующих и оптимизации распределения ресурсов. Каждый вагон или поезд в модели представлен в виде агента, который имеет свои уникальные свойства и состояния. Логика движения агентов задается в виде диаграмм процессов. Топология железнодорожного узла создается в графическом редакторе с помощью элементов пространственной разметки. Железнодорожная библиотека может быть интегрирована с Пешеходной библиотекой и Библиотекой дорожного движения, что позволяет создавать более детальные модели станций железной дороги, метрополитена и трамвайных сетей.

Библиотека моделирования потоков служит для создания моделей процессов добычи, хранения и транспортировки различных грузов, таких как сыпучие материалы, жидкости и газы.

Библиотека производственных систем – инструмент моделирования сложных промышленных процессов, позволяет создавать точные модели производственных и складских объектов и управлять материальными потоками на предприятии.

На официальном сайте AnyLogicCloud представлены примеры типовых проектов ТПУ.

Моделирование ТПУ является важным этапом при разработке проекта, так как позволяет оценить работоспособность, узнать возможные пиковые нагрузки пассажиропотока, также определять лимитирующие объекты и проблемы в проекте для более качественных результатов для жителей и гостей города.

Практическое применение AnyLogic для моделирования ТПУ «Лиговский-2» позволило выявить и оценить основные зоны обслуживания пассажиров: операционная, зона дополнительного обслуживания и служебная зона, в том числе объекты сервисного обслуживания, торговли, офисы и другие коммерческие предприятия, дополняющие основную транспортную услугу и повышающие коммерческую и инвестиционную привлекательность проекта. На основании результатов моделирования, с учетом нормативно-правовых актов, разработаны требования к элементам ТПУ. Заложенные в модель ТПУ параметры ориентированы не только на пассажиров и перевозки, но и на посетителей сопутствующих бизнес-услуг (торговля, питание, парикмахерские и т. д.) и создают дополнительные возможности для развития и привлечения инвестиций.

Система AnyLogic продемонстрировала ряд преимуществ: готовые проектные решения, прототипы по моделированию транспортных сетей, многоаспектные аналитические возможности, совмещающие различные виды моделирования с опорой на большое количество библиотек как общего, так и транспортно-ориентированного назначения. Инструментарий AnyLogic обеспечил широкий спектр функциональности и позволил эффективно решить задачи, связанные с моделированием пассажиропотоков и анализом транспортных систем.

Список источников

1. Рекомендации по проектированию общественно-транспортных центров (узлов) в крупных городах. ЦНИИП градостроительства. М.: Государственное унитарное предприятие Центр проектной продукции в строительстве, 1997. 30 с.
2. *Фомина И. К.*, *Шафикова Л. А.*, *Сыкалова К. В.* Практические аспекты задачи моделирования и сценарного прогнозирования работы пассажирского порта // Научные проблемы водного транспорта. 2023. № 74. С. 208-–215. https://doi.org/10.37890/jwt.vi74.339
3. *Фомин В. В.*, *Фомина И. К.*, *Шафикова Л. А.* Реализация агентного подхода имитационного моделирования насыпного и наливного терминалов порта // Актуальные проблемы экономики и управления. 2022. № 1(33). С. 51–54.

Referenses

1. Rekomendacii po proektirovaniyu obshchestvenno-transportnyh centrov (uzlov) v krupnyh gorodah. CNIIP gradostroitel'stva. [Recommendations on the design of public transport centers (hubs) in large cities. TsNIIP urban planning]. Moscow: Gosudarstvennoe unitarnoe predpriyatie Centr proektnoj produkcii v stroitel'stve, 1997. 30 p. (In Russ.).
2. *Fomina I. K.*, *Shafikova L. A.*, *Sykalova K. V.* Practical aspects of the problem of modeling and scenario forecasting of the passenger port. Nauchnye problemy vodnogo transporta [Scientific problems of water transport] 2023;(74):208–215. (In Russ.). https://doi.org/10.37890/jwt.vi74.339
3. *Fomin V. V.*, Fomina I. K., *Shafikova L. A.* Implementation of an agent-based approach to simulation of bulk and bulk terminals of the port. Aktual`ny`e problemy` e`konomiki i upravleniya. [Actual problems of economics and management] 2022;(1(33)):51–54. (In Russ.).

Информация об авторах

Владимир Владимирович Фомин – доктор технических наук, профессор кафедры информационных систем и технологий Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – системный анализ, проектирование информационных систем, семиотическое моделирование, искусственный интеллект.

Инга Константиновна Фомина – кандидат технических наук, доцент кафедры бизнес-информатики и менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – информационно-структурный анализ, корпоративные информационные системы, искусственный интеллект.

Кристина Игоревна Коробова – магистрант кафедры бизнес-информатики и менеджмента, Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – информационно-структурный анализ, корпоративные информационные системы, модели баз данных.

Information about the authors

Vladimir V. Fomin – Dr. Sc., Tech., Professor of the Department Information systems and technologies of the Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – system analysis, semiotic modeling, artificial intelligence.

Inga K. Fomina – PhD, Tech., Associate Professor of the Department Business Informatics and Management of the Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – information and structural analysis, corporate information systems, artificial intelligence.

Kristina I. Korobova – Master's student of the Department Business Informatics and Management of the Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – information and structural analysis, corporate information systems, database models.

Статья поступила в редакцию 29.01.2024; одобрена после рецензирования 15.02.2024; принята к публикации 25.02.2024.

The article was submitted 29.01.2024; approved after reviewing 15.02.2024; accepted for publication 25.02.2024.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 51–57
Управление и планирование в экономике

Научная статья
УДК 339.3

Правовое регулирование и тенденции цифровой платформенной торговли в Российской Федерации

Андрей Александрович Акимов[1], Михаил Павлович Логинов[2], Никита Евгеньевич Тиханов[3], Наталья Витальевна Усова[4]
[1, 3]*Уральский Институт Управления РАНХиГС, Екатеринбург, Россия*
[2, 4]*Уральский Государственный Экономический Университет, Екатеринбург, Россия*
[1]*akimov150102@mail.ru* ✉
[2]*port-all@mail.ru, https://orcid.org/0000-0003-0831-3004*
[3]*tihanov55@gmail.com*
[4]*nata-ekb-777@yandex.ru, https://orcid.org/0000-0002-7575-6078*

Аннотация*. В условиях стремительного развития цифровой экономики и увеличения числа платформенных рынков особое внимание уделяется анализу текущего правового статуса таких торговых платформ в Российской Федерации и выявлению существующих правовых пробелов и недостатков.*

В материалах исследования представлен обзор национального законодательства, регулирующего деятельность цифровых платформ в России, а также анализ нормативных актов, в том числе федеральных законов, постановлений Правительства, касающихся данной сферы. Особое внимание уделяется анализу применяемых к цифровым платформам защиты прав потребителей, налогообложения и информационной безопасности.

Авторы статьи предлагают концептуальные подходы и рекомендации по совершенствованию правового регулирования цифровой платформенной торговли в России. Они выделяют ключевые проблемные моменты, связанные с определением юридического статуса платформ, регулированием договорных отношений, ответственностью за контент, защитой персональных данных и обеспечением равноправия участников рынка.

Исследование включает сравнительный анализ международных практик и опыта других стран в области правового регулирования цифровой платформенной торговли, чтобы выявить наилучшие практики и применить их в российском контексте.

Результаты данного исследования представляют практическую значимость для законодателей, регуляторных органов, предпринимателей и академического сообщества, способствуя разработке эффективных мер по усовершенствованию правового регулирования цифровой платформенной торговли в России.

Ключевые слова*: цифровая платформенная торговля, экономика, правовое регулирование, онлайн-торговля, международная торговля*

Для цитирования*: Акимов А. А., Логинов М. П., Тиханов Н. Е., Усова Н. В. Правовое регулирование и тенденции цифровой платформенной торговли в Российской Федерации // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 51–57.*

© Акимов А. А., Логинов М. П., Тиханов Н. Е., Усова Н. В., 2024

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):51–57
Management and planning in the economy

Scientific article
UDC 339.3

Legal regulation and trends of digital platform trading in the Russian Federation

Andrey A. Akimov[1], Mikhail P. Loginov[2], Nikita E. Tikhanov[3], Natalia V. Usova[4]
[1, 3]*Ural Institute of Management, RANEPA, Yekaterinburg, Russia*
[2, 4]*Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia*
[1]*akimov150102@mail.ru* ✉
[2]*port-all@mail.ru , https://orcid.org/0000-0003-0831-3004*
[3]*tihanov55@gmail.com*
[4]*nata-ekb-777@yandex.ru , https://orcid.org/0000-0002-7575-6078*

Abstract*. In the context of the rapid development of the digital economy and the increasing number of platform markets, special attention is paid to the analysis of the current legal status of such trading platforms in the Russian Federation and the identification of existing legal gaps and shortcomings.*

The materials of the study provide an overview of the national legislation regulating the activities of digital platforms in Russia, as well as an analysis of regulations, including federal laws, related to this area. Particular attention is paid to the analysis of consumer protection, taxation and information security applied to digital platforms.

The authors of the article offer conceptual approaches and recommendations for improving the legal regulation of digital platform trading in Russia. They highlight key problematic issues related to determining the legal status of platforms, regulating contractual relations, responsibility for content, protection of personal data and ensuring equality of market participants.

The study includes a comparative analysis of international practices and the experience of other countries in the field of legal regulation of digital platform trading in order to identify best practices and apply them in the Russian context.

The results of this study are of practical importance for legislators, regulators, entrepreneurs and the academic community, contributing to the development of effective measures to improve the legal regulation of digital platform trading in Russia.

Keywords*: digital platform trading, economics, legal regulation, online trading, international trade*

For citation*: Akimov A. A., Loginov M. P., Tikhanov N. E., Usova N. V. Legal regulation and trends of digital platform trading in the Russian Federation. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1):51–57. (In Russ.).*

Цифровая платформенная торговля становится одной из ключевых тенденций в современной экономике, которая стремительно не только совершенствуется, но и влияет на бизнес-модели реализации традиционных товаров и услуг.

Сегодня, благодаря развитию технологий и глобальной сети, даже небольшим компаниям доступны мировые рынки, что открывает для них возможности к росту и трансформации.

Стоит отметить, что цифровая платформенная торговля несет в себе ряд фундаментальных проблем, которые обусловлены особенностями любой интеллектуальной и нематериальной собственности, к основным из которых относятся:

– нарушение авторских прав;

– конкурентное неравенство;

– угрозы безопасности как отдельных личностей и организаций, так и общества в целом.

Следовательно, законодательное регулирование цифровой платформенной торговли является необходимостью для обеспечения прав, свобод и интересов всех сторон данного направления деятельности: продавцов, покупателей, обладателей, а также других прямых и косвенных участников процессов, в том числе – государственных регуляторов [1].

Правовое регулирование цифровой платформенной торговли заключается в разработке новой, анализе и совершенствовании действующей нормативно-правовой базы, устанавливающей правила, механизмы реализации и регулирования, процедуры контроля и взаимодействия участников, которым должны следовать представители этой стремительно развивающейся экономической отрасли.

Анализ нормативно-правовой базы

В настоящее время в Российской Федерации существует ряд нормативно-правовых актов, регулирующих вопросы цифровой платформенной торговли. К ключевым из них относятся:

– Федеральный закон от 31.07.2020 № 259-ФЗ. «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Определяет основные понятия в области цифровых финансовых активов и цифровых валют, а также устанавливает правовые основы и требования к их использованию [2];

– Федеральный закон от 28.12.2009 № 381-ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации». Регулирует различные аспекты торговой деятельности в России, включая правила электронной торговли и деятельности на платформах [3];

Кроме того, существует ряд подзаконных актов и нормативных документов, разрабатываемых регулирующими органами, такими как Федеральная антимонопольная служба (ФАС) и Центральный банк Российской Федерации (ЦБ РФ), которые также могут содержать нормы, относящиеся к цифровой платформенной торговле. Следует отметить, что в динамичной области цифровой экономики такие акты и документы должны регулярно обновляться и дополняться.

Также отметим, что цифровая платформенная торговля характеризуется отличительным способом продаж: они осуществляются дистанционно. Вопросы такого механизма регулирует в т. ч. и Гражданский Кодекс Российской Федерации (ст. 497 «Продажа товара по образцам и дистанционный способ продажи товара) [4], а также Постановление Правительства РФ от 31.12.2020 № 2463 в части, посвященной правилам продажи товаров при дистанционном способе реализации по договору розничной купли-продажи [5].

Таким образом, правовое регулирование цифровой платформенной торговли является ключевым фактором для обеспечения прав и интересов всех участников данных отношений и должно учитывать быстрое развитие технологий, формирование новых тенденций и вызовов в экономике. Надлежащее правовое регулирование, ориентированное на актуальные запросы участников процессов цифровой торговли, поможет создать благоприятную юридическую среду для продолжительного и успешного развития цифровизации и деловых отношений в России.

Анализ особенностей цифровой платформенной торговли

Правовое регулирование цифровой платформенной торговли является актуальной темой в современном мире, поскольку онлайн-торговля становится все более популярной и важной для многих компаний [6]. Активный рост цифровой экономики и все больший объем онлайн-сделок требуют разработки и принятия соответствующих правовых норм и законов, которые бы регулировали процесс электронной коммерции.

При этом следует учитывать, что платформенная модель торговли отличается от традиционной бизнес-модели в ряде аспектов.

Во-первых, это высокая степень автоматизации бизнес-процессов. Множество операций и задач, связанных с торговлей на цифровой платформе, выполняются автоматически с минимальным вмешательством человека. Это позволяет ускорить процессы, повысить эффективность и точность операций, а также снизить затраты на ресурсы и время за счет:

– самостоятельной обработки заказов. При поступлении заказа система самостоятельно обрабатывает информацию о заказе, проверяет наличие товара на складе, генерирует счета и отправляет уведомления покупателю;

– оптимизации складского учета. Система управления складом использует автоматическое сканирование штрих-кодов для отслеживания поступления и отгрузки товаров, контроля остатков и оптимизации инвентаризации;

– упрощенного расчета и формирования отчетности. Система автоматически собирает и обрабатывает данные о продажах, финансовых операциях и других параметрах, а затем генерирует отчеты и аналитику для управленческой и финансовой отчетности;

– персонализации и формирования рекомендаций. На основе данных о предпочтениях и поведении покупателей системы машинного обучения и алгоритмы могут автоматически формировать персонализированные рекомендации и предложения, улучшая опыт покупателя и увеличивая вероятность повторных покупок.

Сегодня все это активно используется отечественными платформами-ретейлерами, что значительно расширяет их возможности на рынке.

Во-вторых, это использование данных пользователей: сбор, анализ и распространение информации о клиентах цифровой платформы или интернет-магазина с целью улучшения процессов продажи товаров или услуг, персонализации предложений и повышения удовлетворенности клиентов. Важно отметить, что использование таких сведений должно быть согласовано с ранее названными законами о защите данных и учитывать приватность и конфиденциальность.

К способам применения цифровых данных клиентов относятся:

– персонализация предложений. Анализ данных о поведении, предпочтениях, истории покупок и других параметрах позволяет создавать персонализированные предложения и рекомендации, учитывая индивидуальные потребности и предпочтения каждого пользователя;

– таргетированная реклама. Применение данных, позволяющих создавать более точную и релевантную рекламу, которая соответствует интересам и потребностям конкретных клиентов. Например, рекламные кампании могут быть настроены на основе демографических данных, предпочтений, ранее просмотренных товаров и т. д.;

– улучшение пользовательского опыта. Анализ данных позволяет оптимизировать пользовательский интерфейс, процессы покупки и навигацию на платформе для повышения удобства применения и удовлетворенности клиентов;

– прогнозирование спроса. Анализ данных пользователей может помочь в прогнозировании спроса на определенные товары или услуги, что позволяет эффективно планировать запасы, оптимизировать производство и улучшить общую стратегию предложения.

Учитывая названные авторами особенности торговли на цифровых площадках, следует отметить ключевой тезис исследования: правовое регулирование цифровой платформенной торговли должно учитывать отличительные особенности цифровой модели бизнеса и обеспечивать защиту интересов всех участников процесса.

Кроме того, существует ряд вопросов, связанных с налогообложением и защитой интеллектуальной собственности на платформах электронной коммерции, которые также требуют юридического регулирования. К ним относятся:

– налогообложение доходов. Необходимо определение и уточнение в действующем законодательстве правового статуса доходов, получаемых с использованием электронной коммерции, и установление налоговых обязательств для продавцов и платформ;

– регулирование налога на добавленную стоимость. Целесообразно актуальное определение требований и процедур для взимания и уплаты НДС в контексте электронной коммерции, включая расчет налоговых ставок и учет трансграничных операций;

– налогообложение международной электронной коммерции. Решением вопроса должна послужить разработка правил и процедур для налогообложения трансграничных операций, особенно для продажи товаров и услуг через глобальные платформы;

– защита авторских прав. Требуется урегулировать и обеспечить защиту прав на контент, размещенный на платформе, а также разработать механизмы для предотвращения незаконного копирования и распространения авторского материала. Укрепить защиту торговых марок от незаконного использования или подделки можно через усиление мер регулирования и контроля для обеспечения их эксклюзивности;

– защита инноваций. Это один из наиболее остро стоящих вопросов в условиях технологической блокады России со стороны торгово-экономических партнеров ввиду современной геополитической обстановки, в условиях которой необходимо обеспечить защиту изобретений и промышленных образцов, которые могут быть связаны с продуктами или услугами, предлагаемыми на платформе, в т. ч. и через реализацию параллельного импорта для тех технологий, доступ к которым сегодня ограничен.

Актуальное, отвечающее новым вызовам правовое регулирование цифровой платформенной торговли является ключевым фактором для обеспечения успешного функционирования онлайн-торговли и защиты интересов всех ее участников.

Использование международного опыта

Основы правового регулирования цифровой платформенной торговли включают в себя широкий спектр норм и нормативных актов, определяющих правовой статус платформ, защиту конфиденциальности данных и интеллектуальной собственности, налогообложение и другие вопросы, которые сегодня требуют актуализации и оптимизации в новых реалиях цифрового и политического развития России.

Целесообразным шагом в названных условиях будет являться адаптация практик правового регулирования этой области с использованием зарубежного опыта, привнесение лучшего из механизмов взаимодействия иностранных партнеров с ориентацией на особенности отечественных подходов развития цифровых платформ, которые, в свою очередь, изначально строились по опыту международных бизнес-моделей.

Так, в Китае действует централизованная система контроля и регулирования цифровых платформ, особенно в отношении крупных технологических компаний. Китайские власти приняли меры для борьбы с монополистическим поведением и нарушениями конкуренции в сфере цифровой платформенной торговли. В свою очередь в США наблюдается активное обсуждение вопросов регулирования цифровых платформ. Одной из важных инициатив явля-

ется предложение о создании Закона о конкуренции и защите потребителей в цифровой экономике (Digital Platform Act), который направлен на обеспечение конкуренции и защиты потребителей на цифровых рынках. Азиатский регион, и в особенности Япония и Сингапур сегодня ориентированы на защиту малого и среднего бизнеса от неблагоприятных условий взаимодействия с крупными цифровыми платформами. Кроме того, осуществляется активное внедрение законодательного контроля, направленного на регулирование цифровой экономики, включая меры по защите данных и кибербезопасности, а также требования к прозрачности и ответственности цифровых платформ [7].

Зарубежный опыт показывает, что важно соответствовать динамике и тенденциям развития действующих и потенциальных экономических партнеров с целью поддержания необходимого уровня регулирования платформенной цифровой торговли для создания большего числа пересечений, возможностей сотрудничества, прозрачности и оптимизации механизмов, через которые отечественные платформы и зарубежные гиганты могут взаимодействовать, интегрируя процессы и цепочки в единую сеть цифровой кооперации платформ, расширяя рынок товаров и переходя на рынки сбыта друг друга.

Также важным мероприятием является создание специализированных органов, которые могут следить за соблюдением законодательства в сфере цифровой платформенной торговли и рассматривать претензии со стороны потребителей и предпринимателей. Например, в Европейском союзе функции такого органа исполняет Европейская комиссия по потребительской политике и защите прав потребителей.

Кроме того, правительства различных стран активно работают над сотрудничеством с международными организациями, такими как Всемирная торговая организация (ВТО) и Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), чтобы разработать общие стандарты для регулирования цифровой платформенной торговли [8].

Таким образом, регулирование цифровой платформенной торговли – это сложный и многоступенчатый процесс, требующий внимания со стороны правительств, международных организаций и компаний, занимающихся этим видом бизнеса.

Тенденции и экономические показатели измерения цифровой платформенной торговли

В сложившихся для России условиях санкционного давления и использования цифровых технологий в качестве движущей силы по стимулированию процессов в национальной экономике особое внимание следует уделить развитию внутреннего рынка электронной коммерции.

Порядка 70% рынка интернет-торговли в России занимает Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ), которая представляет собой объединение крупнейших маркетплейсов, интернет- и омниканальных (объединяющих все каналы коммуникации в одну систему) компаний.

По результатам исследований, проведенных АКИТ при оценке рынка интернет-торговли, установлено, что в 2023 г. оборот в данной отрасли вырос на 28% по сравнению с 2022 г., до более чем 6 млрд руб., за счет активности покупателей в регионах (рис. 1). Во втором полугодии начала восстанавливаться трансграничная торговля, но в общей массе покупок ее доля снизилась, о чем свидетельствует статистика, приведенная ниже [9].

Можно заметить, что объем локального рынка вырос более чем на 11% и достиг 6,162 млрд руб., а сегмент трансграничной торговли – на 11,3%, до 197 млрд руб. В итоге доля трансграничной торговли в общем объеме рынка снизилась до 3% с 4% годом ранее.

Объем трансграничной торговли в абсолютных выражениях снижался последние несколько лет, но в 2023 г. вырос впервые с 2020 г. Целесообразно отметить, что объем интернет-покупок, сделанных за рубежом, стал заметно расти во второй половине 2023 г., а продажи шли не только через иностранные интернет-магазины. Еще одной

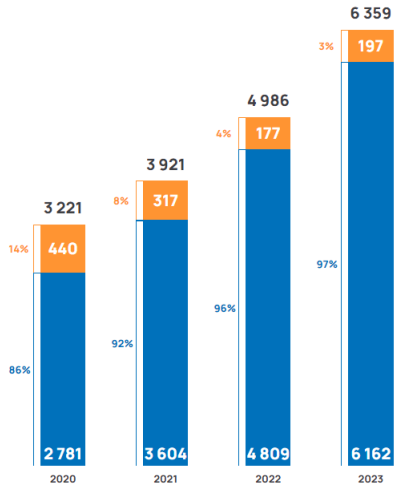

Рис. 1. Российский рынок интернет-торговли (по АКИТ), млрд руб

Fig. 1. The Russian e-commerce market (according to the Association of Online Trading Companies), billion rubles

тенденцией российского рынка цифровой торговли является то, что все больше иностранных продавцов и иностранных производителей стали выходить на российский рынок через отечественные площадки. Кроме того, в России появились новые бизнес-модели, которые специализируются на поиске зарубежных товаров для россиян.

Заключение

Правовое регулирование цифровой платформенной торговли в России является актуальной и сложной задачей в условиях стремительного развития цифровой экономики. Наличие четкого и современного законодательства, способного учитывать особенности платформенных рынков, является необходимым условием для обеспечения эффективного функционирования цифровых платформ и защиты прав всех участников данного процесса.

Анализ правового статуса цифровых платформ в России позволил выявить некоторые пробелы и недостатки в действующем законодательстве. Необходимо уделить особое внимание разработке и внедрению новых нормативных актов, которые учитывали бы специфику платформенной торговли и обеспечивали бы ее развитие в соответствии с международными стандартами.

Одной из важных проблем, требующих регулирования, является защита прав потребителей на цифровых платформах. Необходимо усилить механизмы контроля качества предоставляемых услуг, обеспечить прозрачность и достоверность информации о товарах и услугах, а также установить механизмы разрешения споров между участниками платформы.

Важным аспектом правового регулирования цифровой платформенной торговли является налогообложение. Следует разработать эффективные механизмы сбора налогов с цифровых платформ и обеспечить их справедливое распределение с учетом особенностей данной сферы.

Также стоит обратить внимание на обеспечение информационной безопасности на цифровых платформах. Необходимо разработать и внедрить соответствующие меры по защите персональных данных пользователей, предотвращению кибератак и обеспечению безопасности электронных платежей.

В целом, правовое регулирование цифровой платформенной торговли в России требует системного подхода и совместных усилий государства, бизнеса и общества. Только при совместной работе можно создать благоприятные условия для повсеместной защиты интересов всех участников отношений.

Список источников

1. *Александрова Л. Ю.* Развитие розничной торговли России в контексте ее цифровизации // Экономика, предпринимательство и право. 2022. № 5. С. 1559–1662. https://doi.org:10.18334/epp.12.5.114640
2. Федеральный закон от 31.07.2020 № 259-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // СПС «Консультант плюс». URL: http://www.consultant.ru/ (дата обращения: 25.02.2024).
3. Федеральный закон от 28.12.2009 № 381-ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации» // СПС «Консультант плюс». URL: http://www.consultant.ru/ (дата обращения: 25.02.2024).
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. От 29.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2018) // Собрание законодательства РФ, 29.01.1996, № 5, ст. 410. URL: http://www.consultant.ru/ (дата обращения: 25.02.2024)
5. Постановление Правительства РФ от 31.12.2020 № 2463 «Об утверждении Правил продажи товаров по договору розничной купли-продажи, перечня товаров длительного пользования, на которые не распространяется требование потребителя о безвозмездном предоставлении ему товара, обладающего этими же основными потребительскими свойствами, на период ремонта или замены такого товара, и перечня непродовольственных товаров надлежащего качества, не подлежащих обмену, а также о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации». URL: http://www.consultant.ru/ (дата обращения: 25.02.2024)
6. *Гелисханов И. З., Юдина Т. Н., Бабкин А. В.* Цифровые платформы в экономике: сущность, модели, тенденции развития // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2018. № 6. С. 22–36.
7. Банк России. Экосистемы: подходы к регулированию. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/119960/Consultation_Paper_02042021.pdf (дата обращения 20.02.2024).
8. *Денисова А. И., Писарева О. М., Суязова С. А.* Анализ международной практики разработки и внедрения цифровых платформ в сфере публичного управления // E-Management. 2020. № 3. URL: https://cyberleninka.ru/ (дата обращения 20.02.2024).
9. Ассоциация компаний интернет торговли. URL: https://akit.ru/analytics/analyt-data (дата обращения 20.02.2024).

Referenses

1. *Aleksandrova L. Y.* The development of retail trade in Russia in the context of its digitalization. Ekonomika, predprinimatelstvo i pravo [Economics,

entrepreneurship and law]. 2022;(5):1559–1662 (In Russ.) https://doi.org:10.18334/epp.12.5.114640
2. Federal Law №259-FZ dated 31.07.2020 "On Digital Financial Assets, Digital Currency and on Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation" // SPS Consultant Plus. URL: http://www.consultant.ru/ (accessed: 25.02.2024).
3. Federal Law №381-FZ dated 28.12.2009 "On the basics of state regulation of trade ac-tivities in the Russian Federation" // SPS "Consultant Plus". URL: http://www.consultant.ru/ (accessed: 25.02.2024).
4. The Civil Code of the Russian Federation (Part Two) of 26.01.1996 №14-FZ (as amended on 07/29/2021) (with amendments and additions, intro. effective from 01.09.2018) // Collection of Legislation of the Russian Federation, 2901.1996, No. 5, art. 410. URL: http://www.consultant.ru/ (accessed: 25.02.2024).
5. Decree of the Government of the Russian Federation dated 31.12.2020 № 2463 "On approval of the Rules for the sale of goods under a retail sale agreement, a list of goods for long-term use, which are not subject to the consumer's requirement for the free provision of goods with the same basic consumer properties for the period of repair or replacement of such goods, and a list of unsatisfactory goods of proper quality that are not subject to exchange, as well as amendments to certain acts of the Government of the Russian Federation." URL: http://www.consultant.ru/ (accessed: 25.02.2024).
6. *Gelisxanov I. Z., Yudina T. N., Babkin A. V.* Digital platforms in the economy: essence, models, development trends. Nauchno-texnicheskie vedomosti SPbGPU. Ekonomicheskie nauki [Scientific and Technical Bulletin of St. Petersburg State University. Economic sciences]. 2018;(6):22–36. (In Russ.).
7. Bank Rossii. Ekosistemy: podkhody k regulirovaniyu [Ecosystems: approaches to regulation]. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/119960/Consultation_Paper_02042021.pdf (accessed: 20.02.2024). (In Russ.).
8. *Denisova A. I., Pisareva O. M., Suyazova S. A.* Analysis of international practice in the development and implementation of digital platforms in the field of public administration. E-Management [E-Management]. 2020;(3). URL: https://cyberleninka.ru/ (accessed: 20.02.2024). (In Russ.).
9. Associaciya kompanij internet torgovli [Association of Online Trading Companies]. URL: https://akit.ru/analytics/analyt-data (accessed: 20.02.2024). (In Russ.).

Информация об авторах

Андрей Александрович Акимов – студент факультета «Экономика и Менеджмент» Уральского института управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.

Область научных интересов – экономика, экономические изменения.

Михаил Павлович Логинов – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского государственного экономического университета.

Область научных интересов – экономика, денежное обращение, финансы.

Никита Евгеньевич Тиханов – студент факультета «Экономика и Менеджмент» Уральского института управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.

Область научных интересов – экономика, экономические изменения.

Наталья Витальевна Усова – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры маркетинга и международного менеджмента Уральского государственного экономического университета.

Область научных интересов – экономика, маркетинг, антикризисное управление.

Information about the authors

Andrey A. Akimov – student of the Faculty of Economics and Management at the Ural Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration.

Research interests – economics, economic changes.

Mikhail P. Loginov – Dr. Sc., Econ., Associate Professor, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit of the Ural State University of Economics.

Research interests – economics, money circulation, finance

Nikita E. Tikhanov – student of the Faculty of Economics and Management at the Ural Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration.

Research interests – economics, economic changes.

Natalia V. Usova – PhD, Econ., Associate Professor, Associate Professor of the Department of Marketing and International Management at the Ural State University of Economics.

Research interests – economics, marketing, crisis management.

Статья поступила в редакцию 15.02.2024; одобрена после рецензирования 20.02.2024; принята к публикации 28.02.2024.

The article was submitted 15.02.2024; approved after reviewing 20.02.2024; accepted for publication 28.02.2024.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 58–61.
Управление и планирование в экономике

Научная статья
УДК 314.74

Трудовая миграция: проблемы государственного управления

***Сергей Юрьевич Андрейцо*[1]*, Елена Валентиновна Болотина*[2]**
[1, 2]*Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия*
[1]*andreytso@mail.ru ✉, https://orcid.org/0000-0002-2778-0911*
[2]*boloti-elena@yandex.ru*

***Аннотация**. Рассматриваются проблемы, связанные с управлением в сфере трудовой миграции, влияние миграционных процессов на рынок труда, статус иностранных граждан. Цель статьи заключается в оценке специфики трудовой миграции. Выявлены негативные тенденции, связанные с несовершенством правовой базы, миграционной политикой. Новизна исследования заключается в проведении анализа внешних и внутренних факторов, оказавших негативное влияние на ситуацию в сфере трудовой миграции в современной России. Результатом исследования стало выделение комплекса проблем, а также формулировка ряда авторских предложений по их решению, в их числе развитие правового информирования иностранных граждан, изменения на рынке аренды жилья, изменение подхода к административной ответственности работодателей.*

***Ключевые слова**: экономика, государственное управление, миграция*

***Для цитирования**: Андрейцо С. Ю., Болотина Е. В. Трудовая миграция: проблемы государственного управления // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 58–61.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):58–61.
Management and planning in the economy

Scientific article
UDC 314.74

Labor Migration: Public Administration Challenges

***Sergej Yu. Andreitco*[1]*, Elena V. Bolotina*[2]**
[1, 2]*Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia*
[1]*andreytso@mail.ru ✉, https://orcid.org/0000-0002-2778-0911*
[2]*boloti-elena@yandex.ru*

***Abstract**. The problems related to management in the field of labor-grace, the impact of migration processes on the labor market, the status of foreign citizens are considered. The purpose of the article is to assess the specifics of labor migration. Negative trends related to the imperfection of the legal framework and migration policy have been identified. But the visa of the study consists in analyzing external and internal factors that had a negative impact on the situation in the field of labor migration in modern Russia. The result of the study was the isolation of a complex of problems, as well as the form and layout of a number of author's proposals for solving them, including the development of legal information for foreign citizens, changes in the rental market, a change in the approach to the administrative responsibility of telly workers.*

***Keywords**: economy, public administration, migration*

***For citation**: Andreitco S. Yu., Bolotina E. V. Labor Migration: Public Administration. // Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1):58–61. (In Russ.).*

© Андрейцо С. Ю., Болотина Е. В., 2024

Проблемы миграционной политики в сфере труда сохраняют свою актуальность, вызывая внимание исследователей [1–4]. Однако зачастую игнорируются позиции экспертов, что препятствует эффективности ее реализации.

Существует огромное количество доктринальных определений миграционной политики, подходов к ее содержанию и принципам. Имеется и конкретное воплощение подходов в действующей концепции миграционной политики.

Развитие миграционной политики в России характеризовалось скоротечностью происходящих процессов на начальном этапе ее становления. Связанно это было, прежде всего, с распадом СССР и начавшимися массовыми перемещениями на постсоветском пространстве.

Сегодня действует концепция миграционной политики Российской Федерации. Очень долгое время в литературе высказывалось мнение, что основные проблемы в реализации миграционной политики/ее отсутствии в России связаны с тем, что нет соответствующего нормативного документа.

Однако представляется, что такая концепция без серьезных изменений правовой базы и подходов на уровне руководства государства не приведет к существенному изменению ситуации.

Стоит отметить и то, что в силу особенностей российской политики все серьезные изменения связаны с решениями Президента Российской Федерации.

Очень часто можно встретить примеры «ручного управления» в сфере миграции. При этом и миграционная политика и миграционное законодательство подвержены постоянным изменениям. Достаточно вспомнить многочисленные реорганизации федерального органа в сфере миграции, политику в отношении граждан Украины, где статус нескольких миллионов лиц определялся временно принимаемыми решениями и т. п.

В дискуссиях о миграционной политике очень часто поднимается вопрос о том, является миграция плюсом или минусом, добром или злом и т. п. Подобного рода риторика далеко не всегда носит научный характер. Миграция является слишком сложным явлением для подобного рода упрощений.

Отсюда вытекает необходимость дифференцированного подхода к оценке проблемы миграции. При этом незаконная миграция, безусловно, носит негативный характер.

Демографические проблемы, ситуация на рынке труда в России вынуждают одновременно с борьбой и ограничением принимать меры по стимулированию отдельных видов миграции, прежде всего трудовой.

Управление трудовой миграцией неразрывно связанно с регулированием миграции вынужденной. Период 90-х годов стал временем регулирования в первую очередь вынужденной миграции. С 2000 гг. актуализируется проблема трудовой миграции одновременно с противодействием так называемой незаконной, при этом миграционное законодательство не кодифицировано подвергается постоянному изменению. В управлении миграцией проблемой является т. н. «распределение бремени» между субъектами в части приема вынужденных мигрантов. Федеральный центр, по-видимому, будет склонятся к распределению беженцев в отстающие регионы, чтобы использовать потенциал вынужденной миграции для их развития и экономии бюджета. Вместе с тем будет происходить отток вынужденных мигрантов в более экономически развитые регионы. Это происходило в 2014 и в 2022 гг.

В целях совершенствования государственного управления в сфере вынужденной миграции необходимо развитие так называемого организованного набора, однако с учетом всех имеющихся просчетов. В настоящее время организованный набор является малораспространенной практикой. Иностранным гражданам проще искать работу на месте через мигрантские сети и посредников. Вместе с тем оргнабор упрощает документооборот, Для российских властей намного удобнее, когда иностранный гражданин проезжает уже предварительно подготовленным с оформленными документами и зарезервированным рабочим местом. Также следует еще раз подумать о систематизации и кодификации миграционного законодательства в том числе в отношении именно группы трудовых мигрантов.

Требуется расширять практику правового информирования трудовых мигрантов, в частности необходим перевод информационных ресурсов МВД, региональных органов государственной власти, некоммерческих организаций на максимально возможное количество иностранных языков. Также необходимо создание специализированных сайтов консультационно-информационного характера для иностранных граждан. В качестве примера можно упомянуть такие ресурсы как официальный Санкт-Петербургский портал о миграции.

Также следует продолжить практику распространения разного рода брошюр, методических пособий, буклетов, содержащих информацию о законодательстве и порядке защиты прав иностранных граждан, социальной адаптации и интеграции. Для трудовой миграции необходимо более четкое планирование распределения ино-

странной рабочей силы в регионах, учитывающее экономическую потребность в иностранных гражданах, интересы местных жителей и стратегию поведения самих мигрантов. Недопустимо создание ситуаций, когда ответственность за нарушения несут только сами иностранные граждане, а не работодатели и посредники, которые создают почву для противоправных действий. Следует минимизировать ситуацию, когда недобросовестным работодателям выгоден низкоквалифицированный, низкооплачиваемый труд. Миграция должна быть максимально прозрачной и предполагать труд всесторонне защищенных иностранных граждан. Сами трудовые мигранты должны расширить возможности защиты своих прав через институты так называемых диаспор, а также других организаций, в том числе национально-культурного характера. Необходимо рассмотреть и вопросы деятельности профсоюзов в отношении иностранных граждан.

Ощущается ограниченность социологических данных по миграции, которые могли бы компенсировать недостатки системы миграционного учета, не дающей ответы на такие вопросы, как точное количество иностранных граждан, находящихся в России на конкретную дату и ряд других. Представляется, что наличие полных социологических данных по иностранным гражданам будет способствовать решению проблем в сфере миграции.

В сфере постановки на миграционный учет требуется развитие рынка аренды. Необходимо и стимулирование работодателей в области строительства общежитий, доходных домов для иностранных граждан.

Далее, переходя к специфике получения разрешительных документов для осуществления трудовой деятельности в России, следует отметить значительное количество случаев противоправных, мошеннических действий в отношении иностранцев. Например, им продают поддельные документы, посредники, к которым они обращаются, завышают цены на услуги. По факту предоставляются документы, которые являются фальшивыми, но зачастую к ответственности привлекаются сами иностранные граждане, а не недобросовестные посредники или работодатели. Таким подходом нарушаются права иностранных граждан, а экономика России терпит значительные убытки.

Следует приветствовать систему ведения патентов, которая в значительной степени способствовала решению целого комплекса проблем, связанных с трудовой деятельностью иностранных граждан, нелегальной миграцией. Сегодня можно говорить о том, что подавляющая часть иностранных граждан имеет разрешительные документы на осуществление трудовой деятельности.

Несмотря на это сама трудовая деятельность зачастую связана с нарушениями, поскольку между работником и работодателем отношения могут быть не оформлены соответствующим договором. Подобная тенденция прослеживается при сопоставлении данных о количестве выданных патентов, а также о количестве иностранных граждан, которые осуществляют трудовую деятельность по данным, указанным в миграционных картах, относятся к категории лиц, которые могут трудиться без оформления патента. Если сопоставить эти данные с количеством полученных органами МВД уведомлений о заключении трудовых договоров, то можно сделать вывод о том, что значительная часть требуемых договоров с иностранными работниками вообще не заключается.

В ходе экспертной работы авторов выявлены типовые схемы нарушения прав иностранных граждан, когда трудовой договор с ними не заключается, хотя работа фактически осуществляется несколько месяцев, а при попытке защитить свои интересы мигранты сталкиваются с угрозой привлечения к ответственности за отсутствие договора. Подобная ситуация является недопустимой. Предлагается мониторинг ситуации на рынке труда с участием иностранных граждан и ряд других мер.

Также предлагается усилить меры ответственности для работодателей. В первую очередь необходимо переориентировать правоприменителя на привлечение к ответственности действительного получателя труда иностранных граждан. Необходимо усилить ответственность для работодателей, активнее применять такую меру, как административное приостановление деятельности, поскольку имеющаяся меры, такие как штрафы, не всегда эффективны, несмотря на высокий размер для юридических лиц.

Список источников

1. *Галас М. Л.* Миграция в условиях кризисного развития мирового сообщества и ее риски в России. М.: Прометей, 2020. 406 с.
2. *Цапенко И. П.* Управление миграцией. Опыт развитых стран. М.: Академия, 2009. 384 с.
3. *Есенова Д. А.* Проблемы правового регулирования миграции в европейском союзе на современном этапе // Юридический факт. 2018. № 22. С. 31–34.
4. *Спирин А. С.* Управление трудовой миграцией в регионе (на примере ЕАО) // Интеллектуаль-

ный потенциал XXI века: ступени познания. 2014. № 25. С. 81–84.

References

1. *Galas M. L.* Migraciya v usloviyah krizisnogo razvitiya mirovogo soobshchestva i ee riski v Rossii. [Migration in the context of the crisis development of the world community and its risks in Russia]. Moscow: Prometheus, 2020. 406 p. (In Russ.).
2. *Tsapenko I. P.* Upravlenie migraciej. Opyt razvityh stran [Migration management. Experience of developed countries]. Moscow: Academy, 2009. 384 p. (In Russ.).
3. *Yesenova D. A.* Problems of legal regulation of migration in the European co-Union at the modern stage // YUridicheskij fakt [Legal fact]. 2018;(22):31–34. (In Russ.).
4. *Spirin A. S.* Management of labor migration in the region (using the example of the Jewish Autonomous Region) // Intellektual'nyj potencial XXI veka: stupeni poznaniya [Intellectual potential of the XXI century: stages of knowledge]. 2014;(25):81–84. (In Russ.).

Информация об авторах

Сергей Юрьевич Андрейцо – кандидат юридических наук, доцент кафедры публичного права Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – миграция, права человека.

Елена Валентиновна Болотина – доктор юридических наук, заведующая кафедрой публичного права Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – местное самоуправление, права человека.

Information about the authors

Sergej Yu. Andreitco – PhD, Law, Associate Professor of the Department of public law, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – migration, human rights.

Elena V. Bolotina – Dr. Sc., Law, Head of the Department of Public Law, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – local government, human rights.

Статья поступила в редакцию 17.02.2024; одобрена после рецензирования 22.02.2024; принята к публикации 26.02.2024.

The article was submitted 17.02.2024; approved after reviewing 22.02.2024; accepted for publication 26.02.2024.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 62–65
Инновации в образовании

Научная статья
УДК 37.062.3

Мобильное обучение: новые возможности и вызовы для современного образования

Дарья Владимировна Юрьева
Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия
yurieva_dv@mail.ru

***Аннотация**. В статье рассматривается вопрос мобильного обучения на основе информационно-коммуникационных технологий, позволяющих использовать портативные устройства. Автор раскрывает специфические особенности мобильного обучения в системе «педагог–обучающийся», указывая на противоречивые аспекты теоретической и практической части образовательного процесса. Основная цель – проанализировать образовательные стратегии на базе мобильных технологий и обозначить проблемы и вызовы в современной системе образования в условиях развитого информационного общества XXI в. Ключевым научным результатом исследования является обоснование возможности эффективного использования мобильного обучения в условиях технической оснащенности и готовности его внедрения и применения всеми субъектами в современном образовательном процессе.*

***Ключевые слова**: мобильное обучение, современное образование, образовательная технология, мобильные технологии*

***Для цитирования**: Юрьева Д. В. Мобильное обучение: новые возможности и вызовы для современного образования // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 62–65.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):62–65
Innovation in education

Scientific article
UDC 37.062.3

Mobile learning: new opportunities and challenges for modern education

Daria V. Iureva
Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia
yurieva_dv@mail.ru

***Abstract**. The article discusses the issue of mobile learning based on information and communication technologies that allow the use of portable devices. The author reveals the specific features of mobile learning in the "teacher-student" system, pointing out the contradictory aspects of the theoretical and practical parts of the educational process. The main goal is to analyze educational strategies based on mobile technologies and identify problems and challenges in the modern education system in the conditions of a developed information society of the 21st century. The key scientific result of the study is the substantiation of the possibility of effective use of mobile learning in conditions of technical equipment and readiness for its implementation and use by all subjects in the modern educational process.*

***Keywords**: mobile learning, modern education, educational technology, mobile technologies*

***For citation**: Iureva D. V. Current trends in the development of entrepreneurial education: foreign experience. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1):62–65. (In Russ.)*

© Юрьева Д. В., 2024

В начале XXI в. в соответствии с вызовами времени повсеместное использование мобильных технологий становится не только полезным, но часто и необходимым в различных обучающих ситуациях. Однако не всегда есть смысл прибегать к данным средствам в образовательных целях, а в определенных случаях имеются даже противопоказания. Такое случается обычно, когда технологии используются не по назначению (в данном случае – для обучения студентов) или без ограничения временными рамками и без соблюдения правил и методических рекомендаций по их внедрению и практическому применению. С течением времени стало очевидным, что беспроводные технологии, составляющие основу мобильного обучения и демонстрирующие сегодня явные преимущества, имеют ряд недостатков различной степени, перерастающих в глобальные проблемные вопросы системы образования. В большинстве случаев это связано с тем, что использование мобильных технологий также становится источником дистракции (отвлечение внимания) либо перенапряжения обучающихся в ходе учебного процесса [1].

Первая очевидная проблема, по нашему мнению, заключается в том, что сегодня мобильное обучение с использованием различных беспроводных гаджетов (например, смартфоны, планшеты, ноутбуки, электронные книги и др.) рассматривается не только как новая педагогическая технология в рамках традиционного обучения, но и как самостоятельное звено системы обучения и усвоения знаний, несмотря на отсутствие четкой методической базы.

Известные зарубежные преподаватели и исследователи образовательных технологий М. Шарплз и Ж. Вавула утверждают, что существующие теории обучения и воспитания не достаточно полно изучены, чтобы включать в них мобильный элемент, так как они основываются лишь на том факте, что занятия должны происходить, в основном, либо только в аудитории, либо только дома (речь идет о домашнем обучении); более того, рабочие планы и составленные программы на основе существующих концепций, рассматривающих обучение вне стен учебного учреждения, вовсе не учитывают фактор мобильности [2].

При этом важно учитывать все три грани мобильного обучения:

– возможность для обучающихся находиться в постоянном движении, то есть физически перемещаться и учиться из любой точки земного шара;

– организация учебного процесса вне формальных ситуаций;

– повсеместная практика обучения (инклюзивное образование).

Особого внимания заслуживает вопрос о конфликте традиционного обучения (в учебном классе) и личного неформального обучения, которое позволяет сделать этот процесс более увлекательным и производительным в соответствии с современными вызовами. В реальности мы сталкиваемся с двумя физически отдельными системами: первая – это система высшего образования (на базе вуза); другая – система дистанционно-интерактивного обучения, регулируемая социальными сетями (организованная на интернет-платформе).

Еще одной критической проблемой в целях поддержки инновационных образовательных практик становится вопрос проектирования учебной деятельности с использованием мобильных устройств. Согласно выбранной теории обучения и разработанному впоследствии педагогическому плану, использование образовательных технологий играет важную роль в адаптации учебных организаций к использованию мобильных технологий.

Мы считаем, что необходимо видеть интегративную перспективу в вопросе обучения, обогащенного современными информационными технологиями, где педагогика и теория обучения станут его опорными точками, а не мобильные технологии.

В соответствии с требованиями времени система оценивания знаний (в контексте мобильного обучения) также бросает вызов современной системе образования, причем основное внимание следует уделять анализу деятельности всех его субъектов. Тот факт, что эпоху развития информационных технологий обучающиеся становятся все более независимыми, означает, что педагоги должны продемонстрировать больше адаптивности и оперативности при выработке критериев оценки полученных ими знаний.

Отсюда «вытекает» следующая проблема, требующая дополнительных исследований – это вопрос измерения эффективности обучения в мобильной среде, а также разработка новых методов для оценки его качества.

Таким образом, интеграция знаний здесь рассматривается как вызов учебной среде с использованием мобильных устройств для организации учебного процесса как в традиционной форме, так и в неформальных ситуациях.

Различают «три типа интеграции:

– интеграция знаний (информационные операции и сохранение результатов) на основе медиа-технологий;

– интеграция технических процессов (или технической поддержки процесса обучения);

– интеграция «блочных» знаний (речь идет о более широком структурировании, систематизации и «дефрагментации» знаний)» [3].

Главная тенденция нынешних учебных программ – вовлечь студентов в процесс обучения, в котором проблемы современной науки считаются в большей степени публичным вопросом [4]. В этом смысле стоит обратить внимание на необходимость исследований вопроса мобильных технологий, используемых также и как средство научного общения. Такая обратная связь может оказать существенную поддержку студентам в образовательном процессе. Большинство научно-педагогических работников подчеркивают эффективность диалогового учебного сотрудничества на основе мобильных устройств. Они создают естественную мобильную среду для более продуктивного взаимодействия всех субъектов образования.

Кроме того, каждый обучающийся, имея собственное мобильное устройство, может физически управлять учебным материалом в отличие от студентов, которые ждут своей очереди работать на стационарном компьютере в учебной аудитории или лаборатории. Это обеспечивает один из базовых принципов – синхронизацию задач обучения и интерактивность.

Таким образом, в рамках преподавания конкретной дисциплины следует искать новый дидактический подход, основанный на образовательной интеграции и аналитическом балансе технологических средств и теоретических аспектов мобильного обучения [5]. Иначе мобильные технологии могут стать настоящей проблемой при управлении учебной группой и тем раздражающим фактором для современных педагогов и студентов, который послужит дополнительным аргументом в пользу отказа от мобильной инновации в учебном процессе.

Список источников

1. *Юрьева Д. В.* Информационно-образовательная среда XXI века как условие мобильного образования. Современные тренды управления и цифровая экономика: от регионального развития к глобальному экономическому росту (MTDE 2023): материалы Междунар. науч. конф., Екатеринбург, 10–11 августа 2023 г. Екатеринбург, 2023, С. 268–272.
2. *Naismith L., Lonsdale P., Vavoula G. N., Sharples M.* Literature Review in Mobile Technologies and Learning. URL: https://www.researchgate.net/publication/32231645_Literature_Review_in_Mobile_Technologies_and_Learning (дата обращения: 18.01.2023).
3. *Droui M., El Hajjami A., Ahaji K.* Apprentissage mobile ou M-Learning: opportunités et défis. URL: http://epi.asso.fr/revue/articles/a1305d.htm (дата обращения: 19.07.2023).
4. *Ускова Б. А., Фоминых М. В.* Мобильные технологии как новый элемент системы обучения. URL: https://science-education.ru/ru/article/view?id=30525 (дата обращения: 11.02.2023).
5. *Юрьева Д. В.* Цифровые риски при использование электронных устройств молодыми преподавателями в современном информационном обществе // Тенденции развития науки и образования. 2023. № 1. С. 134–137.

Referenses

1. *Iureva D. V.* The information and educational environment of the XXI century as a condition for mobile education. Materialy mezhdunar. nauch. konf., «Informatsionno-obrazovatel'naya sreda XXI veka kak usloviye mobil'nogo obrazovaniya. Sovremennyye trendy upravleniya i tsifrovaya ekonomika: ot regional'nogo razvitiya k global'nomu ekonomicheskomu rostu (MTDE 2023)» [Modern management trends and the digital economy: from regional development to global economic growth]: Yekaterinburg, 2023 g. Yekaterinburg, 2023, pp.268–272. (In Russ.)
2. *Naismith L., Lonsdale P., Vavoula G. N., Sharples M.* Literature Review in Mobile Technologies and Learning. URL: https://www.researchgate.net/publication/32231645_Literature_Review_in_Mobile_Technologies_and_Learning (accessed: 18.01.2023). (In Russ.)
3. *Droui M., El Hajjami A., Ahaji K.* Apprentissage mobile ou M-Learning: opportunités et défis. URL: http://epi.asso.fr/revue/articles/a1305d.htm (accessed: 19.07.2023).
4. *Uskova B. A., Fominykh M. V.* Mobil'nyye tekhnologii kak novyy element sistemy obucheniya [Mobile technologies as a new element of the learning system]. URL: https://science-education.ru/ru/article/view?id=30525 (accessed: 11.02.2023). (In Russ.)
5. *Iureva D. V.* Digital risks in the use of electronic devices by young teachers in the modern information society // Tendentsii razvitiya nauki i obrazovaniya [Trends in the development of science and education]. 2023;(1):134–137. (In Russ.)

Информация об авторе

Дарья Владимировна Юрьева – старший преподаватель кафедры международного предпринимательства Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – переводоведение, франкофония, международное предпринимательство, деловой французский язык, современные информационные технологии.

Information about the author

Daria V. Iureva – Senior Lecturer of the Department International Business, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – translation studies, francophonie, international entrepreneurship, business French, modern information technologies.

Статья поступила в редакцию 4.12.2023; одобрена после рецензирования 25.12.2023; принята к публикации 15.03.2024.

The article was submitted 4.12.2023; approved after reviewing 25.12.2023; accepted for publication 15.03.2024.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 66–68.
Экономика, политика, культура

Научная статья
УДК 314.74

Государственное управление в контексте реализации миграционной политики в России

Сергей Юрьевич Андрейцо
Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия
andreytso@mail.ru, https://orcid.org/0000-0002-2778-0911

***Аннотация**. В статье рассматриваются проблемы связанные с управлением в сфере миграции, в частности влияние миграционных процессов на рынок труда, статус иностранных граждан. Цель статьи заключается в оценке экономических рисков, связанных с миграцией в Россию. Выявлены негативные тенденции, связанные с несовершенством правовой базы, и проблемами в реализации миграционной политики. Новизна исследования заключается в проведении анализа внешних и внутренних факторов, оказавших негативное влияние на ситуацию в сфере миграции в современной России. Результатом исследования стало выделение комплекса проблем, а также формулировка ряда авторских предложений по их решению, в частности, вносится ряд предложений по совершенствованию законодательства. В их числе рекомендации по подготовке сотрудников в сфере миграции, изменения, связанные с привлечением к административной ответственности.*

***Ключевые слова**: экономика, государственное управление, миграция*

***Для цитирования**: Андрейцо С. Ю. Государственное управление в контексте реализации миграционной политики в России // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 66–68.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):66–68.
Economy, politics, culture

Scientific article
UDC 314.74

Public administration in the context of the implementation of migration policy in Russia

Sergej Yu. Andreitco
Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia
andreytso@mail.ru, https://orcid.org/0000-0002-2778-0911

***Abstract**. The article discusses problems related to management in the field of migration, in particular the impact of migration processes on the labor market, the status of foreign citizens. The purpose of the article is to assess the economic risks associated with migration to Russia. Negative trends related to the imperfection of the legal framework, migration policy have been identified. The novelty of the study lies in the analysis of external and internal factors that had a negative impact on the situation in the field of migration in modern Russia. The result of the study was the isolation of a plex of problems, as well as the wording of a number of author's proposals for solving them, in particular, a number of proposals are made to improve legislation. Among them are recommendations for training employees in the field of migration, changes made with bringing to administrative responsibility.*

***Keywords**: economy, public administration, migration*

***For citation**: Andreitco S. Yu. Public administration in the context of the implementation of migration policy in Russia. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1):66–68. (In Russ.)*

© Андрейцо С. Ю., 2024

Традиционно под миграцией понимается перемещение лиц независимо от формы, мотивов и сроков с территории одного государства на территорию другого, влекущее изменение их правового статуса, регулирование которого с момента пересечения данными лицами границы осуществляется законодательством принимающего государства и международно-правовыми документами [1].

Контроль за перемещением населения, первоначально находившийся в компетенции общин, а в дальнейшем – государственных органов, создавал специальные условия для въезда, выезда и перемещения граждан по территории государства, что играло важную роль в регулировании миграции. Поскольку передвижение населения по территории государства является фактором, влияющим на криминогенную ситуацию, функция контроля была возложена на Министерство внутренних дел.

Анализ действий МВД при легализации иностранных граждан или их выдворении с территории государства показывает, что они выполняются [2]. Характеризуя миграционную политику в Санкт-Петербурге, отметим, что основополагающий документ – Концепция миграционной политики – существует только на национальном уровне. Мы до сих пор не можем четко понять, зачем нам трудовые мигранты, и что мы хотим с ними делать.

С регулированием трудовой миграции в странах исхода существует много проблем. Одной из них является «утечка мозгов» и молодого населения. Многие иностранные граждане не имеют доступа к информации о миграционном законодательстве, условиях жизни в РФ и доступа к медицинским услугам. В результате отсутствия информации иностранные граждане рискуют столкнутся с проблемами.

В настоящее время в обществе обсуждается введение визового режима, как способа решения миграционной проблемы. Но значительное количество граждан едет к родным и знакомым, по делам или как туристы. В настоящее время часть граждан стран Средней Азии стремятся выехать в РФ, привлекаемые более высоким уровнем жизни и распространенным мнением: «в России правды и порядка больше». Введение визового режима фактически опустит «железный занавес» между Россией и странами СНГ. Это будет способствовать более активному распространению идей исламского экстремизма в этих странах и формированию так называемого пояса нестабильности, проходящего через Кавказ и Среднюю Азию с целью ослабления Российской Федерации.

Отдельно следует говорить об иностранных гражданах, прибывающих в Россию на небольшой срок – туристах и лицах, которые приехали с частным кратковременным визитом. В этом случае речь не идет, а долговременной адаптации и интеграции. Однако в отношении указанных групп также следует продумать ряд аспектов, в частности, упрощение въезда в Российскую Федерацию. Отметим, что российские власти в последние годы идут именно по этому пути, облегчая визовый режим России. Возможно стоит подумать об отмене визового въезда для еще большего количества государств. Необходимо прорабатывать и защиту прав туристов, совершенствовать деятельность по их приему. Следует приветствовать такие инициативы, как создание подразделений туристической полиции в системе министерства внутренних дел. Все это необходимо развивать и совершенствовать.

Регионы не в силах повлиять на процессы, связанные с миграцией, потому что все эти полномочия находятся в сфере интересов и являются прерогативой федеральных органов государственной власти, которые никак не намерены делиться своими полномочиями.

Применимо к миграционной политике следует отдельно рассматривать государственное управление в вопросах социального обеспечения и медицинского обслуживания.

Также следует улучшить механизм взаимодействия дипломатических и консульских учреждений по вопросам реадмиссии, депортации и административного выдворения. Сегодня приходится сталкиваться с длительными сроками оформления соответствующих документов для иностранных граждан.

Отдельным аспектом, требующим совершенствования, является подготовка сотрудников правоохранительных органов и социальных служб к работе с мигрантами. В настоящее время даже социальные службы ориентированы в значительной степени на противодействие незаконной миграции. Но кроме выявления случаев нарушений законодательства социальная служба должна помогать таким мигрантам сделать их пребывание в нашей стране легальным.

Стоит приветствовать практику российских судов, которые стали отказываться от выдворения иностранных граждан с несовершеннолетними детьми. Но тем не менее следует упомянуть и позицию, по которой наличие семьи и близких родственников на территории Российской Федерации не является стопроцентной защитой от выдворения. Необходимо учитывать степень тяжести нарушения и общественную опасность нарушителя.

Следует в обязательном порядке учитывать сознательно или несознательно допущено нарушение. В настоящий момент соответствующие механизмы привлечения иностранных граждан к ответственности представители адвокатского сообщества и эксперты критикуют за поверхностный подход, ошибки в документах, нарушение права на перевод и др.

Стоит отметить, что масштабы нарушений прав мигрантов оценить тяжело, так как иностранные граждане, даже сталкиваясь с нарушениями при привлечении к ответственности, могут не обжаловать противоправные действия, в силу низкого уровня правовой культуры, из страха перед правоохранительной системой, работодателями и по иным причинам.

В заключение отметим, что сама схема регулирования миграционных процессов требует пересмотра. Административно-командные принципы не применимы к современным реалиям в условиях огромной территории, безвизового въезда и т. п. При этом в управлении миграционными потоками, в том числе потоками вынужденной миграции, наблюдаются две тенденции. С одной стороны попытки урегулировать перемещения, ограничить въезд, распределить мигрантов по субъектам, с другой стороны – решать гуманитарные проблемы на местах уже по факту, исходя из числа прибывших, знания ими языка, квалификации и т. п. В первом случае велика роль федеральных, во втором – региональных органов государственной власти. Необходимо при сохранении основных полномочий федерального центра, передать часть полномочий касающихся адаптации и интеграции, а также отдельных гуманитарных вопросов на уровень субъектов РФ.

Список источников

1. *Похлебаева А.* Понятие миграции и ее классификация // Журнал международного права и международных отношений. 2005. № 3. С. 3–6.
2. Основные показатели в сфере миграции. URL: https://мвд.рф/dejatelnost/statistics/migracionnaya (дата обращения 20.01.2024).

References

1. *Pokhlebaeva A.* The concept of migration and its classification // Zhurnal mezhdunarodnogo prava i mezhdunarodnyh otnoshenij [Journal of International Law and International Relations]. 2005;(3):3–6. (In Russ.).
2. Osnovnye pokazateli v sfere migracii [Key indicators in the field of migration] URL: https://мвд.рф/dejatelnost/statistics/migracionnaya (accessed: 20 September 2022) (In Russ.).

Информация об авторе

Сергей Юрьевич Андрейцо – кандидат юридических наук, доцент кафедры публичного права Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – миграция, права человека.

Information about the author

Sergej Yu. Andreitco – PhD, Law, Associate Professor of the Department of public law, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – migration, human rights.

Статья поступила в редакцию 17.02.2024; одобрена после рецензирования 22.02.2024; принята к публикации 26.02.2024.

The article was submitted 17.02.2024; approved after reviewing 22.02.2024; accepted for publication 26.02.2024.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1. С. 69–75.
Экономика, политика, культура

Научная статья
УДК 316.3

Проблема междисциплинарности в научных исследованиях

Владислав Борисович Сироткин
Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт- Петербург, Россия
sirotkin1948@bk.ru

***Аннотация**. Целью статьи является доказательство того факта, что междисциплинарный подход выступает одним из способов преодоления конфликтов между отличающимися интерпретациями факторов и событий. Рассмотрено содержание символического «поля игры» между представителями различных научных дисциплин на Западе в их борьбе за право на производство доминирующих знаний. Показано, что наличие символической власти позволяет устанавливать и переопределять легитимные репрезентации фактов и событий реальности. Автором обнаружено, что символический подход к репрезентациям реальности можно применять не только к науке, но и к политике.*

***Ключевые слова**: истина, наука, знание, власть, символы, междисциплинарность*

***Для цитирования**: Сироткин В. Б. Проблема междисциплинарности в научных исследованиях // **Актуальные проблемы** экономики и управления. 2024. № 1. С. 69–75.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2024;(1):69–75.
Economy, politics, culture

Scientific article
UDC 316.3

The problem of interdisciplinary in scientific research

Vladislav B. Sirotkin
Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia
sirotkin1948@bk.ru

***Abstract**. The purpose of the article is to prove the fact that an interdisciplinary approach is one of the ways to overcome conflicts between differing interpretations of factors and events. The content of the symbolic "field of play" between representatives of various scientific disciplines in the West in their struggle for the right to produce dominant knowledge is considered. It is shown that the presence of symbolic power makes it possible to establish and redefine legitimate representations of facts and events of reality. The author has found that the symbolic approach to representations of reality can be applied not only to science, but also to politics.*

***Keywords**: truth, science, knowledge, power, symbols, interdisciplinarity*

***For citation**: Sirotkin V. B. The problem of interdisciplinary in scientific research. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2024;(1):69–75. (In Russ.)*

© Сироткин В. Б., 2024

Предварительные замечания

Замечание 1. В 2016 г. Оксфордский словарь английского языка слово «постправда» выделил в качестве слова года.

Американский философ науки и социальный конструктивист Стив Фуллер полагает, что [1]:

– определяющая черта постправды – это строгое различие между видимостью и реальностью, которое в полной мере никогда не устраняется, и поэтому видимость выдает себя за реальность;

– выигрыша достигают те, кто путем быстрых изменений видимости или за счет ее стабилизации контролируют символическую репрезентацию[1] реальности – представления о физических предметах, процессах, фактах, событиях. Слова – это ставки в игре за символическую власть;

– на Западе постистина является важной игрой интеллектуальной жизни. Она определяет суждения науки и политики, которые традиционные авторитеты предпочитали не смешивать. Наука носит маску истины; политика – маску ситуации постистин. Ученые стремятся определить правила игры и играют на категориях соотношений/пропорций, а политики – пытаются изменить существующие правила в свою пользу и действуют на игровом поле в категориях сил. Написание и переписывание истории – поле, где происходит борьба за то, чтобы выжать для себя максимум пользы из любого поворота событий.

Замечание 2. Польский теоретик и историк социологии Эльжбета Халас при исследовании социального символизма опирается на два утверждения [2].

Во-первых, в теории и исследовании социальных явлений произошел символический поворот: отход от метафизических символизаций к символическому конструированию общества.

Символы – это способ упорядочить данные и упростить их для своего восприятия. Символизм не только поддерживает существование общества, но и делает возможными социальные изменения. Символизм связан со сложными и неявными значениями реальности. Символ может замещать что-либо, что, по сути, не существует.

Различают следующие символические формы: язык, религия, искусство, философия и наука.

Во-вторых – общество, группа, сообщество воспринимаются людьми с помощью использования символов. Невозможно найти единую интерпретацию, которая будет приемлема для всех, поэтому начинаются сражения за превосходство чьего-то видения. Инструментальное создание значимых образов, определяющих символическое значение ситуации, новая символизация и деятельность на ее основе преобразовывают общество.

Британский математик, логик и философ Альфред Норт Уайтхед (1881–1947) утверждал, что: «Те общества, которые не могут сочетать почтение к своим символам со свободой их изменения, должны в конце концов распасться или под воздействием анархии или от медленного истощения жизни, задушенной бесплодными призраками» [3].

Замечание 3. Британский исследователь дискурсов один из основателей критического «дискурс-анализа» (нового направления в политической лингвистике) Рут Водак утверждает, что [4]:

– не существует одного-единственного универсального объяснения успеха правых популистских[2] партий на Западе;

– популизм «встроен» в контекстуальные знания[3], важные теоретические дискурсивно-аналитические дисциплины, социологические, политические и исторические теории. Обеспечивая структуру, они управляют лингвистическим прагматическим, риторическим и аргументативным анализом;

– после сильного удара – мирового финансово-экономического кризиса 2008 г., «козлы отпущения, сконструированные богатыми странами», отличаются от тех, что были сконструированы бедными странами.

Символический аспект «ведения политики» следует считать центральным для всех усилий в поведении политиков в СМИ, на предвыборных митингах, в парламентах, на пресс-конференциях и т. д.

Развилки интеллектуальных траекторий

Можно перечислить несколько современных подходов к истолкованию научного познания. Важней-

[1]Символизация – это отображение чего-либо (отображаемое) с помощью символов и знаков (отображающее) с целью передать отображаемому значение.

[2]Популизм, как форма протеста против элит, предполагает наличие реально существующего гомогенного народа, интересы которого требуют защиты.

[3]Контекстуальные знания – форма активного обучения в высшей школе, реализуемая посредством системного использования профессионального контекста (письменного текста или устной речи). Контекстуальность (обусловленность контекстом) – условие осмысленного употребления той или иной конкретной языковой единицы (письменной или устрой связи слов) в ситуации речевого обращения. Потеря контекста в разговоре может приводить к недопониманию между собеседниками или неверной интерпретации мысли одного из участников коммуникации.

шими интерпретациями научного знания являются: реализм, инструментализм и конвенционализм.

Реализм полагает, что научное познание дает нам истинное знание в объективных законах, выражающих устойчивые и существенные связи между явлениями. Задача научного познания состоит в том, чтобы отображать, объяснять и предсказывать наблюдаемые явления.

Инструментализм утверждает, что научное познание предназначено для того, чтобы отвечать на вопрос «как происходят явления?», а не для того, чтобы раскрывать их сущность. Истина интерпретируется не как тождественное отображение действительности, а как действие обеспечивающее успех в конкретной ситуации.

Конвенционализм (от лат. conventio «договор, соглашение») считает возможным использовать различные теоретические средства для исследования, описания и теоретической реконструкции явлений. Понятия, категории и законы являются условностями, произвольными соглашениями – конвенциями между учеными. Элементы конвенционализма имеют место в неопозитивизме, прагматизме и операционализме. Конвенционализм отрицает объективное/истинное отображение реальности наукой и полагает научные теории и законы субъективными конструкциями ученых. Такие конструкты необходимы для достижения коммуникаций и взаимопонимания между учеными.

Современный этап развития науки (постклассическая, неоклассическая наука) начался в 1970-х гг. и сопровождался междисциплинарностью (интеграцией), обслуживанием утилитарных потребностей и расширением принципов эволюционизма. Идеалы и нормы научного познания трансформировались: возникали новые научные дисциплины, время между открытиями и их практическим использованием сокращалось, отчетливое различие между естественными и гуманитарными науками исчезало.

Диспут между философом и социологом Карлом Поппером (1902–1994) и философом Томасом Куном (1922–1996) о природе науки в XX в. состоялся в 1965 г. в Лондоне. Наиболее влиятельные теоретики науки XX в. защищали следующие варианты режима производства знания [5].

Т. Кун[1] отстаивал профессиональную, авторитарную науку автономных исследователей, модель сдвига парадигм (фаз научных изменений) научным сообществом, независимость научных идеалов от политиков, был противником релятивизма и внешнего давления на науку.

К. Поппер занимал позицию, обосновывающую необходимость публичного надзора за научной элитой, ограничения монопольного права на истину, позволившего ученым извлекать ренту из наличия академических привилегий.

Две указанные траектории научного познания можно представить по аналогии с расколом христианской веры на два пути – католический и протестантский. Католики предпочитали доверять толкование христианских истин авторитету Папы Римского; протестанты полагали, что интерпретировать содержание Библии может сам верующий.

Наука, как и религия, занимаются обоснованием вер[2]. Люди слабо осознают возможности альтернативных режимов производства знаний и наличие соотношений между знанием и властью.

К. Поппер[3] полагал, что упрощение оборота знания в обществе более предпочтительно, чем формирование знания в узких академических кругах. Более широкое игровое поле, устранение входных барьеров, появление возможности обсуждать правила игры расширять возможности для ситуационного понимания реальности укрепят адаптивные способности/гибкость в поведении людей.

Символизация

Символизация – это изображение чего-либо с помощью знаков с целью передать значение[4].

Символизация позволила Homo Sapiens осуществлять взаимодействия и объединяться в группы. Коллективные действия смогли позволить данному биологическому виду занять господствующее положение в Природе. Процессы символизации сформировали вторую Природу – культуру, религию, науку и другие элементы современного общества.

---

[1]Т. Кун сторонник идеи парадигм – принятых моделей или образцов – совокупности убеждений и ценностей, которые именуются «нормальной наукой». Когда общее осознание научного сообщества признает несоответствие текущей парадигмы реальному положению вещей, формируется новая парадигма.

[2]Вера – признание чего-либо истинным независимо от фактического или логического обоснования (без доказательств), преимущественно в силу самого характера отношений субъекта к предмету веры.

[3]К. Поппер защищал идею открытого общества, в котором рядовые граждане могут свободно мыслить и действовать, радостно принимая ответственность [6].

[4]Значение замещает, репрезентует объект другим объектом-знаком; определяет его, отражая всю его ценность и характеристики. Значение можно отобразить одной из трех вершин семантического треугольника: вещь/факт (обозначаемое), знак (обозначающее) и значение/смысл (ценность и характеристики обозначаемого).

В 1950-х гг. в науке на Западе имел место «лингвистический поворот» – переход к переосмыслению понятия и роли языка. Ментальные процессы, связанные с предметами, событиями и фактами, пытались выводить из символической репрезентации реальности.

Крупнейший философ XX в. Людвиг Витгенштейн предлагал метод решения основных философских проблем через призму отношения языка и мира. Мир представляет весь набор существующих фактов, язык – это полное описание того, что есть в мире.

Витгенштейн предложил термин «языковые игры»[1] – наличие специфических языков в разнообразных человеческих практиках (армия, школа, торговля, семья и пр.).

В любой ситуации, для того чтобы принять разумное решение, необходимо овладеть местным жаргоном, который в небольшом сообществе может служить источником ренты. Междисциплинарность/межтекстуальность может позволить гибко приспосабливаться к изменяющимся условиям существования.

В 1969 г. французский философ и историк, создатель первой кафедры психоанализа во Франции Мишель Фуко в книге «Археология знания» исследовал методологию и историографию систем мышления (эпистем) и знания (дискурсивных формаций), которые определяют концептуальную систему возможностей и границы языка и мышления. Фуко предложил один из возможных методов исторического анализа знания и утверждал, что [7]:

– изучение истории идей и переходов между историческими мировоззрениями зависит от последовательности повествования;

– дискурс – это способ высказывания. Дискурсивный смысл выражению придает набор правил. Синтаксис и семантика выступают дополнительными правилами, которые делают выражение значимым;

– значение выражений зависит от условий, в которых выражение возникает и существует в дискурсе;

– дискурсивное значение выражения определяется утверждениями, которые предшествуют и следуют за ним.

Символическая власть

Работы Фуллера, посвященные исследованиям современности, содержат мысль о том, что не содержание истины, а лояльность к ее источнику, осуществляющему контроль за убеждениями, доминирует как мотив, определяет и объединяет научные интерпретации реальности [1, 8–9].

С. Фуллер полагает, что в США военно-промышленная воля к знанию[2] инициировала первый междисциплинарный[3] проект времен холодной войны – кибернетику [1].

Появление корпоративных фондов (Рокфеллера, Карнеги, Форда и др.) соответствовало стремлению высвободить практическое знание от академизма и распространить исследования на разнообразные формы социальной жизни. В США частные фонды ориентируют исследования в направлении междисциплинарности. Стратегия финансирования междисциплинарности крупными корпорациями по заказам государства или промышленности помогает им компенсировать ущерб от уплаты высоких налогов.

Адаптивные предпочтение – это продукты подгонки сознания (индивидуального и коллективного) для устранения когнитивного диссонанса[4].

В 1950-х гг. американский психолог Леон Фестингер (1919–1989) исследовал автономную религиозную секту и установил, что:

– в ситуации несбывшегося пророчества (конец света) замкнутая группа индивидов сохраняет себя от распада тем, что перегруппировывается вокруг нового иррационального пророчества. Свидетельства о том, что «виноград кислый» уступают утверждениям, что «лимоны сладкие»;

– рациональное истолкование предполагало бы распад социума, но изменение истолкова-

[1]Термин «языковая игра» часто употребляется как «игра в бисер», где игроки составляют партии, в которых отображаются некие сочетания и взаимосвязи всех возможных наук и искусств. «Игра в бисер» –это нечто абстрактное, понятное только избранным. Например, строго математическое занятие.

В Нагорной проповеди Иисус Христос произносит: «Не давайте святыни псам и не бросайте жемчуга вашего перед свиньями, чтобы они не попрали его ногами своими и, обратившись, не растерзали вас» (гл. 7 Евангелия от Матфея).

[2]Военно-промышленная воля к знанию – форма исследования с более четкой организацией, ориентированная на цель, эффективность и действенность.

[3]Междисциплинарность – форма исследования, которая заимствует идеи из разных академических дисциплин и одновременно заглядывает за их границы [1].

[4]Когнитивный диссонанс – состояние психического дискомфорта индивида, выраженное наличием конфликтующих представлений/идей/верований/слухов.

ния событий (новое объяснение) сохраняет мотив для коллективной веры;

– управляющие группой для избавления верующих от отчаяния, сомнений и индивидуализации представлений предлагают новое пророчество комфортное для коллективного сознания.

В ситуации постправды на символическом поле идет борьба за право на производство доминирующих значений/интерпретаций реальности.

Реализм ученых (ситуация правды) – это один и тот же язык (язык реальности и язык ее тождественного отображения в сознании авторитарного рецензирования общих универсальных интерпретаций) для всех. Когда монополии академиков на знание угрожают изнутри или извне, они консолидируются не вокруг истины, а вокруг тех интерпретаций/шаблонов реальности, которые позволяют сохранить ренту/привилегии.

Междисциплинарные исследования – это один из способов ослабить власть монополии специализированной дисциплины и активизировать конкуренцию при производстве знаний. Предпринятая нами попытка междисциплинарного исследования коллективного поведения и сопоставление нескольких контекстов (экономический, социальный, политический, психологический) позволяет уточнить доминирующие атрибуты гибридного режима управления [3].

Слово, обозначающее власть, может передавать несколько значений: суверенная власть, дисциплина, идея, власть, символическая власть и пр.

Ситуационная логика[1] – процесс реструктуризации проблемной ситуации, стоящей перед агентом, для того чтобы понять выбор этого агента. Формальная (общая) логика в познании противопоставляется индивидуальной/ситуационной логике, которая считается, как с физическим миром, так и с символическим миром (культура, институты, традиции, обычаи и др.).

Холл Эдвард (1914–2009) – «дедушка» нейролингвистического программирования, разработчик концепции групповой сплоченности и описания того, как ведут себя люди в разных видах культур, утверждал, что:

– ситуативный контекст – это ситуация коммуникации, включающая время, место, факты действия, помогающие интерпретировать значения высказывания;

– вербальный контекст – это законченный отрывок речи/текста, общий смысл которого позволяет уточнить значение входящих в него отдельных слов и предложений.

Из приведенных выше утверждений следует, что:

– значение фактической ситуации для индивида, как правило, существенно отличается от символической интерпретации ситуации;

– установить удовлетворительный ситуативный контекст (отображение) способен междисциплинарный/межтекстуальный контекст (отображающее) – вербальная или текстовая интерпретация ситуации, включающая понятия нескольких научных дисциплин.

В современном понимании истинность «чего-либо» легитимируется не содержанием или значением этого «чего-либо», а легитимностью процессов/процедур/правил установления значения. Указанная особенность соответствует современному переходу от сущностного подхода при оценке явлений и фактов к функциональному/процессному подходу. Господином сегодня выступает не разум, который проник в содержание объекта, а тот, чья воля устанавливает правила для оценки значения объекта.

Безличные правила позволяют элитам дистанцироваться от неэлит и существовать на основе личных взаимодействий.

В годы правления императора Всероссийского Николая I (1825–1855) среди чиновников появилось выражение «очистить бумагу». Значение выражения состояло в том, что очередное вышестоящее распоряжение передавалось к исполнению нижестоящим чиновникам. Малообразованные нижние чины, которым передавалась ответственность за принятие решений, неспособные или не желающие вникать в смысл/значение текста согласно собственным представлениям творили беззаконие и произвол. Сегодня функции посредников между «господами» и «слугами» выполняют безличные цифровые платформы – набор алгоритмов, регулирующих поведение индивидов. Управление – принятие решений на основании законов, указов, распоряжений. Как и раньше, они могут быть. истолкованы исполнителями неточно или с преднамеренными искажениями. Разница только в способе передачи: раньше бумажная версия, сейчас – электронная.

Способы отображения объекта разрабатываются отдельными теоретическими научными дисциплинами (экономическая, социальная, политическая, психологическая, антропологическая). Каждая такая дисциплина включает несколько научных школ, претендующих на доминирование (неоклассический синтез, институционализм, эволюционизм в экономике).

[1]Ситуационная логика/ситуационный анализ – концепция, выдвинутая К. Поппером. Согласно данному подходу, агенты всегда действуют соответственно своей ситуации [10].

Выводы

Вывод 1. Междисциплинарный метод исследования проистекает из различных концептуальных структур и позволяет: установить какие индивидуальные или коллективные действия в научных дисциплинах А, Б, В совершены по похожим сценариям; обозначить факторы, сочетание которых сопутствует выбору стратегии и поведения, но которые не исследуются/игнорируются отдельной герметичной научной дисциплиной; предложить новые способы мышления, обоснования и интерпретации объектов исследования.

Можно выделить три группы стратегии преобразования междисциплинарных текстов:

– трансформация существующей научной школы к решению новых задач. Структура существующих понятий и логик сохраняется;

– приспособление текстов существующей научной школы к официально доминирующему мировоззрению, формирование медиаторов-гибридов (промежуточных между старым и новым);

– разрушение доминирующей научной парадигмы, возникновение новых понятий и логик.

Когда аппарат понятий/категорий – становой хребет любой науки – не обновляется, возникает риск, что теоретические практики будут вращаться по кругу или качаться между двумя фиксированными позициями. Реформирование понятий и способов их влияния друг на друга (требование связанности) открывает для теоретической практики путь куммулятивно развивающейся последовательности. Теории, где одно из понятий не сохраняется, открывают себя для коррекции.

Междисциплинарному подходу сопутствует иной риск. В поисках нового массовое производство интерпретаций ведет к подрыву авторитета доминирующих научных парадигм, вокруг которых группируются ученые, слому традиционных норм и правил в исследовательской среде (авторское право, рецензирование и др.).

Вывод 2. Символизация научных знаний осуществляется помощью языка – словарь понятий и логика, связывающая их между собой, символическая репрезентация реальности допускает множественность интерпретаций значений одного того же объекта. Языковая игра/игра в бисер – интертекстуальность, которая позволяет устанавливать соотношение одного текста с другим и развертывать смысловые потенции.

Символическая власть – это контроль за истинным и ложным значением/смыслом вещей, фактов, событий.

На символическом поле шла и идет борьба за право на производство легитимных знаний – господствующих интерпретаций фактов и событий. Обладатель символической власти получает возможность ренты (сверхдохода) за привилегию решать, что значимо, а что незначимо.

Вывод 3. В науке в результате борьбы за истину возникают интеллектуальные развилки, сопутствующие исследованиям. Междисциплинарный подход выступает одним из способов преодоления конфликтов между отличающимися интерпретациями факторов и событий. Конвенционализм в научных исследованиях широко используется в современных теориях разумного замысла – конструктивизме, необходимом для коммуникаций и взаимопонимания между учеными.

Символический подход к репрезентациям реальности можно применять не только к науке, но и к политике.

Формирование современной политики США осуществляется на символическом поле игры популистов – тех, кто претендует на монопольное право производства значений от лица всего человечества. Целью символического господства в мировой политике выступает рента – сверхдоход от наличия привилегий – право диктовать истинное. Например, сохранение доллара в качестве безальтернативной мировой валюты. Главным инструментом американских популистов в борьбе за власть является конструирование страха (террористического, климатического, расового, гендерного и др.).

Список источников

1. *Фуллер С.* Постправда: Знание как борьба за власть. М.: «Высшая школа экономики», 2021. 368 с.
2. *Халас Э.* Символы и общество. Интерпретативная социология. Харьков: Гуманитарный центр, 2021. 296 с.
3. *Сироткин В. Б.* Контексты коллективного поведения. Трансдисциплинарный подход. СПб.: ГУАП, 2022. 303 с.
4. *Руд Водак.* Политика страха. Что значит дискурс правых популистов? Харьков: «Гуманитарный центр», 2018. 404 с.
5. *Кун Т.* Структура научных революций. М.: «АСТ», 2003. 605 с.
6. *Поппер К.* Открытое общество и его враги. М.: «Феникс», 1992. 448 с.
7. *Фуко М.* Археология знания. Киев: Ника-Центр, 1996. 208 с.
8. *Фуллер С.* Кун против Поппера: Борьба за душу науки. М.: Канон, 2020. 271 с.
9. *Фуллер С.* Социология интеллектуальной жизни: Карьера ума внутри и вне академий. М.: «Высшая школа экономики», 2017. 384 с.

10. *Поппер К.* Нищета историцизма. М.: Прогресс, 1993. 187 с.

Referenses

1. *Fuller S.* Postpravda: Znaniye kak borba za vlast [Post-truth: Knowledge as a struggle for power]. M.: "Higher School of Economics", 2021. 368 p.
2. *Halas E.* Simvoly i obshchestvo. Interpretativnaya sotsiologiya [Symbols and Society. Interpretive sociology]. Kharkov: Humanitarian Center, 2021. 296 p.
3. *Sirotkin V. B.* Konteksty kollektivnogo povedeniya. Transdistsiplinarnyy podkhod: Monografiya [Contexts of collective behavior. Transdisciplinary approach]. St. Petersburg: SUAI, 2022. 303 p.
4. *Rud Vodak.* Politika strakha. Chto znachit diskurs pravykh populistov? [Politics of fear. What does the discourse of right-wing populists mean?]. Kharkov, "Humanitarian Center", 2018. 404 p.
5. *Kuhn T.* Struktura nauchnykh revolyutsiy [Structure of scientific revolutions]. M.: "AST", 2003. 605 p.
6. *Popper K.* Otkrytoye obshchestvo i yego vragi [Open Society and Its Enemies]. M.: "Phoenix", 1992. 448 p.
7. *Foucault M.* Arkheologiya znaniya [Archeology of knowledge]. Kyiv: Nika-Center, 1996. 208 p.
8. *Fuller S.* Kun protiv Poppera: Borba za dushu nauki [Kuhn against Popper: The fight for the soul of science]. M.: Kanon, 2020. 271 p.
9. *Fuller S.* Sotsiologiya intellektual'noy zhizni: Karyera uma vnutri i vne akademiy [Sociology of intellectual life: Career of the mind inside and outside academies]. M.: Higher School of Economics, 2017. 384 p.
10. *Popper K.* Nishcheta istoritsizma [The Poverty of Historicism]. M.: Progress, 1993. 187 p.

Информация об авторе

Владислав Борисович Сироткин – доктор экономических наук, профессор кафедры бизнес-информатики и менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – корпоративные финансы, теория организации, использование принуждения для целеуправления организациями.

Information about the author

Vladislav B. Sirotkin – Dr. Sc., Econ., professor of the Department of Business Informatics and Management, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – corporate finance, organization theory, the use of coercion to manage organizations.

Статья поступила в редакцию 03.03.2024; одобрена после рецензирования 06.03.2024; принята к публикации 11.03.2024.

The article was submitted 03.03.2024; approved after reviewing 06.03.2024; accepted for publication 11.03.2024.

СОДЕРЖАНИЕ

Экономика и финансы

А. П. Дроздова, А. А. Переладов. ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ НА РАЗВИТИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА: РОССИЙСКИЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ 3

Ю. А. Зима. АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ РОССИЙСКИХ БАНКОВ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ ИХ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ 8

Управление инновациями и инвестиционной деятельностью

С. А. Кавецкий. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭКОСИСТЕМЫ ТЕРРИТОРИИ: СТЕЙКХОЛДЕРСКИЙ ПОДХОД..... 14

Информационные технологии в экономике и менеджменте

А. П. Дроздова, А. В. Ковбасина. ПРОБЛЕМЫ АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ 23

М. К. Измайлов. МЕТОДИКА ПРОВЕДЕНИЯ АНАЛИЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ 28

Н. В. Макарова, О. И. Косенкова. АНАЛИЗ РЫНКА ПРОГРАММНЫХ КОМПЛЕКСОВ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ..... 36

В. В. Фомин, И. К. Фомина, К. И. Коробова. ПРАКТИКА ИМИТАЦИОННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ТРАНСПОРТНО-ПЕРЕСАДОЧНЫХ УЗЛОВ ГОРОДСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ..... 45

Управление и планирование в экономике

А. А. Акимов, М. П. Логинов, Н. Е. Тиханов, Н. В. Усова. ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЕННОЙ ТОРГОВЛИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ..... 51

С. Ю. Андрейцо, Е. В. Болотина. ТРУДОВАЯ МИГРАЦИЯ: ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ..... 58

Инновации в образовании

Д. В. Юрьева. МОБИЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ВЫЗОВЫ ДЛЯ СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ 62

Экономика, политика, культура

С. Ю. Андрейцо. ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИИ..... 66

В. Б. Сироткин. ПРОБЛЕМА МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОСТИ В НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ 69

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Научный журнал

Выпуск 1(41)/2024

Редактор *В. Н. Соколова*
Компьютерная верстка *В. Н. Костиной*

Подписано к печати 15.02.2024. Дата выхода в свет: 20.03.2024.
Формат 60 × 84 1/8. Усл. печ. л. 4,5. Уч.-изд. л. 4,8.
Тираж 1000 (1-й завод – 100 экз.). Заказ № 76.

Редакционно-издательский центр ГУАП
190000, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит. А, ГУАП