МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Выпуск 3(39)/2023

Научный журнал

ГУАП

Санкт-Петербург
2023

Учредитель:
Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»
Издатель:
Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»

Председатель редакционного совета
Оводенко А. А. доктор технических наук, профессор

Редакционный совет:
Аганбегян А. Г. доктор экономических наук, профессор, академик РАН
Антохина Ю. А. доктор экономических наук, профессор
Бодрунов С. Д. доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН
Боер В. М. доктор юридических наук, профессор
Глухов В. В. доктор экономических наук, профессор
Елисеева И. И. доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН
Кузнецов С. В. доктор экономических наук, профессор
Максимцев И. А. доктор экономических наук, профессор
Окрепилов В. В. доктор экономических наук, профессор, академик РАН
Порфирьев Б. Н. доктор экономических наук, профессор, академик РАН
Gerald Cockrell профессор университета штата Индиана (США)
Orazio Mirabella профессор университета Катании (Италия)
Ype Starreveld профессор Христианского университета прикладных исследований (Нидерланды)

Главный редактор
Будагов А. С. доктор экономических наук, доцент

Заместитель главного редактора
Бобович А. В.

Редакционная коллегия:
Власова В. М. доктор экономических наук, профессор
Ильинская Е. М. доктор экономических наук, профессор
Колесников А. М. доктор экономических наук, профессор
Макарова Н. В. доктор педагогических наук, профессор
Самойлов А. В. доктор экономических наук, профессор
Сироткин В. Б. доктор экономических наук, профессор
Степанов А. Г. доктор педагогических наук, доцент
Титова М. Н. доктор экономических наук, профессор
Хейфец В. Л. доктор исторических наук, доцент
Ястребов А. П. доктор технических наук, профессор

Ответственный секретарь редакционной коллегии
Соколова В. Н.

Веб-мастер
Ковалевич Р. В.

Журнал учрежден и издается Санкт-Петербургским государственным университетом аэрокосмического приборостроения с 2014 г. Зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС 77–64444 от 31.12.2015 г.
На страницах издания обсуждаются проблемы экономики и финансовой деятельности предприятий, управление инновациями и инновационной активностью, формы и методы управления и планирования в экономике, актуальные проблемы высшего образования в контексте его инновационного развития, а также экономика, политика и культура зарубежных стран.
Журнал предназначен для руководителей и ведущих специалистов организаций и предприятий различных отраслей промышленности, научных сотрудников, докторантов, аспирантов, преподавателей и студентов экономических специальностей.

Адрес редакции и издателя
190000, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит. А, ГУАП
Телефон: (812) 315-50-47
Сайт журнала: https://guap.ru/emtp
E-mail: dean8@aanet.ru
Распространяется бесплатно

Отпечатано в редакционно-издательском центре ГУАП
190000, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит. А, ГУАП

© Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, 2023

Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 3–9.
Экономика и финансы

Научная статья
УДК 657.2

Особенности бухгалтерского и налогового учета курсовых разниц при ведении внешнеэкономической деятельности

***Анна Петровна Дроздова*[1], *Юлия Олеговна Лошкина*[2]**
[1, 2]*Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия*
[1]*a_drozdova_a@mail.ru, ✉, https://orcid/org/0000-0001-9313-2624*
[2]*julia.loshkina99@mail.ru*

***Аннотация**. Предметом рассмотрения в статье выступают особенности бухгалтерского учета и налогообложения курсовой разницы в условиях динамичных изменений правил учета. Актуальность проблематики статьи объясняется стремительной трансформацией законодательства в области налогового учета курсовых разниц в условиях экономических санкций, как одной из мер поддержки организаций, занимающихся внешнеэкономической деятельностью. Цель статьи заключается в анализе мер, принятых государственными органами в области бухгалтерского и налогового учета внешнеэкономических операций для стабилизации национальной экономики. В работе проанализирована последовательность изменения законодательства в области учета курсовых разниц в период с 2022 г. по 2024 г., рассмотрено влияние специальных правил, введенных для нивелирования последствий волатильности курса рубля, сформулированы способы налогового учета отрицательных курсовых разниц в условиях наличия определенных противоречий в законодательстве, а также изучен вопрос экономической обоснованности специальных правил учета курсовых разниц. В заключении сделан вывод о существенном влиянии принятых мер на алгоритм отражения курсовых разниц в системе бухгалтерского учета, так как переоценка требований и обязательств, выраженных в иностранной валюте, влечет значимый для целей налогообложения экономический результат, что в условиях волатильности курса рубля имеет критически важное значение для предпринимателей при расчете налога на прибыль компании.*

***Ключевые слова**: курсовые разницы, внешнеэкономическая деятельность, бухгалтерский учет курсовых разниц, налоговый учет курсовых разниц, налог на прибыль*

***Для цитирования**: Дроздова А. П., Лошкина Ю. О. Особенности бухгалтерского и налогового учета курсовых разниц при ведении внешнеэкономической деятельности // Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 3–9.*

© Дроздова А. П., Лошкина Ю. О., 2023

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya.2023;(3):3–9.
Economics and finance

Scientific article
UDC 657.2

Features of accounting and tax accounting of exchange rate differences in the conduct of foreign economic activity

Anna P. Drozdova [1]***, Julia O. Loshkina***[2]
[1, 2]*Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia*
[1]*a_drozdova_a@mail.ru, ✉, https://orcid/org/0000-0001-9313-2624*
[2]*julia.loshkina99@mail.ru*

Abstract*. The subject of consideration in this article are the features of accounting and taxation of exchange rate differences in the conditions of dynamic changes in accounting rules. The relevance of the problems of the article is due to the rapid transformation of legislation in the field of tax accounting of exchange rate differences in the conditions of economic sanctions, as one of the measures to support organizations engaged in foreign economic activity. The purpose of the article is to analyze the measures taken by state bodies in the field of accounting and tax accounting of foreign economic transactions to stabilize the national economy. The paper analyzes the sequence of changes in legislation in the field of accounting for exchange differences in the period from 2022. by 2024, the impact of special rules introduced to offset the effects of the volatility of the ruble exchange rate was considered, methods of tax accounting for negative exchange rate differences were formulated in the presence of certain contradictions in legislation, and the question of the economic validity of special rules for accounting for exchange rate differences was studied. In conclusion, it is concluded that the measures taken have a significant impact on the algorithm for reflecting exchange rate differences in the accounting system, since the revaluation of claims and liabilities denominated in foreign currency entails an economic result significant for tax purposes, which, in the conditions of the volatility of the ruble exchange rate, is critically important for entrepreneurs when calculating corporate income tax*

Keywords*: exchange rate differences, foreign economic activity, accounting of exchange rate differences, tax accounting of exchange rate differences, income tax*

For citation*: Drozdova A. P., Loshkina J. O. Features of accounting and tax accounting of exchange rate differences in the conduct of foreign economic activity. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2023;(3):3–9. (In Russ.)*

Широкий спектр требований к ведению бухгалтерского и налогового учета зачастую приводит к увеличению затрат, а также к значительному повышению риска как для предприятий, составляющих отчетность, так и для иных лиц, использующих финансовые показатели компании для принятия экономических решений. Соответственно, наличие зарубежных партнеров закономерно влечет для предприятия необходимость ведения и поддержания учетного обеспечения на высоком уровне.

Бухгалтерскому и налоговому учету внешнеэкономической деятельности присущ ряд особенностей, которые связаны как со спецификой ведения такой деятельности, так и с особыми установленными законодательно правилами учета отдельных операций при ней [1]. Сложность отражения данных операций в системе бухгалтерского учета заключается прежде всего в необходимости достоверной оценки факта хозяйственной жизни, выраженного в иностранной валюте, так как п. 2 ст. 317 ГК РФ допускает устанавливать оплату по договору в рублях в сумме, эквивалентной в иностранной валюте [2]. В то же время ст. 12 Закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ предписывает вести учет на территории РФ в рублях, поэтому у предприятий возникает необходимость пересчитывать валютные активы, требования и обязательства в рубли, что в дальнейшем приводит к возникновению курсовой разницы [3].

В бухгалтерском учете момент возникновения курсовой разницы и правила ее отражения оговорены в ПБУ 3/2006. В дополнение налоговый кодекс устанавливает правило, по которому положительные курсовые разницы находят свое отражение в составе внереализационных доходов, тогда как отрицательные признаются в составе внереализационных расходов. Для переоценки, как правило, берется курс валюты, ко-

торый устанавливается Центральным Банком России на дату этой переоценки, если стороны не определили другой курс валюты договора [4].

Начиная с 2022 г., участники внешнеэкономической деятельности оказались подвержены беспрецедентному влиянию санкционных ограничений и волатильности курса рубля. В связи с этим российским законодательством были введены как меры поддержки импортеров и экспортеров, так и дополнительные требования к ведению учетного процесса. Среди введенных мер в сфере налогового учета, которые призваны снизить негативное влияние политических и экономических факторов на финансовые результаты организаций, следует отметить новые специальные правила учета курсовых разниц при расчете налога на прибыль [5].

Эти меры были введены для того, чтобы максимально исключить влияние на налоговые обязательства расчетных величин, зависящих от колебания курса рубля. Изменения в налоговом законодательстве коснулись определения дат, на которые курсовые разницы должны быть признаны для целей налогообложения.

В 2022–2024 гг. положительные курсовые разницы по требованиям, обязательствам и банковским вкладам (депозитам) в валюте включаются в доходы по налогу на прибыль организаций только на дату погашения. При частичном погашении требования, обязательства или частичном истребовании банковского вклада курсовые разницы необходимо признать только по погашенной части. Для отрицательных разниц аналогичная норма была введена в действие только с 2023 г., что позволяет учитывать их в расходах для целей налогообложения по налогу на прибыль организаций так же на дату погашения, но только в течение двух лет.

Министерство финансов РФ разъяснило, что для целей исполнения гл. 25 Налогового кодекса обязательство или требование считаются прекращенными, если они признаются прекращенными для целей Гражданского кодекса. Специальные правила не затронули нюансы признания курсовых разниц по валюте, приходуемой на расчетный счет и в кассу организации.

Однако действующий временный порядок учета курсовых разниц с момента принятия Федерального закона от 26.03.2022 № 67-ФЗ [6] вызывал споры. Министерство финансов РФ долгое время не могло определиться с техническим порядком его применения. Только через три с половиной месяца с момента принятия данного закона Министерство финансов РФ высказало свою официальную позицию по алгоритму расчета положительных разниц, не принимаемых к налоговому учету, в котором были приведены разъяснения о том, что рассчитанные ежемесячно отрицательные и положительные курсовые разницы в целях налогового учета не сворачивают, а считают отдельно. Этот вариант являлся технически самым простым и легко реализуемым в рамках существующих бухгалтерских учетных программ [7].

Таким образом, предполагалось, что новый временный порядок учета положительных курсовых разниц в течение трех лет с 2022 по 2024 гг. и отрицательных курсовых разниц в течение двух лет с 2023 по 2024 гг. должны приниматься к учету лишь по мере прекращения требований или исполнения обязательств.

Но данный подход Министерства финансов РФ никак нельзя назвать экономически обоснованным, так как в итоге сальдо всех курсовых разниц по отдельно взятому обязательству в бухучете нарастающим итогом будет существенно отличаться от учитываемого результата в налоговом учете. Кроме того, этот вариант вряд ли можно назвать выгодным для бюджета, так как он позволяет учесть в расходах больший размер отрицательных разниц, чем их итоговое сальдо по году в рамках одного обязательства. Тем не менее весь 2022 г. Министерство финансов РФ, а следом за ним и Федеральная налоговая служба придерживались по данному вопросу именно такой позиции [8].

Федеральная налоговая служба указывала, что в 2022 г. уменьшение расходов по прибыли в виде отрицательных курсовых разниц на положительные разницы, по которым момент признания в доходах еще не наступил, законодательством не предусмотрено. То есть сальдо по отрицательным и положительным курсовым разницам даже в рамках одного валютного обязательства не сворачивают (как совокупно между всеми требованиями и обязательствами, так и совокупно между месяцами внутри отчетного (налогового) периода по налогу на прибыль организаций) [9]. А расходы в виде отрицательных разниц при расчете налога на прибыль можно принять по нему в полном объеме. Как указано в данном письме, изложенная в нем позиция согласована с Министерством финансов РФ.

Через два месяца Министерство финансов РФ дало другие, прямо противоположные разъяснения, в декабре 2022 г. пересмотрев свою позицию по правилам учета в 2022 г., указав, что в расходах можно учитывать только превышение суммы накопленных отрицательных курсовых разниц над положительными, что привело к возникновению ряда вопросов по применению специальных правил при ведении бухгалтер-

ского учета. В связи с этим у налогоплательщиков появляется необходимость выбора способа учета отрицательных курсовых разниц по итогам 2022 г. Выбранный порядок учета неизбежно окажет влияние на «входящие остатки» по курсовым разницам на 2023 г.

Действительно, новые разъяснения Министерства финансов РФ прямо противоположны той позиции, которую оно занимало с марта 2022 г. Свою позицию Министерство финансов РФ объяснило тем, что учет исключительно отрицательных курсовых разниц приводит к искажению налоговой базы, ссылаясь на законодательно закрепленный принцип экономической обоснованности налогов и сборов и, как следствие, объектов налогообложения, которые служат базой для исчисления налогов. Базой для исчисления налога на прибыль выступает прибыль, полученная налогоплательщиком, состоящая из разницы между полученными доходами и произведенными расходами в течение отчетного периода. Применение по итогам налогового периода 2022 г. порядка учета курсовых разниц, который позволял принимать к учету накопленные отрицательные курсовые разницы по определенному требованию или обязательству, не производя их корректировку на положительные курсовые разницы, возникшие из этого требования, влечет за собой кратное увеличение внереализационных расходов в размере, превышающем действительное изменение требования, что ведет к формированию искусственно созданного убытка, что противоречит указанному принципу экономической обоснованности. Таким образом, в связи с возможным искажением реального финансового результата компании, необходимо принимать к учету именно изменение стоимости непрекращенного требования, выраженного в иностранной валюте, в связи с изменением курса валюты к рублю на конец года в сравнении с 1 января 2022 г. либо датой возникновения требования (обязательства) в течение 2022 г. [10].

Также в декабре 2022 г. компаниям предоставили право ретроспективно убрать из расходов все начисленные в 2022 г. отрицательные разницы по непрекращенным обязательствам, применив такой же, как и в 2023 г. особый порядок учета отрицательных курсовых разниц и признав их на дату исполнения обязательств или прекращения требований. Выбрать предложенный способ учета налогоплательщик мог только при условии отправки уведомления в налоговый орган. При этом принятое налогоплательщиком решение изменению не подлежит. Также следует отметить, что в случае выбора способа учета отрицательных курсовых разниц по правилам 2023 г., у налогоплательщика не возникало обязанности уплаты пеней, которые возникли бы в результате увеличения сумм авансовых платежей по налогу на прибыль за отчетные периоды 2022 г. при условии уплаты налога за 2022 г. не позднее установленного срока, а результаты пересчитанных сумм необходимо было указать в декларации за 2022 г. без подачи уточняющих сведений за отчетные периоды 2022 г.

Для некоторых компаний введенные в 2022 г. изменения в учете курсовых разниц в долгосрочной перспективе приведут не к экономии, а к потерям. Если новый порядок учета курсовых разниц приведет к искусственному убытку в 2022 г., то его можно учесть в 2023 и 2024 гг. Но только в размере не более 50%. Например, такая ситуация характерна для холдинговых компаний, которые привлекают средства в виде займов в валюте и далее передают их взаймы в условных единицах, привязанных к этой валюте. Такие же последствия могут быть и у экспортеров, у которых есть долги покупателей в валюте и равнозначные суммы долгов перед поставщиками или по займам перед кредитными организациями в валюте. Возможны такие ситуации и у импортеров. Именно для налогоплательщиков из этих групп может быть выгодно применение права не учитывать в 2022 г. отрицательные курсовые разницы по непогашенным обязательствам. Это позволит уменьшить или избежать искусственного убытка в 2022 г.

В новом опубликованном в январе 2023 г. письме Минфина были сформулированы и закреплены более четкие указания, согласно которым у налогоплательщика возникает право отказа от общего порядка учета отрицательных курсовых разниц, подразумевающего их признание на дату прекращения требования и (или) на последнее число текущего месяца, применяемого им в 2022 г., и учета суммы отрицательных курсовых разниц по аналогии с положительными курсовыми разницами на дату исполнения соответствующих обязательств [11].

Таким образом, по итогам 2022 г. у организаций было несколько способов учета отрицательных курсовых разниц:

– учитывать отрицательные курсовые разницы только на дату платежа;

– пересчитывать курсовые разницы за 2022 г. по обязательствам и требованиям, оставшимся на 31.12.2022;

– не производить пересчет вовсе.

Курсовые разницы признавались в бухгалтерском и налоговом учетах до 2022 г. одинаково. Бухгалтеры производили переоценку валютных операций в конце каждого месяца

и при поступлении оплаты до полного погашения задолженности. Таким образом, главный аспект, который необходимо принять во внимание после введения специальных правил учета, заключается в возникновении расхождений между бухгалтерским и налоговым учетом, которые приводят к временным разницам и отложенному налогу согласно ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций». В результате с 2022 г. могут возникнуть доходы, а с 2023 г. и расходы будущих периодов. Если же задолженность не была погашена, то непризнанные положительные разницы в доходах организации накапливаются и обособленно учитываются. Итак, с 2022 по 2024 гг. по требованиям и обязательствам, стоимость которых выражена в иностранной валюте:

– в целях бухгалтерского учета переоценке подлежит весь остаток валютной суммы или сумма погашения задолженности;

– в целях налогового учета курсовые разницы необходимо рассчитать только на сумму погашения задолженности.

При частичном погашении требования, обязательства или частичном истребовании банковского вклада курсовые разницы по специальным правилам считаются только по погашенной части. При этом также нужно рассчитать курсовые разницы в бухучете и для целей налога на прибыль. В ПБУ 3/2006 прописано, что курсовая разница рассчитывается на дату частичного погашения, но при этом не указано, какая именно сумма переоценивается по текущему курсу. Министерство финансов РФ разъяснений по этому поводу не давало.

Одни специалисты считают, что нужно переоценивать только погашенную часть требования или обязательства. Обоснование состоит в том, что в отчетности большинство организаций все равно показывают курсовые разницы свернуто. На отчетную дату компания переоценит непогашенную задолженность, поэтому по факту финансовый результат в отчете будет одинаковым. Если организация выбрала отчетной датой для курсовых разниц последнее число каждого месяца, то дополнительная переоценка еще и в середине месяца будет излишней.

Другие специалисты придерживаются мнения, что нужно переоценивать всю сумму долга. Обоснование состоит в том, что на счетах бухгалтерского учета будет отражена более актуальная информация о задолженности контрагента. Особенно если компания прописала в учетной политике, что переоценивает валютные активы и обязательства на отчетную дату только раз в год – на 31 декабря. В этом случае сначала переоценивают всю сумму требования или обязательства на начало дня. Далее признают курсовые разницы в составе прочих доходов или расходов. А затем отражают частичное погашение долга. В итоге на балансе останется остаток долга по текущему курсу.

Если организация прописала в учетной политике для целей бухгалтерского учета, что показывает курсовые разницы в отчете свернуто, то неважно, какой способ переоценки она выбрала при частичном погашении долга. Результат будет одинаковым. При развернутом отражении разниц накопленные положительные и отрицательные разницы показываются в отчете о финансовых результатах отдельно. Если разницы при частичном погашении долга составляют существенную часть этих оборотов, рекомендуется раскрыть в пояснительной записке способ признания курсовых разниц в этой ситуации.

В налоговом учете при частичном погашении требования или обязательства, которое выражено в валюте, компания переоценивает только погашаемую часть. Курсовые разницы с остатка задолженности рассчитывают на последнее число отчетного или налогового периода, но включают их в налоговую базу только на дату погашения. Полные суммы накопленных положительных и отрицательных курсовых разниц необходимо отразить в декларациях за отчетный период, в котором произошел факт погашения обязательства в составе внереализационных доходов или расходов соответственно.

Таким образом, хотя учет внешнеэкономических операций всегда имел ряд особенностей и отличался сложностью по сравнению с учетом операций, осуществляемых в пределах страны, принятые специальные правила внесли существенные изменения в алгоритм учета курсовых разниц, что привело к появлению дополнительных трудностей в учетный процесс операций, связанных с иностранной валютой. Если нарушить методологию учета курсовых разниц как в системе бухгалтерского учета, так и в целях налогообложения, то можно допустить ошибки при исчислении налоговой базы по налогу на прибыль организаций и попасть под штрафные санкции. На сегодняшний день ряд практических вопросов остается открытым и требующим отдельной проработки и анализа, однако несмотря на это компании, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность, получили возможность избежать излишней налоговой нагрузки из-за колебаний валютного курса рубля.

Список источников

1. *Ахмедзянов Р. Р., Мельник Н. В, Габдуллина С. Х., Сейдаметова Т. З.* Система валютного регулирования Российской Федерации и направления ее развития // Экономика и бизнес: теория и практика. 2021. № 1–1. С. 28–32.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ. Редакция от 14.04.2023 (с изм. и доп., вступ. в силу с 28.04.2023).
3. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ. Редакция от 05.12.2022 (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2023).
4. *Астахов А. А.* Анализ современного состояния валютного контроля в Российской Федерации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 5-1. С. 58–62.
5. *Кулекин С. И.* Сущность и нормативное правовое регулирование валютного контроля в Российской Федерации // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2023. № 1–3. С. 30–33.
6. Федеральный закон «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и статью 2 Федерального закона «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации» от 26.03.2022 № 67-ФЗ. Редакция от 19.12.2022 (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2023).
7. Письмо Департамента налоговой политики Минфина России от 12 июля 2022 г. № 03-03-06/1/66936 «Об учете для целей налогообложения прибыли организаций курсовых разниц в 2022–2024 гг.».
8. Астахов А. А. Перспективы развития валютного и экспортного контроля в Российской Федерации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 5-1. С. 53–57.
9. Письмо ФНС России от 07.10.2022 № СД-4-3/13426 «О признании в 2022 году доходов и расходов в виде курсовых разниц от переоценки требований (обязательств)».
10. Письмо Минфина России от 22 декабря 2022 г. № 03-03-10/126074 «О порядке признания для целей налогообложения прибыли курсовых разниц, возникших в период с 1 января 2022 г. по 31 декабря 2024 г.».
11. Письмо Минфина России от 12 января 2023 г. № 03-03-05/1545 «О применении нового порядка налогообложения курсовых разниц в 2022–2024 гг., а также предложения по сохранению стабильности и сбалансированности бюджетов субъектов РФ».

References

1. Ahmedzyanov R. R., Mel'nik N. V, Gabdullina S. H., *Sejdametova T. Z.* The system of currency regulation of the Russian Federation and the directions of its development. Ekonomika i biznes: teoriya i praktika [Economics and Business: theory and practice] 2021;(1-1):28-32. (In Russ.).
2. Grazhdanskiy kodeks Rossiyskoy Federatsii (chast pervaya) ot 30.11.1994 № 51-ФЗ. Redaktsiya ot 14.04.2023 (s izm. i dop., vstup. v silu s 28.04.2023). [The Civil Code of the Russian Federation (Part one) of 30.11.1994 № 51-FZ. Edition of 04/14/2023 (with amendments and additions, intro. effective from 04/28/2023)]. (In Russ.)
3. Federal`nyi zakon "O buhgalterskom uchete" ot 06.12.2011 № 402-ФЗ. Redaktsiya ot 05.12.2022 (s izm.i dop., vstup. v silu s 01.01.2023). [Federal Law "On Accounting" dated 06.12.2011 № 402-FZ. Revision of 05.12.2022 (with amendments and additions, intro. effective from 01.01.2023).] (In Russ.)
4. *Astahov A. A.* Analysis of the current state of currency control in the Russian Federa-tion. Ekonomika i biznes: teoriya i praktika [Economics and Business: theory and practice] 2022; (5-1):58–62. (In Russ.)
5. *Kulekin S. I.* The essence and regulatory legal regulation of currency control in the Russian Federation. Mezhdunarodnyj zhurnal gumanitarnyh i estestvennyh nauk [International Journal of Humanities and Natural Sciences] 2023; (1–3): 30–33. (In Russ.).
6. Federal`nyi zakon "O vnesenii izmenenij v chasti pervuju i vtoruju Nalogovogo kodeksa Rossiyskoy Federatsii i stst`u 2 Federal`nogo zakona "O vnesenii izmenenij v chast` vtoruju Nalogovogo kodeksa Rossiyskoy Federatsii" ot 26.03.2022 № 67-ФЗ. Redaktsiya ot 19.12.2022 (s izm.i dop., vstup. v silu s 01.01.2023). [Federal Law "On Amendments to Parts One and Two of the Tax Code of the Russian Federation and Article 2 of the Federal Law "On Amendments to Part Two of the Tax Code of the Russian Federation" dated 26.03.2022 № 67-FZ. Edition of 19.12.2022 (with amendments and additions, intro. effective from 01.01.2023).] (In Russ.)
7. Pis'mo Departamenta nalogovoy politiki Minfina Rossii ot 12.07.2022 № 03-03-06/1/66936 "Ob uchete dlya zelej nalogooblozheniya pribyli organizatsij kursovyh raznits v 2022-2024". [Letter of the Tax Policy Department of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated July 12, 2022 № 03-03-06/1/66936 "On accounting for the purposes of taxation of profit of organizations of exchange differences in 2022-2024"].(In Russ.)
8. *Astahov A. A.* Prospects for the development of currency and export control in the Russian Federation. Ekonomika i biznes: teoriya i praktika [Economics and Business: theory and practice] 2022; (5-1):53-57. (In Russ.)
9. Pis'mo FNS Rossii ot 07.10.2022 № SD-4-3/13426 "O priznanii v 2022 godu dohodov i rashodov v vide kursovyh raznits ot pereozenki trebovanij (ovyazatel`stv). [Letter of the Federal Tax Service of Russia dated 07.10.2022 № SD-4-3/13426 "On recognition in 2022 of income and expenses in the form of exchange differences from revaluation of claims (liabilities)".] (In Russ.)
10. Pis'mo Minfina Rossii ot 22.12.2022 № 03-03-10/126074 "O poryadke priznaniya dlya zelej nalogooblozheniya pribyli kursovyh raznits, voznikshih v period s 01.01.2022 po 31.12.2024. [Letter of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated December 22, 2022 № 03-03-10/126074 "On the Procedure for recognition for Profit Taxation of Exchange Differences Arising in the Period from January 1, 2022 to December 31, 2024".] (In Russ.)
11. Pis'mo Minfina Rossii ot 12.01.2023 № 03-03-05/1545 "O primenenii novogo poryadka nalogooblozheniya kursovyh raznits v 2022-2024 godah, a takzhe predlozheniya po sohraneniyu stabil`nosti i sbalansirovannosti byudzhetov subjektov RF". [Letter of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated January 12, 2023 № 03-03-05/1545 "On the application of a new procedure for taxation of exchange rate differences in 2022-2024, as well as proposals for maintaining stability and balance of budgets of the subjects of the Russian Federation".] (In Russ.)

Информация об авторах

Анна Петровна Дроздова – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики высокотехнологичных производств Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – системы управления конкурентоспособностью предприятий, бизнес-модели экономики замкнутого цикла.

Юлия Олеговна Лошкина – студент кафедры международного предпринимательства Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – вопросы учета и контроля внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов, денежно-кредитная политика в области внешнеэкономической деятельности.

Information about the authors

Anna P. Drozdova – PhD, Econ., Associate Professor of the Department of Economics of high-tech industries, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – enterprise competitiveness management systems, business models of a closed-cycle economy.

Julia O. Loshkina – student of the Department of International Entrepreneurship, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – issues of accounting and control of foreign economic activity of economic entities, monetary policy in the field of foreign economic activity.

Статья поступила в редакцию 15.08.2023; одобрена после рецензирования 22.08.2023; принята к публикации 26.08.2023.

The article was submitted 15.08.2023; approved after reviewing 22.08.2023; accepted for publication 26.08.2023.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 10–16.
Управление инновациями и инвестиционной деятельностью

Научная статья
УДК 339.544

Клиентоцентричный подход к вопросам развития системы уплаты таможенных платежей

Светлана Викторовна Корнилова
Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия
svk_bn@mail.ru, https://orcid.org/0000-0002-7997-9877

***Аннотация**. В статье рассматривается клиентоцентричный подход к уплате таможенных платежей юридическими и физическими лицами с помощью электронных сервисов, интегрированных с Единой автоматизированной информационной системой таможенных органов Российской Федерации. Благодаря тому, что платежная система стала полностью автоматической, денежные средства от платежей, администрируемых таможенными органами, поступают в федеральный бюджет в полном объеме в кратчайшие сроки и составляют около 30% доходной части бюджета государства.*

Проанализированы объемы поступления денежных средств от таможенных платежей в бюджет государства за пятилетний период, в том числе по Северо-Западному региону. Сегодня таможня электронная и движется в сторону интеллектуальной за счет внедрения интеллектуальных информационных технологий. На этом пути в ее деятельность необходимо активно внедрять принципы клиентоцентричности.

***Ключевые слова**: клиентоцентричность в таможенных органах, система уплаты таможенных платежей, доходы бюджета, виды денежных средств, способы уплаты, участники платежной системы, личный кабинет участника внешнеэкономической деятельности*

***Для цитирования**: Корнилова С. В. Клиентоцентричный подход к вопросам развития системы уплаты таможенных платежей // Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 10–16.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2023;(3):10–16.
Innovation and Investment Management

Scientific article
UDC 339.544

Client-centric approach to the development of the customs payment system

Svetlana V. Kornilova
Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia
svk_bn@mail.ru, https://orcid.org/0000-0002-7997-9877

***Abstract**. A client-centric approach to the payment of customs duties by companies and individuals using electronic services integrated with the Unified Automated Information System of the customs authorities of the Russian Federation is discussed in the article. Due to the fact that the payment system has become fully automatic, administered by customs authorities funds from payments enter the federal budget in full and in the shortest possible time and amount about 30% of the revenue part of the federal budget.*

© Корнилова С. В., 2023

The volumes of cash revenues to the state budget in the form of customs payments for a five-year period, including in the North-West region, were analyzed. To date, customs has become electronic and it is rapidly moving towards intellectual due to the introduction of intellectual informational technologies. On this path, it is necessary to actively integrate the principles of client-centricity into its activity.

***Keywords**: client-centricity in customs authorities, customs payment system, budget revenues, types of funds, payment methods, participants of the payment system, personal account of a participant of foreign economic activity*

***For citation**: Kornilova S. V. Client-centric approach to the development of the customs payment system. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2023;(3):10–16. (In Russ.)*

Клиентоцентричное государство – это государство, функции и услуги которого организованы удобным для человека образом. Они позволяют эффективно удовлетворять потребности человека и постоянно совершенствуются на основе анализа клиентского опыта [1].

Новый тренд экономического развития Российской Федерации, провозглашенный в Декларации ценностей клиентоцентичности, признает человека высшей ценностью, и определяет главную обязанность государства – обеспечение достойной жизни людей.

На основе Декларации клиентоцентричности разработаны стандарты: «Государство для людей», «Государство для бизнеса» и «Стандарт для внутреннего клиента», которые будут внедрятся в ближайшее время и, тем самым, обеспечат такой подход в деятельности всех государственных органов, в том числе федеральной таможенной службы Российской Федерации.

Реализация продекларированных принципов требует трансформации государственных функций и предоставления государственных услуг, в том числе, в таможенном деле по направлению взимания таможенных платежей и упрощения процедуры их уплаты.

Клиентоцентричный подход в нашей стране был применен, в частности, в работе Единого портала государственных услуг и деятельности Многофункциональных центров предоставления госуслуг. Такой подход положительно зарекомендовал себя, но для существенного улучшения качества предоставляемых услуг требуется распространение клиентоцентричного подхода в масштабах всего государства, в том числе и на таможенную службу, которая является одной из самых высокотехнологичных государственных служб.

Таможенная служба Российской Федерации всегда была обращена к бизнесу и человеку, а в таможенной терминологии: к юридическому и физическому лицу. Программные комплексы Единой автоматизированной информационной системы таможенных органов (ЕАИС ТО) разрабатывались и внедрялись для повышения уровня таможенного администрирования с технологической точки зрения. У таможенной службы имеется достаточный набор электронных сервисов для облегчения работы с клиентом. Сегодня реализуется 64 информационных сервиса, в которых взаимодействуют таможня, физические лица и участники внешнеэкономической деятельности (ВЭД). Работа таких сервисов в комплексе направлена на ускорение процесса таможенного контроля и взимания таможенных платежей.

О том, что первые шаги по внедрению клиентоцентричности предпринимаются, заявила в интервью журналистам заместитель руководителя ФТС России Е. В. Ягодкина. Она обратила внимание, что задача ФТС России – сделать государственные услуги и сервисы более простыми и удобными, для чего требуется активно использовать обратную связь от участников ВЭД и граждан, учитывать их оценки, предложения и пожелания [2].

В подтверждение ее слов, ФТС России совместно с представителями бизнеса определили четыре направления, а именно, электронные сервисы, которые будут развиваться на принципах клиентоцентричности. В таких сервисах пользователи смогут получить доступ к информации о:

– совершении таможенных операций в режиме реального времени;

– защите прав на объекты интеллектуальной собственности;

– процедуре возврата таможенных платежей на расчетные счета участников ВЭД;

– действии мер господдержки, направленных на снижение фискальной нагрузки на участников ВЭД.

В таможенной службе Российской Федерации формируется ведомственная дорожная карта по внедрению стандартов клиентоцентричности не только по вышеперечисленным направлениям деятельности, но и по другим востребованным услугам. При этом создается реестр государственных услуг и основных сервисов, которые граждане и организации используют в своих жизненных ситуациях и сталкиваются с ними практически ежедневно при совершении таможенных операций. В качестве пилотных определили три жизненные ситуации,

актуальные в основном для юридических лиц, для проработки внедрения клиентоцентричного подхода во взаимодействии участников ВЭД и таможенных органов. Такими информационными сервисами, размещенными в Личном кабинете участника ВЭД, на странице официального сайта ФТС России, являются следующие:

– защита прав объектов интеллектуальной собственности;

– возврат авансовых платежей на расчетные счета участников ВЭД;

– подтверждение страны происхождения импортируемых товаров.

Как показывает практика, в условиях санкционного давления на экономику страны, кризиса внешнеэкономической деятельности, сломанной логистики и влияния недружественных стран эти сервисы наиболее востребованы. Они позволяют в ускоренном режиме решать значимые вопросы, возникающие при таможенном контроле товаров, перемещаемых через таможенную границу ЕАЭС. Клиентоцентричный подход в этих случаях позволит создать простые, удобные и экономически эффективные сервисы взаимодействия таможни и бизнеса.

ФТС России в развитие такого подхода внесла в Публичную декларацию целей и задач ФТС России на 2023 год пункт 9 «Внедрение принципов клиентоцентричности», тем самым подтвердила намерение активно внедрять ценности клиентоцентичности в свою деятельность [3].

Сегодня в таможенном деле применяются электронно-цифровые технологии, которые подтверждают своим функционалом декларируемые принципы клиентоцентричности, например, Автоматизированное программное средство «Личный кабинет» (ЛК), созданное на официальном сайте ФТС России [4].

Личный кабинет, как никакой другой ресурс, отражает клиентоцентричность в работе таможенных органов и представляет собой процесс постоянного улучшения их взаимодействия с юридическими и физическими лицами. В ЛК содержится более 20 сервисов, направленных на улучшение такого взаимодействия. И сервисов, и пользователей с каждым днем становится все больше. Рост числа пользователей подтверждает востребованность такого ресурса из-за его многофункциональности и удобства использования. Развитие комплексного программного обеспечения должно идти по пути внедрения цифровизации и искусственного интеллекта, которые в совокупности сделают сервис более удобным для его пользователей.

Принципы «государство – для бизнеса», «государство – для граждан» в ФТС России реализуются в модернизации сервисов ЛК по самостоятельному управлению плательщиками таможенных платежей своими денежными средствами, отраженными на Единых лицевых счетах (ЕЛС). ЕЛС – важный инструмент автоматизированной платежной системы таможенных органов. От его бесперебойной работы зависит процедура перечисления платежей, администрируемых таможенными органами в федеральный бюджет страны, которые составляют более 30% бюджета. Увеличение доли таможенных платежей в бюджете страны повышает уровень защиты экономической безопасности государства. Поэтому вопросам дальнейшего развития системы уплаты таможенных платежей ФТС России всегда уделяет большое внимание и развивает свои платежные сервисы.

Личный кабинет и Единые лицевые счета участников ВЭД являются эффективными инструментами по администрированию таможенных платежей, которые составляют значимую часть федерального бюджета. Повышение эффективности администрирования уплаты таможенных платежей – одна из приоритетных задач в деятельности таможенной службы.

Динамика поступающих в государственный бюджет таможенных платежей наглядно показывает уровень развития ВЭД нашей страны. В последние четыре года доля таможенных платежей в ежегодных доходах бюджета имеет тенденцию к снижению. В 2022 г. в период экономических санкций, несмотря на обнуление ввозных таможенных пошлин на большой перечень товаров, предоставление тарифных льгот, отсрочку погашения задолженности, ФТС России перечислила в доход бюджета страны таможенных платежей на сумму 6222,2 млрд руб., что составляет 22,36% [4].

В табл. 1 показаны объемы таможенных платежей, администрируемых таможенными органами Российской Федерации, поступивших в бюджет страны за период с 2018 по 2022 гг.

Как видно из табл. 1, объемы платежей начиная с 2018 г. сокращались и достигли наименьшего значения в 2020 г. В 2021 г. имел место резкий скачок этого показателя, но 2022 г. вновь наблюдается его снижение. Нестабильность в перечислении таможенных платежей от ВЭД подтверждает наличие мирового экономического кризиса.

Северо-Западное таможенное управление России как подразделение таможенной службы в Северо-Западном федеральном округе ежегодно администрировало в бюджет страны более 600 млрд руб. [5].

Как видно из табл. 2, в 2022 г. наблюдалось значительное снижение сумм перечисления таможенных платежей в федеральный бюджет, по-

Таблица 1

Доходы Федерального бюджета РФ, администрируемые ФТС России, за период с 2018 по 2022 гг. [4]

Federal Budget revenues of the Russian Federation administered by the Federal Customs Service of Russia for the period from 2018 to 2022 [4]

Год	Объем таможенных платежей	
	млрд руб.	% по отношению к предыдущему году
2018	6063	–
2019	5729	–5,5
2020	4751	–17,0
2021	7156	+50,6
2022	6222	–13,0

Таблица 2

Доходы, администрируемые Северо-Западным таможенным управлением, перечисленные в федеральный бюджет РФ за период с 2018 по 2022 гг. [5]

Revenues administered by the North-Western Customs Administration transferred to the federal budget of the Russian Federation for the period from 2018 to 2022 [5]

Год	Объем таможенных платежей	
	млрд руб.	% по отношению к предыдущему году
2018	615,00	–
2019	689,75	+12,15
2020	697,36	–1,10
2021	700,00	+0,38
2022	432,79	–38,17

ступающих с Северо-Запада. Одной из главных причин такого падения является переориентирование товаропотока на Восток. Практически закрытие морских контейнерных перевозок в порты Санкт-Петербурга и наличие недружественного окружения привели к резкому снижению объемов товарооборота региона с третьими странами. Товарооборот со странами – членами ЕАЭС в данном исследовании не рассматривался, так как таможенные платежи взимаются при перемещении товаров из третьих стран, а это страны, расположенные за таможенной территорией ЕАЭС.

На ситуацию как в стране, так и в регионе Северо-Запада повлияла совокупность внешних и внутренних факторов, оказывающих негативное влияние на сферу ВЭД. К таким факторам могут быть отнесены: пандемия Covid-19, экономические санкции, ограничения на экспорт и импорт товаров, запреты на ввоз и вывоз отдельных товаров, сломаные логистические мультимодальные схемы, переориентирование товаропотока на восточные направления, изменение структуры бизнеса и др. На восстановление объемов перечисления таможенных платежей из Северо-Западного региона потребуются время и ресурсы участников ВЭД. Таможенная служба старается облегчить влияние экономических санкций на экономику страны через оперативное администрирование своих функций и компетенций таможенных органов, а также эффективное использование человеческих ресурсов.

Для того чтобы перечислять такие значительные суммы, у ФТС России должна быть высокотехнологичная система уплаты таможенных платежей, так как от нее напрямую зависит скорость поступления денежных средств в бюджет страны. Результатом поступательного развития электронных цифровых технологий, составляющих основу ЕАИС ТО, стало то, что платежная система таможенных платежей стала полностью автоматической.

Участниками платежной системы являются:

– юридические лица – участники ВЭД с любым оборотом таможенных платежей;

– физические лица, перемещающие товары для личного пользования через таможенную границу;

– уполномоченные банки;

– организации – операторы таможенных платежей;

– таможенные органы ФТС Росси;

– таможенные представители;

– уполномоченные экономические операторы;

– Казначейство Российской Федерации.

Большое количество участников платежной системы заинтересованы в ее эффективном и быстром функционировании с целью полного

перечисления таможенных платежей в госбюджет нашей страны.

Под пристальным вниманием ФТС России находятся инструменты взаимодействия участников платежной системы, которыми являются:

– электронное декларирование товаров, в результате действия механизма которого происходит начисление, предоставление льгот и преференций по таможенным платежам и уплата таможенных платежей;

– единые лицевые счета – наивысшая ступень развития платежной системы и эффективный инструмент администрирования таможенных платежей в Российской Федерации;

– личный кабинет участника ВЭД, обеспечивающий полное взаимодействие с таможенными органами по вопросу уплаты таможенных платежей в электронном виде.

Комплексное использование перечисленных цифровых сервисов – залог пополнения федерального бюджета денежными средствами от таможенных платежей.

На протяжении всего периода развития платежной системы ускорение поступления денежных средств на счета таможенного органа было главной задачей, которую последовательно решали все ее участники.

Одним из важнейших этапов в системе администрирования таможенных платежей является их уплата юридическими и физическими лицами. Способы уплаты в истории таможенной службы прошли путь развития от наличных денежных средств до безналичной уплаты с помощью различных электронных сервисов: простых, удобных и экономически эффективных.

От наличных денежных средств до Единых лицевых счетов – такой путь прошли участники ВЭД и таможенные органы в сфере взимания таможенных платежей. Уровень развития платежной системы достиг своей наивысшей точки. Денежные средства, которые уплачивают участники ВЭД в виде таможенных платежей и администрируют таможенные органы, еще до начала таможенного оформления товаров уже лежат на ЕЛС в Казначействе. Распоряжение ими происходит автоматически через систему электронного декларирования товаров и ЛК участника ВЭД. Таким образом существенно снизился уровень непоступления платежей в бюджет страны.

Рассмотрим способы оплаты таможенных платежей физическими лицами, так как эта категория участников таможенных процедур является наиболее уязвимой и требует внедрения клиентоцентричных подходов для удовлетворения возникающих проблем в процессе взаимодействия с таможенными органами в момент пересечения таможенной границы ЕАЭС и декларирования товаров для личного пользования. Такие способы представлены в табл. 3.

Как видно из табл. 3, ФТС России уделяет большое внимание скорости и удобству перечисления денежных средств физическими лицами, поэтому разработала совместно с участниками платежной системы различные эффективные способы уплаты таможенных платежей, в том числе с помощью банковских карт, которыми пользуются физические лица, перемещающие через таможенную границу ЕАЭС и декларируемые товары для личного пользования.

В настоящее время в исключительных случаях и только от физических лиц наличные денежные средства принимают таможенные органы, осуществляющие таможенный контроль за товарами для личного пользования, перемещаемыми физическими лицами через таможенную границу ЕАЭС в местах ее пересечения, не оборудованных сервисами платежной системы.

Улучшение качества жизни диктует свои правила в упрощении сервисов по оплате и учету денежных средств. Клиентоцентричность как раз заключается в простом быстром и удобном решении проблем физических лиц в момент их прибытия в РФ любым видом транспорта.

Клиентоцентричность в ее техническом исполнении должна отличаться для иностранных физических лиц и граждан России, прибывающих в нашу страну.

Иностранному физическому лицу, въезжающему в Россию, требуется задекларировать товар, для этого необходимо:

– заполнить в электронном виде пассажирскую таможенную декларацию;

– уплатить причитающиеся таможенные платежи.

Перечисленные операции предполагается выполнить в электронном виде с помощью личного телефона въезжающего в Россию иностранного физического лица. Для этого требуется войти по QR коду в мобильное приложение Личного кабинета ФТС России и выполнить все необходимые процедуры. Для этого следует навести свой телефон на QR код, перейти по нему к электронной пассажирской таможенной декларации и заполнить ее. После этого иностранное физическое лицо с помощью своего телефона автоматически оплачивает таможенные платежи. Такая процедура должна занимать минимум времени. Должностные лица таможенного поста также в электронном виде проверяют правильность заполнения декларации и поступление денежных средств. После этого иностранному гражданину приходит смс-сообщение о том, что произведен выпуск товара, являющееся подтверждением оформления товара.

Таблица 3

Способы оплаты таможенных платежей физическими лицами (составлено автором)

Methods of payment of customs payments by individuals (compiled by the author)

Вид денежных средств	Способ оплаты
Наличные денежные средства	– в кассу таможенного органа в случаях отсутствия в месте совершения таможенных операций кредитных организаций либо возможности уплаты с использованием программных или технических средств (устройств) в рамках платежной системы, оператором которой является оператор таможенных платежей; – в месте совершения таможенных операций, расположенном в пункте пропуска через Государственную границу РФ, непосредственно уполномоченному должностному лицу при условии заключения таможенным органом с ним договора о полной индивидуальной материальной ответственности в соответствии с законодательством РФ в случаях отсутствия в данном месте совершения таможенных операций кассы таможенного органа, кредитных организаций либо возможности уплаты с использованием программных и/или технических средств (устройств) в рамках платежной системы, оператором которой является оператор таможенных платежей
Безналичные денежные средства	– в безналичной форме на счета, определенные в соответствии с законодательством РФ о таможенном регулировании, через учреждения кредитных организаций или с использованием электронных или платежных терминалов, банкоматов, а также посредством онлайн-сервисов кредитных организаций; – с использованием технологии обеспечения приема таможенных платежей у физических лиц, предусматривающей штрихкодирование. В этом случае должностное лицо таможенного органа выдает физическому лицу квитанцию со штрих-кодом, который сканируется платежным устройством (банкоматом или платежным терминалом); – с использованием программных или технических средств (устройств) в рамках платежной системы, участником которой является оператор таможенных платежей (ООО «Таможенная карта», ООО «Мультисервисная платежная система»); – удаленно с помощью банковских карт платежных систем «МИР», «VISA» или «MasterCard» посредством онлайн-сервисов банков, а также используя информационный сервис оператора таможенных платежей ООО «Мультисервисная платежная система» в сети «Интернет», доступный по специальной ссылке
Электронные деньги	перспективное направление развития платежной системы

Для физического лица – гражданина России, прибывшего на таможенную территорию ЕАЭС, эта процедура проводится также в электронном виде. Для этого требуется соединить мобильное приложения «Госуслуги» граждан России с мобильным приложением Личного кабинета ФТС России. «Таможня в телефоне» – это ближайшее будущее. Все вопросы по декларированию товаров и уплате таможенных платежей гражданин России сможет решать в телефоне, при этом в своем личном кабинете на сайте «Госуслуги», а не создавать новый личный кабинет на сайте ФТС России. Такой порядок упрощает процедуру и сокращает время таможенного оформления.

Созданная и работающая мобильная версия АПС «Личный кабинет», подтверждает внедрение двух стандартов на основе декларации клиентоцентричности:

– «стандарт для внутреннего клиента» – создан сервис личного кабинета должностных лиц таможенных органов, применяемый для оформления акта таможенного досмотра, в том числе вне постоянных зон таможенного контроля;

– «государство для людей» – сервис для заполнения пассажирской таможенной декларации физическими лицами в электронном виде при пересечении таможенной границы ЕАЭС.

Для защиты от атак на информационные ресурсы ФТС России предпринимает все необходимые меры для обеспечения бесперебойного функционирования сервисов ЛК и сохранности данных его пользователей. В целях обеспечения безопасности при работе с ЛК предоставляется доступ к сервисам личного кабинета только для тех пользователей, которые подтвердили свою учетную запись на Портале государственных и муниципальных услуг. Взаимодействие двух государственных органов надежно защищает данные своих плательщиков и их денежные средства.

Подводя итог, приходим к выводу, что клиентоцентричность, внедряемая в сервисы по уплате таможенных платежей – это шаги от электронной таможни к интеллектуальной таможне, к человекоцентричной таможне! На этом пути будет внедрятся все большее количество удобных, быстрых и понятных электронных таможенных сервисов для достижения правильного результата. Такая стратегия развития принята в основополагающем документе ФТС России – «Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года» [6].

В целях повышения доверия граждан к таможне требуется провести качественное изменение работы таможенных органов и прийти к незаметному для граждан, но эффективному таможенному контролю товаров, перемещаемых через таможенную границу ЕАЭС.

Достигнув целей клиентоцентричности, таможенная служба получит удовлетворенность физических и юридических лиц качеством таможенных услуг и электронных сервисов, которые предоставляют различные услуги.

Внедряя высокотехнологические процессы, основанные на цифровизации и содержащие элементы искусственного интеллекта, необходимо помнить о клиентоцентричности самой платежной системы и строить процессы, основываясь на клиентоцентричном подходе, внедрять ценности клиентоцентричности, которые приняло государство для людей.

Список источников

1. Декларация ценностей клиентоцентричности. Министерство экономического развития Российской Федерации URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/ 960f181e39e8b5100ecea7107eb7fe92/deklaraciya_cennostey_klientocentrichnosti.pdf (дата обращения: 01.05.2023).
2. *Ягодкина Е. В.*, заместитель руководителя ФТС России. Клиентоцентричность в таможенных органах. URL:https://dzen.ru/a/Y2kGoLN-RkoC3AkK (дата обращения: 30.04.2023).
3. Публичная декларация целей и задач на 2023 год ФТС России. URL:https://customs.gov.ru/storage/document/document_file/2023-03/24/decl_2023.pdf (дата обращения: 05.05.2023).
4. Официальный сайт ФТС России. URL: https://customs.gov.ru/folder/ (дата обращения: 05.05.2023).
5. Официальный сайт СЗТУ России. URL: https://sztu.customs.gov.ru/ (дата обращения 06.05.2023).
6. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23.05.2020 №1388-р «Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года. URL: http://static.government.ru/media/files/gie4rZ826srWmBy2w8bltqyFkseUEHvO.pdf (дата обращения 23.04.2023).

References

1. Deklaraciya cennostej klientocentrichnosti. Ministerstvo e`konomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii [Declaration of client-centric values. Ministry of Economic Development of the Russian Federation]. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/ 960f181e39e8b5100ecea7107eb7fe92/deklaraciya_cennostey_klientocentrichnosti.pdf (accessed: 01.05.2023).
2. Yagodkina E. V., zamestitel` rukovoditelya FTS Rossii. Klientocentrichnost` v tamozhenny`x organax [Customer-centricity in customs authorities]. URL: https://dzen.ru/a/Y2kGoLN-RkoC3AkK (accessed: 30.04.2023).
3. Publichnaya deklaraciya celej i zadach na 2023 god FTS Rossii [Public Declaration of Goals and Objectives for 2023 of the Federal Customs Service of Russia]. URL: https://customs.gov.ru/storage/document/document_file/2023-03/24/decl_2023.pdf (accessed:05.05.2023).
4. Oficial`ny`j sajt FTS Rossii [Official website of the Federal Customs Service of Russia]. URL: https://customs.gov.ru/folder/ (accessed:05.05.2023).
5. Oficial`ny`j sajt SZTU Rossii [Official website of the NWTU of Russia]. URL: https://sztu.customs.gov.ru/ (accessed: 06.05.2023).
6. Rasporyazhenie Pravitel`stva Rossijskoj Federacii ot 23.05.2020 №1388-r «Strategiya razvitiya tamozhennoj sluzhby` Rossijskoj Federacii do 2030 goda [Decree of the Government of the Russian Federation dated 05/23/2020 № 1388-r “Strategy for the development of the Customs Service of the Russian Federation until 2030]. URL: http://static.government.ru/media/files/gie4rZ826srWmBy2w8bltqyFkseUEHvO.pdf (accessed: 23.04.2023).

Информация об авторе

Светлана Викторовна Корнилова – кандидат экономических наук, доцент кафедры международного предпринимательства Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – пути развития таможенных технологий в условиях внедрения цифровизации и искусственного интеллекта

Information about the author

Svetlana V. Kornilova – PhD, Econ., Associate Professor of the Department of International Business, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation

Research interests – ways to develop customs technologies in the context of the introduction of digitalization and artificial intelligence.

Статья поступила в редакцию 29.05.2023; одобрена после рецензирования 10.08.2023; принята к публикации 26.08.2023.

The article was submitted 29.05.2023; approved after reviewing 10.08.2023; accepted for publication 26.08.2023.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 17–23.
Управление инновациями и инвестиционной деятельностью

Научная статья
УДК 65.011.46

Инновационное развитие транспортной компании как способ обеспечения стабильного конкурентного преимущества

***Оксана Сергеевна Павлова*[1], *Дарья Игоревна Румянцева*[2]**
[1, 2]*Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург, Россия*
[1]*pavlovaoksanas@gmail.com, https://orcid.org/0000-0001-7395-7071*
[2]*dash.rumyantseva2016@yandex.ru* ✉

***Аннотация**. В статье отражены различные аспекты инновационного развития транспортных компаний, приводятся данные об объеме инвестиций России в транспортную отрасль в сравнении с другими государствами, а также представлен прогноз развития отечественных беспилотных автомобилей на ближайшие семь лет. Инновационное развитие является одним из наиболее значимых направлений в деятельности каждого предприятия, так как именно оно обеспечивает получение дополнительной прибыли, позволяет сформировать новый спрос или новые способы замещения основного капитала, способствующие расширению рыночных возможностей. В статье раскрывается содержание федерального проекта «Беспилотные логистические коридоры», направленного на повышение надежности и безопасности перевозок, а также увеличение транзитного потенциала региона и страны в целом, утвержденного в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие транспортной системы» со сроком реализации в 2022–2024 годах». Целью статьи является обобщение научных знаний по вопросам инновационного развития и выявление особенностей создания конкурентных преимуществ в целях обеспечения стабильного функционирования на рынке. В качестве исследовательских задач авторами были изучены теоретические аспекты, а также проанализированы пути инновационного развития компаний «Яндекс» и «СберАвтоТех». Научная новизна исследования заключается в проведении анализа путей инновационного развития транспортных компаний в настоящее время и формировании предложений для них, позволяющих повысить эффективность деятельности. Практическая значимость работы заключается в том, что результаты исследовательской части могут быть полезны предприятиям рассматриваемой отрасли. Авторами рассмотрены основные направления инновационного развития компаний, которые являются актуальными в настоящее время и способствуют формированию конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе, и адаптационные механизмы инновационного развития, которые в свою очередь направлены на формирование динамического равновесия компании. Приведены примеры компаний, осуществляющих деятельность в сфере транспорта и транспортной логистики на территории Северо-Западного региона, которые в последние годы активно внедряют передовые цифровые технологии, позволяющие значительно повысить качество предоставляемых услуг, а также увеличить производительность. В процессе исследования проблемы инновационного развития использовались методы теоретического анализа, сравнительный метод, обобщение.*

***Ключевые слова**: инновационная деятельность, транспортная отрасль, цифровые инновации, регулятивная песочница*

***Для цитирования**: Павлова О. С., Румянцева Д. И. Инновационное развитие транспортной компании как способ обеспечения стабильного конкурентного преимущества // Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 17–23.*

© Павлова О. С., Румянцева Д. И., 2023

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2023;(3):17–23.
Innovation and Investment Management

Scientific article
UDC 65.011.46

Innovative development of a transport company as a way to ensure a stable competitive advantage

***Oksana S. Pavlova*[1], *Darya I. Rumyantseva*[2]**
[1, 2]*Saint-Petersburg State University of Economics, Saint-Petersburg, Russia*
[1]*pavlovaoksanas@gmail.com* ✉, *https://orcid.org/0000-0001-7395-7071*
[2]*dash.rumyantseva2016@yandex.ru* ✉

Abstract. *The article reflects various aspects of the innovative development of transport companies, provides data on the volume of Russian investments in the transport industry in comparison with other states, and also presents a forecast of the development of domestic unmanned vehicles for the next seven years. Innovative development is one of the most significant directions in the activity of each enterprise, since it provides additional profit, allows creating new demand or new ways of replacing fixed capital, contributing to the expansion of market opportunities. The article reveals the content of the federal project «Unmanned Logistics Corridors» aimed at improving the reliability and safety of transportation, as well as increasing the transit potential of the region and the country in whole, approved within the framework of the state program of the Russian Federation «Development of the transport system» with an implementation in 2022-2024». The purpose of the article is summarize scientific knowledge on the issues of innovative development and identify the features of creating competitive advantages in order to ensure stable functioning on the market. As research tasks, the authors studied theoretical aspects, as well as analyzed the ways of innovative development of the companies «Yandex» and «SberAutoTech». The scientific innovation of the study consists in analyzing the ways of innovative development of transport companies now and forming proposals for them, allowing them to increase the efficiency of their activities. The practical significance of the work consists in the fact that the results of the research part can be useful to enterprises of the industry in question. The authors consider the main directions of innovative development of companies, which are relevant now and contribute to the formation of competitive advantages in the long-term and adaptive mechanisms of innovative development, which in turn are aimed at the formation of a dynamic balance of the company. Examples are given of companies engaged in activities in the field of transport and transport logistics in the North-Western Region, which in recent years have been actively implementing advanced digital technologies that significantly improve the quality of services provided, and also increase productivity. In the process of studying the problem of innovative development, methods of theoretical analysis, comparative method, and generalization were used.*

Keywords: *innovation activity, transport industry, digital innovation, regulatory sandbox*

For citation: *Pavlova O. S., Rumyantseva D. I. Innovative development of a transport company as a way to ensure a stable competitive advantage. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2023;(3):17–23. (In Russ.)*

Процесс развития экономических субъектов требует постоянного совершенствования деятельности. Для того чтобы компания могла занимать лидирующие позиции и иметь особенности, отличающие ее от конкурентов, менеджменту необходимо регулярно внедрять современные технологии. В настоящее время инновации оказывают большое влияние как на развитие компании, так и на общество в целом. Актуальность проблемы развития и внедрения новшеств подтверждается значительным числом научных публикаций по данной тематике, при этом в большинстве из них утверждается, что российские предприятия редко проявляют интерес к осуществлению инновационных процессов.

Под инновационным развитием традиционно принято понимать систему мероприятий, направленных на разработку идей, а также создание новшеств, которые будут способствовать возрастанию потенциала компании. Целью статьи является обобщение теоретических основ и практического опыта ведения инновационной деятельности, рассмотрение стратегий инновационного развития, применяемых экономическими субъектами в настоящее время, а также

предоставление предложений, направленных на усиление инновационной составляющей транспортной компании.

Понятие «инновация» впервые было упомянуто в исследованиях культурологов XIX в. и первоначально означало введение некоторых элементов одной культуры в другую, а в начале XX в. стало использоваться для обозначения технических нововведений. Инновационное развитие предприятия предполагает разработку новых, уникальных идей, которые в дальнейшем послужат фундаментом, способствующим росту его конкурентоспособности, что станет залогом повышения эффективности деятельности компании в долгосрочной перспективе.

В исследованиях аналитики Deloitte СНГ и SAP представлены данные о сфере «цифровой зрелости» различных отраслей экономики [1]. Автомобилестроение занимает промежуточный уровень в сфере цифровой трансформации. Большая часть компаний частично или полностью переходят на новые бизнес-модели, основанные на цифровых технологиях. По данным о распределении участников рынка по отраслям наибольшую долю занимает сфера IT и телекоммуникаций. Транспортная отрасль и логистика занимают шестое место среди всех участников рынка на территории России.

Согласно данным, представленным на рис. 1, можно сделать вывод, что инвестирование в транспортную инфраструктуру в России в сравнении с такими государствами как США, Китай и страны ЕС, составляет наименьшую долю. Внедрение инноваций в транспортной отрасли происходит значительно медленнее, чем в странах Западной Европы и США. Это связано с тем, что развитие транспортной логистики в последние годы оставалось на втором плане, в то время как особое внимание уделялось развитию складской логистики. Несмотря на это в сфере транспортных и логистических услуг наблюдается увеличение потребности в цифровых технологиях, также прогнозируется дальнейший рост спроса к 2030 г. до 626,6 млрд руб. [2].

В настоящее время осуществляется реализация федерального проекта «Беспилотные логистические коридоры», в рамках которого проводится эксперимент по эксплуатации грузовых автоматизированных транспортных средств в четырех областях – Московской, Тверской, Новгородской и Ленинградской и на автомобильной дороге М-11 «Нева», связывающей Москву и Санкт-Петербург. Запуск движения грузовых автомобилей по автомобильной дороге и начало их коммерческой эксплуатации запланированы с 30 июня 2023 г. В ходе решения задачи импортозамещения в транспортной отрасли создан центр компетенций по замене зарубежного программного обеспечения на отечественное. Таким образом, внедрение автоматизированных транспортных средств будет способствовать повышению надежности и безопасности перевозок, а также увеличит транзитный потенциал региона и страны в целом [3].

В рамках стратегии цифровой трансформации транспортной отрасли разработано направление «Зеленый цифровой коридор пассажира». Целью данного нововведения является предоставление пассажирам возможности осуществлять безналичную оплату проезда и беспрепятственную смену вида транспорта во время поездки. Поставленные задачи решает применение технологии «умной оплаты», являющееся передовым и для нашей страны, и для мира в целом [4]. К его преимуществам можно отнести удобство для пассажиров и увеличение количества оплаченных поездок.

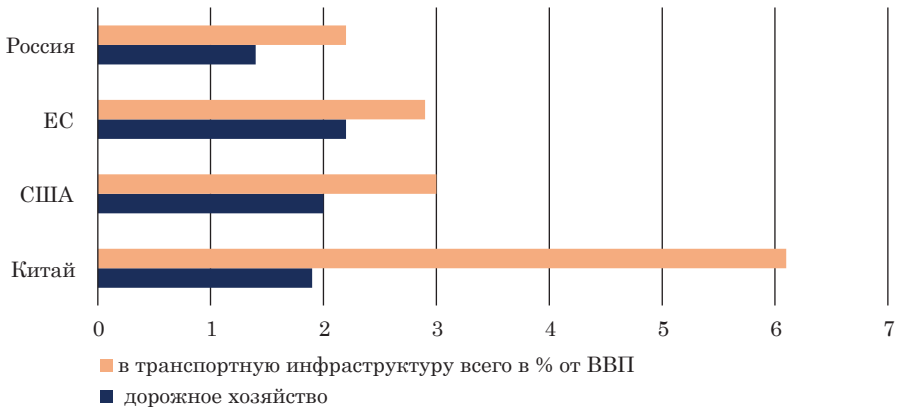


Рис. 1. Инвестиции в транспортную инфраструктуру в 2021 г., % [2]

Fig. 1. Investments in the transport infrastructure in 2021, % [2]

В транспортной отрасли, как и во многих других сферах, наблюдается усиление конкуренции за лидирующие позиции на рынке. В текущей ситуации инновационное развитие компании становится не просто целью, а условием, которое помогает выжить на конкурентном рынке за счет внедрения передовых инноваций и механизмов. Происходит постоянное развитие рынка транспорта, в настоящее время оно достигло такого уровня, при котором стало возможным перемещение автомобиля без участия человека. Происходит активное внедрение алгоритмов искусственного интеллекта (ИИ-алгоритмов), что позволяет сократить расходы на логистику [5].

Инновационная деятельность в данной сфере направлена на повышение качества предоставляемых услуг, увеличение производительности труда и дальности перевозок. На дорогах России уже появились беспилотные транспортные средства, осуществляющие движение по заданному маршруту без участия водителя, основная доля которых приходится на роботакси. Согласно прогнозу развития сегмента роботакси в России до 2030 г., количество таких автомобилей и общее число поездок будут увеличиваться из года в год (рис. 2) [6].

В связи с этим актуальным становится применение в сфере цифровых инноваций правового режима «регулятивная песочница», упорядочившего внедрение новых технологий, которые не попадают под влияние действующих законов. Правительство РФ 17 марта 2020 г. внесло поправки в законопроект, в котором говорится о том, что резиденты «песочниц» смогут развивать беспилотный транспорт. До этого данной возможности не предоставлялось из-за высоких требований к нахождению водителя в транспортном средстве.

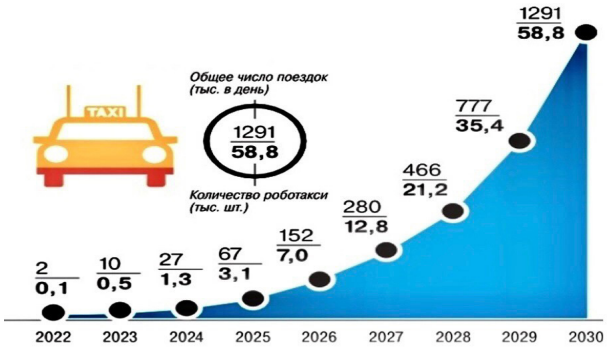


Рис. 2. Прогноз развития сегмента роботакси в России до 2030 г. [6]

Fig. 2. Forecast of the development of the Robotaxi segment in Russia until 2030 [6]

Любая компания хочет вести успешную деятельность в долгосрочной перспективе. Этому может способствовать грамотно выстроенная система управления инновациями, позволяющая сформировать структуру и создать условия, необходимые для того, чтобы инновационный потенциал был выявлен, идеи сформированы, а затем успешно реализованы на практике. В целях ведения грамотного управления компаниям необходимо осуществлять успешный запуск передовых проектов, для этого организации разрабатывают индивидуальную стратегию инновационного развития, которая будет соответствовать специфике именно их деятельности.

В настоящее время компании придерживаются следующих инновационных подходов: технологического лидерства; инновационного спринтера; рыночного лидерства; медленного подражания. Данные стратегии принято различать по ряду критериев (табл. 1).

В случае если предполагается внедрение технологии в течение длительного периода, предпочтение следует отдать стратегии технологического лидерства. Если продукт выходит на рынок в кратчайшие сроки вследствие исключения проведения маркетинговых исследований, то используют стратегию инновационный спринтер. Стратегия рыночного лидерства подразумевает, что компания занимает доминирующее положение на рынке. Чтобы оставаться лидером в отрасли, компания вынуждена нести большие экономические издержки. Следование стратегии медленного подражания позволяет компании минимизировать риски, а также сократить затраты, связанные с разработкой и созданием уникального продукта или услуги.

Инновационные изменения в компаниях протекают по-разному. Современным организациям необходимо уметь осуществлять деятельность в условиях постоянных изменений, которые служат основой для их поступательного развития. Для более легкого протекания процесса адаптации компании к инновационным изменениям могут разрабатываться новые технологии и методы работы, происходит перестройка организационной структуры. В настоящее время существуют различные адаптационные механизмы инновационного развития, которые в свою очередь направлены на формирование динамического равновесия компании. Данные механизмы подразделяются на несколько направлений:

– создание продуктового взаимодействия между всеми участниками процесса;

– использование цифровых платформ и продуктов, а также автоматизированных систем для создания инновационного производства;

Таблица 1

Характерные особенности инновационных стратегий
Characteristic features of innovative strategies

Вид стратегии	Период выхода на рынок	Политика компании	Стратегия в отношении издержек производства
Технологическое лидерство	более 3–5 лет	постоянный вывод на рынок совершенно новой продукции	минимальная экономия затрат на внедрение инноваций
Инновационный спринтер	менее 1 года	создание высокотехнологичной продукции, быстрое реагирование на изменения рынка	высокие экономические издержки, для того чтобы представлять новейшие технологии на рынке первыми
Рыночное лидерство	менее 1 года	снижение затрат на разработку, рост производительности труда и качества продукции	высокие экономические издержки в отношении завоевания доли рынка
Медленное подражание	более 3–5 лет	неспешность в принятии решений, технологическое отставание, потеря доли рынка	относительно небольшие инвестиции, отсутствие высоких экономических издержек

– формирование и развитие инновационных сетей.

Существуют различные подходы к планированию логистической деятельности при построении маршрутов. При использовании ИИ появляется возможность учитывать данные о трафике движения, погоде, времени ожидания, скорости погрузки. Предикативная аналитика маршрутов движения на основе данных, полученных в режиме онлайн, позволяет сократить время планирования, а также снизить логистические издержки. Данная модель позволяет получать актуальную информацию, а также с наибольшей точностью может проложить оптимальный маршрут, что будет способствовать минимизации затрат [7].

Легче всего процесс внедрения новшеств осуществляется на малых предприятиях, что связано с гибкостью и своевременной реакцией на протекающие изменения, хотя у крупных представителей бизнеса есть больше возможностей для этого. Рассмотрим опыт инновационного развития транспортной системы нескольких компаний. Так, Яндекс является компанией с мировым именем в сфере транспорта, на протяжении уже более пяти лет она разрабатывает и тестирует беспилотный транспорт на дорогах России. Яндекс является первопроходцем в сфере беспилотного такси. Компания также представила IT-платформу для дальнобойщиков, которая позволяет организовать перевозки между несколькими городами на грузовых автомобилях, а также осуществлять доставку товаров до заказчика. Благодаря данной платформе перед пользователями открываются возможности по мониторингу всех протекающих операций «от первой до последней мили».

Рассмотрим экосистему «Сбер», которая имеет разветвленную сеть предоставления различных услуг, включающую в себя банковские услуги, B2B-сервисы, фудтех, здоровье, электронную коммерцию и многое другое. Основной инновационной целью компании является обеспечение стабильного роста и устойчивого конкурентного преимущества на финансовом рынке за счет совершенствования технологических, коммуникативных подходов. «СберАвтоТех» является одним из активно развивающихся в логистическом направлении подразделений компании «Сбер», которое недавно представило прототип автономного автомобиля, осуществляющего перемещение без водителя.

Данные примеры подтверждают правильность движения в направлении повышения конкурентоспособности предприятий путем осуществления их активного инновационного развития. Несмотря на ряд преимуществ, которые обеспечивают повышение конкурентоспособности, компании, осуществляющие деятельность в транспортной отрасли, могут столкнуться с рядом проблем, которые препятствуют развитию транспортной логистики в целом. Среди основных проблем стоит отметить:

– износ и устаревание транспортных средств;

– недостаток финансирования в связи с большими затратами на модернизацию основных средств;

– низкие показатели эффективности трудовой деятельности сотрудников;

– слабый уровень координации между звеньями транспортной цепи;

– низкое развитие транспортной инфраструктуры региона.

Для того чтобы преодолеть возникшие проблемы, необходимо создать единый логистический центр, который будет отвечать за координацию всех протекающих процессов, а также позволит наладить взаимодействие между органами государственной власти и частными транспортными компаниями.

Для перехода организации на новый инновационный уровень необходимо уделять особое вни-

Рис. 3. Основные направления развития транспортной компании [составлено авторами]

Fig. 3. The main directions of development of the transport company [compiled by the authors]

мание выбору региона, в котором будет осуществляться ее деятельность. Так, например, наличие высокоразвитой транспортной инфраструктуры в регионе будет являться важным аспектом при распространении и использовании беспилотного транспорта. Таким образом, диверсификация деятельности и развитие компании в различных направлениях обеспечивает ей конкурентное преимущество, а также дает возможность занимать лидирующие позиции на рынке.

Рассмотрим основные направления развития, способствующие повышению конкурентоспособности предоставляемых услуг (рис. 3).

Таким образом несмотря на то, что у транспортных компаний существует много препятствий на пути к инновационному развитию, прежде всего – это отсутствие финансовых средств, высокая рискованность проектов, а также сложности организационного характера, проявляющиеся в процессе создания и внедрения новшеств, современная действительность диктует необходимость данных преобразований. Грамотно выстроенная траектория инновационного развития предприятия является важнейшим элементом, способствующим обеспечению конкурентного преимущества предприятия на рынке будущего.

Список источников

1. *Тайжетинова М.* Эксперты назвали лидирующие и отстающие по цифровизации отрасли в России. URL: https://trends.rbc.ru/trends/industry/6054b0a89a7947fd6076994e (дата обращения: 30.04.2023).
2. ВШЭ: спрос на цифровизацию в отрасли транспорта и логистика будет расти на 21% в год. URL: https://tass-ru.turbopages.org/tass.ru/s/ekonomika/14276501 (дата обращения: 30.04.2023).
3. Доклад о результатах деятельности министерства транспорта Российской Федерации за 2022 год. URL: https://mintrans.gov.ru/storage/app/media/files/4_itog_report_2022_2023_2025.pdf (дата обращения: 01.05.2023).
4. Минтрас России: В Ярославской области будет внедрена технология «умной оплаты» с использованием геолокации пассажира. URL: https://mintrans.gov.ru/press-center/region-news/10681 (дата обращения: 01.05.2023).
5. *Плуготаренко С. А.* Дорогами будущего: как меняется рынок транспорта и логистики прямо сейчас. URL: https://raec.ru/live/smi/12556/ (дата обращения: 03.05.2023)

6. *Рудычева Н.* Рынок цифровизации транспорта и логистики к 2030 г. вырастет в 7 раз. URL: https://www.cnews.ru/reviews/it_v_transportnoj_otrasli_2021/articles/rynok_tsifrovizatsii_transporta_i (дата обращения: 10.05.2023).
7. *Мурашова А. П.* Инновационный подход в управлении предприятием // Трибуна ученого. 2020. № 11. С. 3–6. URL: https://tribune-scientists.ru/articles/958 (дата обращения: 06.05.2023).

Referenses

1. *Tajzhetinova M.* Eksperty nazvali lidiruyushchie i otstayushchie po cifrovizacii otrasli v Rossii. [Experts named the leading and lagging industries in digitalization in Russia]. URL: https://trends.rbc.ru/trends/industry/6054b0a89a7947fd6076994e (accessed: 30 April 2023). (In Russ.).
2. VSHE: spros na cifrovizaciyu v otrasli transporta i logistika budet rasti na 21% v god. [The demand for digitalization in the transport and logistics industry will grow by 21% per year]. URL: https://tass-ru.turbopages.org/tass.ru/s/ekonomika/14276501(accessed: 30 April 2023). (In Russ.).
3. Doklad o rezul'tatah deyatel'nosti ministerstva transporta Rossijskoj Fede-racii za 2022 god. URL: https://mintrans.gov.ru/storage/app/media/files/4_itog_report_2022_2023_2025.pdf (accessed: 1 May 2023). (In Russ.).
4. Mintras Rossii: V YAroslavskoj oblasti budet vnedrena tekhnologiya «umnoj oplaty» s ispol'zovaniem geolokacii passazhira. [The technology of "smart payment" using passenger geolocation will be introduced in the Yaroslavl region]. URL: https://mintrans.gov.ru/press-center/region-news/10681 (accessed: 1 May 2023). (In Russ.).
5. *Plugotarenko S. A.* Dorogami budushchego: kak menyaetsya rynok transporta i lo-gistiki pryamo sejchas. [Roads of the future: how the transport and logistics market is changing right now]. URL: https://raec.ru/live/smi/12556/ (accessed: 3 May 2023). (In Russ.).
6. *Rudycheva N.* Rynok cifrovizacii transporta i logistiki k 2030 g. vyrastet v 7 raz. [The market for digitalization of transport and logistics will grow 7 times by 2030]. URL: https://www.cnews.ru/reviews/it_v_transportnoj_otrasli_2021/articles/rynok_tsifrovizatsii_transporta_i (accessed: 10 May 2023). (In Russ.).
7. *Murashova A. P.* Innovacionnyj podhod v upravlenii predpriyatiem // Tribuna uchenogo. 2020;11:3–6. [Innovative approach in an enterprise management]. URL: https://tribune-scientists.ru/articles/958 (accessed: 6 May 2023). (In Russ.).

Информация об авторах

Оксана Сергеевна Павлова – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Санкт-Петербургского государственного экономического университета.

Область научных интересов – инвестиции, риск-менеджмент, управление проектами, ресурсное обеспечение, планирование ресурсов предприятия, интегрированная отчетность, интеллектуальный капитал, финансовый учет, управленческий учет.

Дарья Игоревна Румянцева – магистрант по направлению менеджмент, образовательная программа «Инновационный менеджмент» Санкт-Петербургского государственного экономического университета.

Область научных интересов – инвестиции, риск-менеджмент.

Information about the authors

Oksana S. Pavlova – PhD, Econ., Associate Professor of the Department of Economics and Management of Enterprises and Production Complexes of the Saint-Petersburg State University of Economics.

Research interests – investments, risk management, project management, resource provision, enterprise resource planning, integrated reporting, intellectual capital, financial accounting, management accounting.

Darya I. Rumyantseva – Undergraduate student in management, educational program «Innovative Management» of the Saint-Petersburg State University of Economics.

Research interests – investments, risk management.

Статья поступила в редакцию 27.05.2023; одобрена после рецензирования 06.08.2023; принята к публикации 16.08.2023.

The article was submitted 27.05.2023; approved after reviewing 06.08.2023; accepted for publication 16.08.2023.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 24–33.
Управление инновациями и инвестиционной деятельностью

Научная статья
УДК 338.23

Политика Финляндии в области возобновляемых источников энергии

Анна Валерьевна Рыжова
Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Россия, Санкт-Петербург
annar2@yandex.ru, https://orcid.org/0000-0003-0126-7113

Аннотация. *Цель статьи – анализ современной политики Финляндии в области возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Опыт Суоми, уже достигшей на пути энергетического перехода определенных результатов, представляет интерес для нашей страны. В статье основное внимание уделяется таким технологиям как ветроэнергетика (оффшорная и береговая) и солнечная энергетика, а также мерам, среди которых решающую роль играют субсидии, способствующим более широкому их применению. Текущая политика субсидирования производства ВИЭ в Финляндии технологически нейтральна. Существует риск поддержки более зрелых технологий, таких как наземная ветровая энергетика, в ущерб менее зрелым. В Финляндии меняется общая система поддержки производства и использования ВИЭ. Происходит переход от выдачи производственных субсидий, которые выплачивались в зависимости от количества выработанной экологически чистой энергии, к инвестиционным субсидиям. Таким образом, инвестиционные субсидии, вероятно, являются предпочтительным решением для менее зрелых технологий, в то время как производственные субсидии являются более эффективным способом увеличения производства возобновляемой энергии для коммерчески жизнеспособных технологий. Обе политики, скорее всего, необходимы для достижения целей в области ВИЭ и климата в краткосрочной и долгосрочной перспективе.*

Ключевые слова: *Финляндия, возобновляемая энергетика, ветроэнергетика, солнечная энергетика, меры по развитию*

Для цитирования: *Рыжова А. В. Политика Финляндии в области возобновляемых источников энергии // Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 24–33.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2023;(3):24–33.
Innovation and Investment Management

Scientific article
UDC 338.23

Finnish renewable energy policy

Anna V. Ryzhova
Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia
annar2@yandex.ru, https://orcid.org/0000-0003-0126-7113

Abstract. *The purpose of the article is to analyze the modern policy of Finland in the field of renewable energy sources (RES). The experience of Suomi, which has already achieved certain results on the path of the energy transition, is of interest to our*

© Рыжова А. В., 2023

country. The article focuses on such technologies as wind energy (offshore and onshore) and solar energy, as well as measures, among which subsidies play a decisive role, that contribute to their wider use. The current policy of subsidizing RES production in Finland is technologically neutral. There is a risk of supporting more mature technologies such as onshore wind power at the expense of less mature technologies. In Finland, the general system of support for the production and use of renewable energy is changing. There is a shift from issuing production subsidies, which were paid depending on the amount of clean energy produced, to investment subsidies. Thus, investment subsidies are likely to be the preferred solution for less mature technologies, while production subsidies are a more efficient way to increase renewable energy production for commercially viable technologies. Both policies are likely to be necessary to achieve RES and climate goals in the short and long term.

***Keywords**: Finland, renewable energy, wind energy, solar energy, development measures*

***For citation**: Ryzhova A. V. Finnish renewable energy policy. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2023;(3):24–33. (In Russ.)*

Одной из основных проблем, сдерживающих развитие возобновляемой энергетики, является ее низкая технологическая и коммерческая зрелость. С высокой вероятностью в ближайшем будущем эти технологии не смогут стать коммерчески жизнеспособными без активной поддержки государства. Страны – участники Парижского соглашения реализуют широкий набор мер, направленных на расширение использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Среди стран, преследующих амбициозные цели в сфере достижения углеродной нейтральности и возобновляемой энергетики, выделяется Финляндия. Суоми намерена сократить выбросы парниковых газов на 39% к 2030 г. и на 80–95% к 2050 г.

В 2019 г. Россия присоединилась к Парижскому соглашению по климату. В 2021 г. был принят ФЗ № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов», целью которого является создание условий для сбалансированного и устойчивого развития экономики при снижении уровня выбросов парниковых газов [1]. Достижение данной цели подразумевает активное развитие ВИЭ на территории нашей страны. В настоящее время доля ВИЭ-генерации в общем объеме выработки электроэнергии в России составляет около 0,5%. Опыт Суоми, уже достигшей на пути энергетического перехода определенных результатов, представляет интерес для нашей страны.

Целью данной статьи является анализ современной политики по развитию ВИЭ в Финляндии. В статье основное внимание уделяется нескольким технологиям производства возобновляемой энергии и энергетической политике, которая способствует их развитию.

Одной из таких технологий является морская ветроэнергетика, требующая более высоких инвестиционных затрат, но вырабатывающая больше энергии из-за лучших ветровых условий и, что еще более важно, создающая меньше конфликтов с заинтересованными группами, чем наземные. Другой технологией возобновляемой энергетики, имеющей потенциал в Финляндии, является преобразование солнечной энергии.

В Финляндии разработка новых энергоэффективных технологий, технологий использования ВИЭ и бизнес-моделей рассматривается как способ продвижения национальной экономики и повышения благосостояния на национальном уровне. Это основано на предположении Европейской комиссии о том, что текущие инвестиции в сокращение выбросов парниковых газов будут определять будущую конкурентоспособность экономики в последующие десятилетия [2].

Энергетическая политика Финляндии направлена на значительное увеличение использования возобновляемых источников энергии во всех секторах.

«Углеродно-нейтральная Финляндия 2035 – Национальная климатическая и энергетическая стратегия», утвержденная в июне 2022 г., является ключевым документом, определяющим меры, с помощью которых Финляндия намерена достичь углеродной нейтральности к 2035 г. [3]. Финляндия планирует сохранить высокую долю ядерной энергетики, увеличить производство электроэнергии и тепла из ВИЭ, повысить энергоэффективность и обеспечить электрификацию большей части спроса на энергию в экономике. Также Финляндия стремится к разработке, коммерциализации и снижению затрат на новые энергетические технологии, чтобы стимулировать переход на использование экологически чистой энергии, в частности в таких сложных для модернизации секторах как промышленность и большегрузный транспорт.

Согласно этой Стратегии к 2035 г. планируется достичь следующих показателей: доля возобновляемой энергии в валовом конечном потреблении энергии – 51%, в производстве электроэнергии – 53%, в отоплении – 61% и на транспорте – 45% [3].

В 2022 г. ВИЭ покрывали 41,8% валового конечного потребления энергии в Финляндии, 40% производства электроэнергии, 52,6% потребностей в отоплении и 20,5% на транспорте [4].

С 2012 по 2022 гг. доля ВИЭ в общем конечном потреблении энергии в Финляндии неуклонно росла с 31% до 41,8%, в основном за счет увеличения биоэнергии (с 29% до 38%), гидроэнергетики (с 4,7% до 6,1%) и ветроэнергетики (от 0,2% до 3,3%) [4].

Стратегия указывает на то, что большая часть прироста возобновляемой энергии, необходимой для достижения климатической нейтральности к 2035 г., будет приходиться на древесное топливо (сокращение использования угля и торфа для отопления), ветроэнергетику и тепловые насосы, работающие на возобновляемой электроэнергии. Ветроэнергетика, включая оффшорную ветроэнергетику, рассматривается как ключевая технология для увеличения производства электроэнергии из возобновляемых источников.

Финляндия нацелена на гораздо более высокую выработку электроэнергии ВИЭ, в основном за счет ветровой и фотоэлектрической солнечной энергии. По оценкам Стратегии, к 2030 г. мощности ветроэнергетики вырастут как минимум до 6,8 ГВт (по сравнению с 5,5 ГВт в 2022 г.), а фотоэлектрическая мощность достигнет к 2030 г. не менее 5,3 ГВт (по сравнению с примерно 1 ГВт в 2022 г.) [3].

С 2011 по 2022 гг. в Финляндии наблюдался относительно устойчивый рост выработки электроэнергии из возобновляемых источников, которая выросла с 24 ТВт × ч до 40 ТВт × ч. Большая часть этого роста пришлась на увеличение выработки энергии ветра с 0,5 до 12,1 ТВт × ч. Гидрогенерация, как правило, является крупнейшим источником возобновляемой энергии, но ее выработка заметно варьируется в зависимости от наличия воды. С 2011 по 2022 гг. выработка гидроэлектроэнергии колебалась от минимума 12,4 ТВт × ч в 2019 г. до максимума 16,9 ТВт × ч в 2012 г. Выработка биоэнергии (в основном лесной биомассы с небольшой долей биогаза и возобновляемых отходов) является вторым по величине источником возобновляемой генерации и также испытывает заметные ежегодные колебания, но в целом увеличилась с 11 ТВт × ч в 2011 г. до 14 ТВт × ч в 2022 г. В Финляндии незначительна выработка солнечной фотоэлектрической энергии, всего 0,3 ТВт × ч в 2022 г. [4].

Рентабельность ВИЭ в Суоми долгое время зависела от государственных субсидий, таких как льготные тарифы, налоговые льготы и соглашения о покупке электроэнергии. Даже сейчас производство возобновляемой энергии в Финляндии требует производственных субсидий, которым уделяется значительное внимание, хотя роль инвестиционных субсидий для некоторых технологий постепенно растет.

Исследования показывают, что инвесторы предпочитают инвестиционные субсидии, считающиеся более стабильными и надежными для долгосрочных вложений по сравнению с производственными субсидиями и налоговыми льготами, уровень которых может быть легко изменен при смене политической власти [2].

В Финляндии преобладает точка зрения, что сложно выбрать технологию, которая принесет наибольшую пользу обществу, поэтому необходимо продвигать все технологии, направленные на аналогичные цели [5]. Технологически нейтральная политика может быть определена как политика, которая устанавливает цели, но не указывает точные средства для их достижения. Считается, что технологически нейтральный политический подход в некоторых случаях более эффективен, чем политика, продвигающая одну технологию, например, транспортные средства, использующие альтернативные виды топлива.

Однако существует и другой подход к данной проблеме. Регуляторные действия, необходимые для поощрения развития технологий, в значительной степени зависят от их зрелости. В технологически нейтральных политиках существует риск того, что поддержку получат проекты, основанные на использовании технологий с наибольшим краткосрочным эффектом. При такой политике предпочтение отдается более зрелым технологиям, а именно – наземной ветровой энергетике. Это может помешать разработке менее зрелых технологий. Такая политика также может не учитывать долгосрочный потенциал различных технологий [5]. С 2021 г. Швеция не предоставляет производственные субсидии для наземной ветроэнергетики. Та же стратегия была принята ранее Норвегией [6].

Текущая политика субсидирования производства ВИЭ в Финляндии частично нейтральна в отношении технологий. В последние годы значительная часть субсидий была предоставлена наземной ветроэнергетике из-за ее технологической зрелости по сравнению с другими технологиями, которые могли участвовать в процессе торгов.

В настоящее время в Финляндии меняется общая система поддержки производства и использования ВИЭ. Происходит переход от выдачи производственных субсидий, которые выплачивались в зависимости от количества вы-

работанной экологически чистой энергии, к инвестиционным субсидиям. Они выплачиваются после успешного завершения проектов, направленных на коммерциализацию и снижение затрат на новые технологии.

Субсидии играют решающую роль в энергетической политике Финляндии.

В 2011 г. в Суоми вступил в силу закон «О производственных субсидиях на электроэнергию, произведенную из возобновляемых источников энергии (1396/2010)», который установил систему льготных тарифов для электростанций, работающих на энергии ветра, на биогазе, древесной щепе и древесном топливе [7].

Согласно данному закону производитель электроэнергии из ВИЭ имеет право на получение операционной субсидии (зеленый тариф) в течение 12 лет с даты, когда проект был одобрен Управлением по энергетике. Цель выдачи субсидии – гарантировать производителю фиксированную цену за электроэнергию. Система гарантированных цен является одним из государственных инструментов воздействия на структуру производства электроэнергии.

Размер субсидии варьируется в зависимости от трехмесячной средней почасовой рыночной цены на электрическую энергию на объединенном рынке электроэнергии скандинавских стран. Так, если средняя трехмесячная цена составляет менее 30 евро за МВт × ч, то дотация устанавливается на уровне 53,50 евро за МВт × ч (целевая цена, которая равна 83,50 евро за МВт × ч, минус 30 евро за МВт × ч). Субсидии обеспечивают платежи в дополнение к рыночным доходам, которые компании зарабатывают от продажи электроэнергии [7].

Выплата субсидий производится непосредственно из государственного бюджета. С 2019 по 2021 гг. выплаты составили 754 млн евро, из которых почти 98% пришлось на проекты ветроэнергетики. В 2022 г. из-за высоких цен на электроэнергию выплаты составили всего 2,4 млн евро [4].

В настоящее время Финляндия по-прежнему выделяет операционные субсидии предприятиям в сфере ВИЭ, утвержденным ранее, однако они больше не предоставляются для новых проектов. Суоми прекратила предоставлять субсидии для проектов ветроэнергетики, сданных в эксплуатацию после 1 ноября 2017 г., для электростанций, работающих на биогазе и древесном топливе, запущенных после 1 января 2019 г., и для электростанций, работающих на древесной щепе, введенных в действие после 15 марта 2021 г.

Отмена выплаты субсидий для проектов ветроэнергетики произошла по следующим причинам. Во-первых, технологии ветроэнергетики стали уже коммерчески жизнеспособными без субсидий. Другие страны Северной Европы также отменили производственные субсидии для наземной ветроэнергетики, поскольку данная технология становится все более рентабельной. Во-вторых, считается, что для наиболее эффективного энергетического перехода необходимо развивать несколько технологий возобновляемой энергетики. Субсидии предполагается направить на менее зрелые технологии.

Также согласно закону 1396/2010 в Финляндии для поддержки производства возобновляемой энергии действует схема льготных взносов (зеленая премия) на основе тендеров [7]. Последний аукцион был проведен в 2018 г., когда Управление энергетики Финляндии выставило на торги 4 ТВт × ч мощности через технологически нейтральный аукцион. Поддержку получили семь проектов береговой ветроэнергетики мощностью 1,36 ТВт × ч (другие технологии выбраны не были). Средняя цена принятых предложений составляла 2,49 евро за ТВт × ч – от минимальной 1,27 евро до максимальной 3,97 евро за ТВт × ч. Премия будет выплачиваться в течение 12 лет сверх рыночного дохода [8].

Если трехмесячная рыночная цена электроэнергии превышает 30 евро за МВт × ч, размер премии снижается по скользящей шкале. Премия не выплачивается, если рыночная цена превышает 30 евро за МВт × ч. Выплаты финансируются непосредственно из государственного бюджета [8]. Согласно этим правилам в 2019 и 2020 гг. выплаты премий не производились, а в 2021 г. они составили всего 20 тыс. евро. В 2022 г. выплаты также не производились из-за высоких цен на электроэнергию. Правительство Финляндии не планирует проводить дополнительные аукционы по предоставлению зеленых премий, так как считается, что рыночные силы стимулируют достаточное развертывание проектов ВИЭ [4].

Основным инструментом развития проектов по ВИЭ в Финляндии является программа предоставления инвестиционных субсидий «Энергетическая помощь». В первую очередь программа ориентирована на выделение грантов на развитие новых технологий, которые смогут помочь Суоми достичь углеродной нейтральности. В соответствии с этой программой, инвестор в проект в сфере ВИЭ и энергоэффективности в случае применения традиционных технологий сможет вернуть от 10% до 25% инвестиционных затрат, а в случае использования новых технологий – до 40%. Гранты доступны для проектов в сфере ВИЭ при использовании биога-

за (25% стоимости проекта); солнечной тепловой и малой ветровой энергии (20%); солнечных фотоэлектрических систем (15%); отопление на древесном топливе (10%) [9].

С 2019 г. стало доступно финансирование для крупномасштабных проектов (свыше 5 млн евро для зрелых технологий и 1 млн евро для новых технологий) [9].

С 2018 по 2021 гг. по данной программе было выделено в общей сложности 365 млн евро (217 млн евро на возобновляемые источники энергии, 102 млн евро на проекты по энергоэффективности и 45 млн евро на проекты, связанные с хранением энергии). Это около 18% от всех государственных инвестиций в финскую энергетику. В этот период наибольшую поддержку получили проекты, связанные с использованием биометана, водорода и биотоплива на транспорте (32% от всех выделенных средств) [4].

В марте 2023 г. вступило в силу новое постановление правительства «Об общих условиях предоставления энергетической помощи». В этом документе сделан акцент на инвестиционных субсидиях для новых технологий. В 2023 г. было выделено 200 млн евро на демонстрационные проекты ВИЭ в сфере новых технологий и запланировано 150 млн евро на 2024–2025 гг. [10].

Помимо программы «Энергетическая помощь» в 2022 г. Суоми утвердила специальную схему помощи при финансовой поддержке Фонда восстановления и устойчивости ЕС, которая предусматривает инвестиционные гранты на применение новых энергетических технологий. Присуждение грантов будет происходить с использованием системы вознаграждения, аналогичной применяемой в программе «Энергетическая помощь». План предусматривает выделение 154 млн евро на проекты ВИЭ (оффшорная ветроэнергетика, фотоэлектрические солнечные батареи, биогаз, геотермальная энергия); 154 млн евро на новую энергетическую инфраструктуру; 47,5 млн евро на электрификацию и обезуглероживание промышленности и 127 млн евро на применение водорода на транспорте [11].

Также Финляндия получит значительное дополнительное финансирование для развития ВИЭ через специальную схему ЕС в рамках плана Европейской Комиссии REPowerEU. В плане намечены мероприятия по повышению энергоэффективности, диверсификации источников энергии и широкому использованию ВИЭ. Документ фокусируется на быстром увеличении производства биометана и водорода с низким уровнем выбросов для снижения зависимости от российского природного газа [12]. «Национальная климатическая и энергетическая стратегия» Финляндии также уделяет большое внимание увеличению производства водорода и биометана (главным образом для увеличения доли возобновляемой энергии на транспорте). Более подробно об этом говорится в статье [13].

Правительство Финляндии также работает над обеспечением прозрачного и своевременного процесса выдачи разрешений на новые проекты в сфере ВИЭ. В июне 2021 г. Финляндия ввела специальные правила, которые требуют принятия окончательных разрешений менее чем за два года для электроэнергетических проектов мощностью не менее 150 кВт и в течение одного года для менее крупных проектов [4]. «Национальная климатическая и энергетическая стратегия» Финляндии стремится к тому, чтобы процессы лицензирования приоритетных инвестиций имели максимальную продолжительность в один год.

В 2021 г. Финляндия создала «единое окно» для получения экологических разрешений, опубликовала руководство по административным процедурам для желающих инвестировать в ВИЭ. Суоми также выделила часть средств из Фонда восстановления и устойчивости ЕС для предоставления дополнительных ресурсов национальным органам, выдающим разрешения, муниципалитетам и региональным советам для ускорения процедур получения разрешений [11].

С отменой операционных субсидий долгосрочные соглашения о покупке электроэнергии (ДСЭ) становятся движущей силой для новых проектов в области ВИЭ в Финляндии. ДСЭ – это долгосрочный договор купли-продажи электроэнергии, при котором, как правило, крупный или ряд мелких потребителей покупают определенное количество электроэнергии у ее производителя в соответствии с контрактом, например, на 10–20 лет. Данное соглашение обеспечивает обеим сторонам предсказуемость и стабильность. Для производителя долгосрочный договор купли-продажи обеспечивает уверенность в уровне цен на электроэнергию. Для покупателя он гарантирует цену покупаемой электроэнергии.

Первый контракт ДСЭ на производство ветровой энергии (21 МВт) в Финляндии был заключен летом 2018 г. С тех пор использование ДСЭ для поддержки проектов ВИЭ ускорилось, и они используются частными фирмами и муниципальными энергетическими компаниями. Эксперты ожидают расширения использования данной схемы [14].

Правительство Суоми способствует развертыванию проектов ВИЭ, используя налоговые стимулы для региональных властей. Так, в це-

лях повышения заинтересованности региональных властей налог на имущество должен быть уплачен муниципалитету, в котором находится ветроэнергетический проект. Ветроэнергетические проекты, развернутые в районе Перямери (Perämeri), также должны платить компенсацию за радар, чтобы компенсировать воздействие ветряных турбин.

Проекты ветрогенерации требуют одобрения Сил обороны Финляндии, чтобы гарантировать, что они не будут мешать военным радарным системам. Исторически Силы обороны отклоняли около 20% представленных проектов. Очень немногие проекты были одобрены в восточной или южной Финляндии вблизи границы с Россией. В результате большая часть ветрогенерации приходится на запад Финляндии. С обострением отношений между Россией и Финляндией около 33% заявок на проекты ветроэнергетики было отклонено [15].

В 2022 г. мощности наземной ветроэнергетики в Финляндии превысили 5,5 ГВт. Это на 74% больше, чем в предыдущем году, и является максимальным показателем за рассматриваемый период. В период с 2012 по 2022 гг. мощности увеличились на 5310 МВт. Динамика данного показателя с 2012 г. по 2022 г. представлена на рис. 1 [16].

Финляндия стремится к повышению роли оффшорной ветроэнергетики в общем балансе ВИЭ.

Однако пока возможности ограничены. Единственная в Финляндии морская ветряная электростанция «Тахколуото» (Tahkoluoto) начала работу в 2017 г. Ее мощность составляет всего 44 МВт.

По состоянию на июль 2023 г., проекты Noatun Nord (мощность 5 тыс. МВт) и Noatun Syd (мощность 3 тыс МВт) в Балтийском море компании OX2 являются крупнейшими морскими ветроэнергетическими проектами. Как ожидается, они будут введены в эксплуатацию в 2029 г. В настоящее время проводится анализ воздействия на окружающую среду. Проект будет осуществляться в рамках совместного предприятия, где OX2 будет девелопером до завершения проекта, а Ålandsbanken Fondbolag будет долгосрочным совладельцем через фонд, который позволяет общественности инвестировать в проект [17].

В июле 2022 г. правительство Финляндии разрешило государственной компании Metsähallitus, отвечающей за общественные земли и морские акватории Суоми, арендовать два участка для развития морской ветроэнергетики. Один договор аренды направлен на расширение существующей морской ветряной электростанции «Тахколуото» до общей мощности 500–900 МВт. Второй договор аренды предназначен для нового проекта морской ветроэнергетики в муниципалитете Корснес (Korsnäs) у западного побережья страны. В декабре 2022 г. Metsähallitus объявила, что будет сотрудничать с шведской компанией Vattenfall для разработки проекта ветровой электростанции мощностью 1,3 ГВт, вырабатывающей около 5 ТВт × ч в год. Ожидается, что проект будет запущен в начале 2030-х гг. и будет стоить от 2 до 3 млрд евро [18].

В дальнейшем все новые договоры аренды в территориальных водах будут распределять-

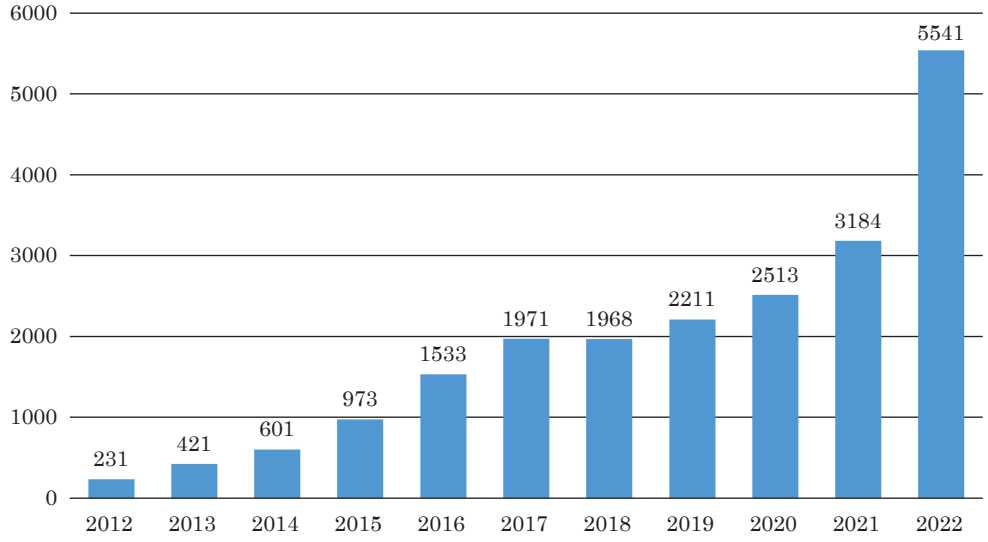


Рис. 1. Мощность наземной ветроэнергетики в Финляндии 2012–2022 гг., МВт

Fig. 1. Onshore wind capacity in Finland 2012–2022, MW

ся через систему аукционов. В декабре 2021 г. правительство одобрило проведение аукционов по аренде площадей для морских ветроэнергетических проектов в территориальных водах, контролируемых Metsähallitus. Ожидается, что первый аукцион состоится осенью 2023 г. Metsähallitus отвечает за определение того, какие площади будут сдаваться в аренду, исходя из воздействия на окружающую среду и конкурирующих видов использования. Правительство имеет право утверждать площади, подлежащие аренде, и условия аукциона, включая возможность установления минимальной цены аренды. Победитель аукциона получает эксклюзивные права на разработку определенной территории и должен оплатить согласованную арендную плату, стоимость подводных кабелей и другой морской инфраструктуры для подключения морских ветряных электростанций к береговой сети, а также стандартную плату за подключение к сети, взимаемую со всех производителей [19].

Проведение аукциона не предполагает финансовой поддержки проектам. Министерский комитет по экономической политике Финляндии отмечает, что правительство не считает целесообразным предоставлять обширную помощь для частных морских ветроэнергетических проектов. Поддержка возможна лишь для первоначальных демонстрационных проектов. Так, в 2022 г. в рамках Плана восстановления и устойчивости Финляндии были выделены инвестиционные субсидии в размере 30 млн евро на проект морской ветроэнергетики в Тахколуото. Правительство также стремится снизить налог на имущество для морских ветряных турбин по сравнению с наземными.

Правительство Финляндии также планирует, чтобы оффшорная ветроэнергетика была развернута в исключительной экономической зоне Финляндии. Развитие там ветрогенерации потребует внесения изменений в законодательство. Действующее законодательство не учитывает особые характеристики морской ветроэнергетики. В частности, не предусмотрено решений в ситуации, когда более одного оператора заинтересованы в одном и том же морском районе [20].

Правительство уже предпринимает шаги по продвижению морских ветровых проектов в исключительной экономической зоне. В январе 2022 г. две частные компании (OX2 Finland Oy и Wpd Finland Oy) получили разрешения на проведение исследовательских работ для строительства ветроэнергетических объектов в исключительной экономической зоне Ботнического залива [20]. В декабре 2022 г. правительство предоставило частной исследовательской компании Eolus разрешения на проведение оценки воздействия на окружающую среду и исследования морского дна для двух морских ветровых проектов в финском Ботническом заливе и частной компании Ilmatar Energy – на проведение исследований для двух морских ветроэнергетических проектов в исключительной экономической зоне Финляндии [21].

В Финляндии использование солнечной фотоэлектрической энергии пока не получило ши-

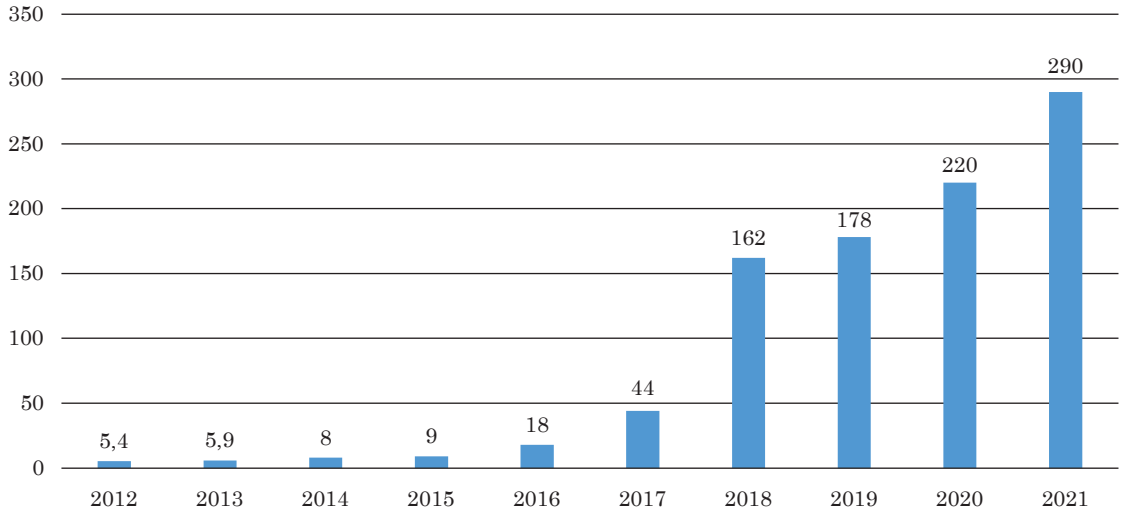


Рис. 2. Объем производства электроэнергии от солнечных фотоэлектрических систем в Финляндии с 2012 по 2021 г., ГВт × ч

Fig. 2. Electricity production from solar photovoltaic systems in Finland from 2012 to 2021, GWh

рокого распространения. Потенциал ограничен сезонностью солнечного ресурса.

В 2021 г. выработка электроэнергии от солнечных фотоэлектрических систем составила всего 290 ГВт × ч. Однако по сравнению с 2012 г. производство электроэнергии увеличилось более чем в 50 раз. Динамика данного показателя с 2012 г. по 2021 г. представлена на рис. 2 [22].

Однако правительство поддерживает более широкое развертывание солнечных фотоэлектрических систем. Данные системы получили значительную финансовую поддержку в рамках программы «Энергетическая помощь». На проекты было выделено в общей сложности 37,5 млн евро (10,3% от общего объема финансирования) с 2018 по 2021 гг. [10].

Кроме того, возможно, что усилия правительства по стимулированию малой распределенной генерации помогут поддержать развертывание фотоэлектрических систем. Поддержка в этой области включает налоговые льготы для проектов малой генерации и налоговый кредит на расходы домохозяйств на установку систем производства электроэнергии в частных домах.

Есть признаки того, что начинается разработка крупномасштабных солнечных проектов. В 2023 г. OX2 приобрела права на проект солнечной энергетики на западе Финляндии. Планируемая мощность составит 475 МВт, что сделает ее одной из крупнейших солнечных электростанций в Финляндии. Компания OX2 развивает солнечную энергетику с 2018 г. и к концу 2022 г. в общей сложности в портфель проектов было включено производство около 4 ГВт солнечной энергии [23].

В 2021 г. правительственная организация «Деловая Финляндия» опубликовала отчет «Исследование солнечного кластера», в котором сделан вывод о том, что Финляндия является привлекательным рынком для производства и использования солнечных фотоэлектрических систем. Согласно документу, есть сильные местные технологические решения и поставщики услуг. Тем не менее, в отчете отмечается необходимость создания крупного солнечного кластера для стимулирования инвестиций в крупномасштабные солнечные фотоэлектрические установки [24].

Правительство Финляндии ожидает, что в ближайшие годы большая часть мощностей ВИЭ будет развернута на рыночной основе. Инвестиционные субсидии доступны в основном для проектов, демонстрирующих новые технологии или развертывающих маломасштабные распределенные ВИЭ. Финляндия по-прежнему выделяет операционные субсидии проектам по производству возобновляемой электроэнергии через систему тарифов и премий, но эти гранты больше не предоставляются для новых предприятий.

Таким образом, инвестиционные субсидии являются предпочтительным решением для менее зрелых технологий, поскольку они намного эффективнее снижают неопределенность. Для более зрелых и коммерчески жизнеспособных технологий производственные субсидии, предоставляемые в процессе торгов, являются наиболее рентабельным способом увеличения производства возобновляемой энергии. Обе политики, скорее всего, необходимы для достижения целей в области возобновляемых источников энергии и климата в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Список источников

1. Федеральный закон «Об ограничении выбросов парниковых газов» от 02.07.2021 № 296-ФЗ. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_388992/ (дата обращения: 05.08.2023).
2. *Eelis P.* How could Finland promote renewable-energy technology innovation and implementation? *Clean Energy.* 2021;(5(3)):447–463. URL: https://academic.oup.com/ce/article/5/3/447/6347951?login=false (дата обращения: 16.07.2023).
3. Carbon Neutral Finland 2035 – National Climate and Energy Strategy. 2022. Finland, Ministry of Economic Affairs and Employment. URL: https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/bitstream/handle/10024/164323/TEM_2022_55.pdf?seque nce=4 (дата обращения: 06.08.2023).
4. Finland 2023. Energy policy review. International Energy Agency. URL: https://www.connaissancedesenergies.org/sites/default/files/pdf-actualites/Finland2023-EnergyPolicyReview.pdf (дата обращения: 16.08.2023).
5. *Paukku E, Similä J.* Promoting the deployment of offshore wind power. Environmental law. 2020;(2):7–30.
6. *Армашова-Тельник Г. С., Рыжова А. В.* Актуальные тенденции развития возобновляемых источников энергии в Норвегии // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2023. № 2. С. 108–117.
7. Feed-in tariff for renewable energy. Ministry of Economic Affairs and Employment of Finland. URL: https://tem.fi/en/feed-in-tariff-for-renewable-energy (дата обращения: 16.06.2023).
8. *Karagiannopoulos L.* Finland to back 7 projects to raise wind power capacity by a quarter. Reuters. 27 March 2019. URL: https://www.reuters.com/article/finland-power-windfarm-idUSL8N21E5CE (дата обращения: 04.08.2023).
9. Projects eligible for aid and maximum amount of aid. Finland, Ministry of Economic Affairs and Employment. URL: https://tem.fi/en/projects-eligible-for-aid (дата обращения: 14.08.2023).
10. Energy Aid. Funding terms and conditions. 20.3.2023. Business Finland. URL: https://www.businessfinland.

fi/494a4e/globalassets/finnish-customers/01-funding/08-guidelines--terms/funding-terms/energy_aid.pdf (дата обращения: 16.08.2023).
11. Finland's recovery and resilience plan. European Commission. URL: https://commission.europa.eu/business-economy-euro/economic-recovery/recovery-and-resilience-facility/finlands-recovery-and-resilience-plan_en (дата обращения: 15.06.2023).
12. REPowerEU Plan. European Commission. URL: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52022DC0230 (дата обращения: 12.08.2023).
13. *Армашова-Тельник Г. С., Рыжова А. В.* Переход к возобновляемым источникам энергии на транспорте: российский и североевропейский (Норвегия и Финляндия) опыт // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 4, № 6(138). С. 12–24.
14. What is PPA? Finnish Wind Power Association. URL: https://tuulivoimayhdistys.fi/en/wind-power-in-finland-2/ppa-power-purchase-agreement/what-is-ppa (дата обращения: 07.08.2023).
15. The Finnish Defence Forces and wind power. Finnish Wind Power Association. URL: https://tuulivoimayhdistys.fi/en/information-for-the-developers/the-finnish-defence-forces#:~:text=The%20Finnish%20Defence%20Forces%20and,approval%20of%20the%20Defense%20Forces (дата обращения: 03.08.2023).
16. Onshore wind energy capacity in Finland from 2012 to 2022 (in megawatts). Statista. URL: https://www.statista.com/statistics/868456/onshore-wind-energy-capacity-in-finland/ (дата обращения: 06.08.2023).
17. OX2, Alandsbanken Fondbolag plan 360-turbine offshore farm in Baltic. 20 May 2022. URL: https://ieefa.org/articles/ox2-alandsbanken-fondbolag-plan-360-turbine-offshore-farm-baltic (дата обращения: 04.08.2023).
18. Vattenfall gets to build Finland's first large offshore wind farm. Vattenfall press release. December 2022. URL: https://group.vattenfall.com/press-and-media/pressreleases/2022/vattenfall-gets-to-build-finlands-first-large-offshore-wind-farm (дата обращения: 05.08.2023).
19. Ministerial Committee on Economic Policy supports auction model for leasing public water areas for offshore wind power production. Finnish government. 8 December 2021. URL: https://valtioneuvosto.fi/en/-/10616/ministerial-committee-on-economic-policy-supports-auction-model-for-leasing-public-water-areas-for-offshore-wind-power-production (дата обращения: 16.07.2023).
20. First offshore wind power research permits granted for Finland's exclusive economic zone. Ministry of Economic Affairs and Employment. 20 January 2022. URL: https://tem.fi/en/-/first-offshore-wind-power-research-permits-granted-for-finland-s-exclusive-economic-zone (дата обращения: 14.07.2023).
21. Government grants four research permits for offshore wind power in Finland's exclusive economic zone. Ministry of Economic Affairs and Employment. 29.12.2022. URL: https://valtioneuvosto.fi/en/-/1410877/government-grants-four-research-permits-for-offshore-wind-power-in-finland-s-exclusive-economic-zone- (дата обращения: 03.08.2023).
22. Electricity production volume from solar photovoltaic power in Finland from 2012 to 2019 (in GWh). Statista. URL: https://www.statista.com/statistics/497630/electricity-production-from-solar-in-finland/ (дата обращения: 05.08.2023).
23. OX2 acquires 475 MW solar power project in Finland. April 18, 2023. URL: https://www.ox2.com/newsroom/press-releases-news/2023/ox2-acquires-475-mw-solar-power-project-in-finland/ (дата обращения: 04.08.2023).
24. Solar cluster study. Business Finland. Report 1, 2021. URL: https://www.businessfinland.fi/48fcdb/globalassets/finnish-customers/02-build-your-network/bioeconomy--cleantech/alykas-energia/bf_solar_cluster_study_final.pdf (дата обращения: 03.08.2023).

References

1. Federal law «On limiting greenhouse gas emissions» 02.07.2021 № 296-FL. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_388992/ (accessed: 05.08.2023).
2. *Eelis P.* How could Finland promote renewable-energy technology innovation and implementation? Clean Energy. 2021;(5(3)):447–463. URL: https://academic.oup.com/ce/article/5/3/447/6347951?login=false (accessed: 16.07.2023).
3. Carbon Neutral Finland 2035 – National Climate and Energy Strategy. 2022. Finland, Ministry of Economic Affairs and Employment. URL: https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/bitstream/handle/10024/164323/TEM_2022_55.pdf?seque nce=4 (accessed: 06.08.2023).
4. Finland 2023. Energy policy review. International Energy Agency. URL: https://www.connaissancedesenergies.org/sites/default/files/pdf-actualites/Finland2023-EnergyPolicyReview.pdf (accessed: 16.08.2023).
5. *Paukku E, Similä J.* Promoting the deployment of offshore wind power. Environmental law. 2020;(2):7–30.
6. *Armashova-Telnik G. S., Ryzhova A. V.* Current trends in the development of renewable energy sources in Norway. Menedgment i biznes-administrirovanie [Management and business administration]. 2023;(2):108–117. (In Russ.)
7. Feed-in tariff for renewable energy. Ministry of Economic Affairs and Employment of Finland. URL: https://tem.fi/en/feed-in-tariff-for-renewable-energy (accessed: 16.06.2023).
8. *Karagiannopoulos L.* Finland to back 7 projects to raise wind power capacity by a quarter. Reuters. 27 March 2019. URL: https://www.reuters.com/article/finland-power-windfarm-idUSL8N21E5CE (accessed:04.08.2023).
9. Projects eligible for aid and maximum amount of aid. Finland, Ministry of Economic Affairs and Employment. URL: https://tem.fi/en/projects-eligible-for-aid (accessed: 14.08.2023).
10. Energy Aid. Funding terms and conditions. 20.3.2023. Business Finland. URL: https://www.businessfinland.fi/494a4e/globalassets/finnish-customers/01-funding/08-guidelines--terms/funding-terms/energy_aid.pdf (accessed: 16.08.2023).
11. Finland's recovery and resilience plan. European Commission. URL: https://commission.europa.eu/business-economy-euro/economic-recovery/recovery-and-resilience-facility/finlands-recovery-and-resilience-plan_en (accessed: 15.06.2023).
12. REPowerEU Plan. European Commission. URL: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52022DC0230 (accessed: 12.08.2023).
13. *Armashova-Telnik G. S., Ryzhova A. V.* Transition to renewable energy sources in transport: Russian and North European (Norway and Finland) experience. Ekonomika i upravlenie: problemy i resheniya [Eco-

nomics and management: problems, solutions]. 2023;(6):12-24. (In Russ.)
14. What is PPA? Finnish Wind Power Association. URL: https://tuulivoimayhdistys.fi/en/wind-power-in-finland-2/ppa-power-purchase-agreement/what-is-ppa (accessed: 07.08.2023).
15. The Finnish Defence Forces and wind power. Finnish Wind Power Association. URL: https://tuulivoimayhdistys.fi/en/information-for-the-developers/the-finnish-defence-forces#:~:text=The%20Finnish%20Defence%20Forces%20and,approval%20of%20the%20Defense%20Forces (accessed: 03.08.2023).
16. Onshore wind energy capacity in Finland from 2012 to 2022 (in megawatts). Statista. URL: https://www.statista.com/statistics/868456/onshore-wind-energy-capacity-in-finland/ (accessed: 06.08.2023).
17. OX2, Alandsbanken Fondbolag plan 360-turbine offshore farm in Baltic. 20 May 2022. URL: https://ieefa.org/articles/ox2-alandsbanken-fondbolag-plan-360-turbine-offshore-farm-baltic (accessed: 04.08.2023).
18. Vattenfall gets to build Finland's first large offshore wind farm. Vattenfall press release. December 2022. URL: https://group.vattenfall.com/press-and-media/pressreleases/2022/vattenfall-gets-to-build-finlands-first-large-offshore-wind-farm (accessed: 05.08.2023).
19. Ministerial Committee on Economic Policy supports auction model for leasing public water areas for offshore wind power production. Finnish government. 8 December 2021. URL: https://valtioneuvosto.fi/en/-/10616/ministerial-committee-on-economic-policy-supports-auction-model-for-leasing-public-water-areas-for-offshore-wind-power-production (accessed: 16.07.2023).
20. First offshore wind power research permits granted for Finland's exclusive economic zone. Ministry of Economic Affairs and Employment. 20 January 2022. URL: https://tem.fi/en/-/first-offshore-wind-power-research-permits-granted-for-finland-s-exclusive-economic-zone (date of access: 14.07.2023).
21. Government grants four research permits for offshore wind power in Finland's exclusive economic zone. Ministry of Economic Affairs and Employment. 29.12.2022. URL: https://valtioneuvosto.fi/en/-/1410877/government-grants-four-research-permits-for-offshore-wind-power-in-finland-s-exclusive-economic-zone- (accessed: 03.08.2023).
22. Electricity production volume from solar photovoltaic power in Finland from 2012 to 2019 (in GWh). Statista. URL: https://www.statista.com/statistics/497630/electricity-production-from-solar-in-finland/ (accessed: 05.08.2023).
23. OX2 acquires 475 MW solar power project in Finland. April 18, 2023. URL: https://www.ox2.com/newsroom/press-releases-news/2023/ox2-acquires-475-mw-solar-power-project-in-finland/ (accessed: 04.08.2023).
24. Solar cluster study. Business Finland. Report 1, 2021. URL: https://www.businessfinland.fi/48fcdb/globalassets/finnish-customers/02-build-your-network/bioeconomy--cleantech/alykas-energia/bf_solar_cluster_study_final.pdf (accessed: 03.08.2023).

Информация об авторе

Анна Валерьевна Рыжова – кандидат экономических наук, доцент кафедры бизнес-информатики и менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – возобновляемая энергетика, проблемы развития Арктического региона, интересы арктических и неарктических стран в регионе, цифровизация региона, вопросы инновационного развития Арктического региона.

Information about the author

Anna V. Ryzhova – PhD, Econ., Associate Professor of the Department of Business Informatics and Management, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – renewable energy, problems of development of the Arctic region, interests of the Arctic and non-Arctic countries in the region, digitalization of the region, issues of innovative development of the Arctic region.

Статья поступила в редакцию 17.08.2023; одобрена после рецензирования 25.08.2023; принята к публикации 30.08.2023.

The article was submitted 17.08.2023; approved after reviewing 25.08.2023; accepted for publication 30.08.2023.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 34–41.
Информационные технологии в экономике и менеджменте

Научная статья
УДК 005.92

Проблемы внедрения электронного документооборота

Александр Владимирович Тимофеев[1], Александр Александрович Тимофеев[2], Константин Игоревич Шарлай[3]
[1]*ООО «ВСМ Лоджистик», г. Выборг, Россия*
[2, 3]*Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Санкт-Петербург, Россия*
[1]*at@vsm-logistics.ru*
[2]*timofeev5.aa@edu.spbstu.ru ✉, https://orcid.org/0009-0006-9324-1023*
[3]*sharlauskis-nsk@yandex.ru*

Аннотация*. Рассмотрен процесс внедрения электронного документооборота (ЭДО) в организационные структуры. Проанализированы преимущества ЭДО, включая увеличение эффективности, сокращение затрат, повышение безопасности, экологичность, улучшение контроля и упрощение сотрудничества. Обсуждены технологические, юридические и организационные аспекты внедрения ЭДО, в том числе выбор подходящей системы, обучение персонала, поддержка и обновление системы, а также соблюдение законодательства в области защиты персональных данных и коммерческой тайны. Отмечено, что переход на ЭДО может быть сложной задачей, требующей внедрения новых технологий, преобразования бизнес-процессов и обучения персонала. Предложены практические рекомендации по успешному внедрению ЭДО, включая поддержку руководства, адаптацию под требования конкретной организации, интеграцию с уже существующими IT-системами и тестирование.*

Ключевые слова*: электронный документооборот, внедрение технологий, обучение персонала, юридические аспекты, автоматизация бизнес-процессов*

Для цитирования*: Тимофеев А. В., Тимофеев А. А., Шарлай К. И. Проблемы внедрения электронного документооборота // Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 34–41.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2023;(3):34–41.
Information Technologies in Economy and Management

Scientific article
UDC 005.92

Problems of implementing electronic document management

Alexander V. Timofeev[1], Alexander A. Timofeev[2], Konstantin I. Sharlai[3]
[1]*LLC «VSM Logistic», Vyborg, Russia*
[2, 3]*Peter the Great Saint-Petersburg Polytechnic University, Saint-Petersburg, Russia*
[1]*at@vsm-logistics.ru*
[2]*timofeev5.aa@edu.spbstu.ru ✉, https://orcid.org/0009-0006-9324-1023*
[3]*sharlauskis-nsk@yandex.ru*

Abstract*. The process of implementing electronic document management (EDM) into organizational structures has been examined. The benefits of EDM, including increased efficiency, cost reduction, improved security, environmental friendliness,*

© Тимофеев А. В., Тимофеев А. А., Шарлай К. И., 2023

enhanced control, and simplified collaboration, have been analyzed. Technological, legal, and organizational aspects of implementing EDM have been discussed, including the selection of a suitable system, staff training, system support and updates, as well as compliance with legislation regarding personal data protection and trade secrets. It has been noted that transitioning to EDM can be a complex task, requiring the implementation of new technologies, business process transformations, and staff training. Practical recommendations for successful EDM implementation have been proposed, including management support, customization to meet the specific organization's requirements, integration with existing IT systems, and testing.

***Keywords**: electronic document management, technology implementation, staff training, legal aspects, business process automation*

***For citation**: Timofeev A. V., Timofeev A. A., Sharlai K. I. Problems of implementing electronic document management // Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2023;(3):34–41. (In Russ.).*

Электронный документооборот (ЭДО) – это система организации работы с документами в цифровом формате. В рамках этой системы создание, передача, хранение, использование и уничтожение документов осуществляются с помощью информационных технологий и технических средств.

ЭДО включает в себя не только текстовые файлы, но и другие виды информации, такие как графические изображения, таблицы, диаграммы, а также аудио- и видеофайлы. Электронные документы могут быть созданы в многообразных программных продуктах в различных форматах.

Основная цель использования ЭДО – увеличение эффективности работы организации путем ускорения процессов обмена информацией, уменьшения объема бумажной работы, снижения затрат на хранение документов и улучшения контроля за их обработкой.

Электронный документооборот также предусматривает автоматизацию большинства бизнес-процессов, связанных с работой с документами. Это означает, что процессы, такие как подписание документов, их утверждение, передача и архивирование, могут быть автоматизированы, что позволяет значительно сократить время и ресурсы, затрачиваемые на решение этих задач.

С помощью ЭДО возможно создание единого информационного пространства внутри организации, где каждый сотрудник, имеющий соответствующие права доступа, может быстро найти необходимые ему документы или информацию.

Важно отметить, что при переходе на ЭДО компании должны учитывать и соответствовать нормам и требованиям законодательства, в частности, в области защиты персональных данных и коммерческой тайны.

Однако, несмотря на многочисленные преимущества, переход на ЭДО может быть сложной задачей, требующей внедрения новых технологий, преобразования бизнес-процессов и обучения персонала.

ЭДО предлагает ряд значительных преимуществ по сравнению с традиционным бумажным документооборотом:

– эффективность. Увеличивается скорость обработки документов, поскольку автоматизируются многие процессы, такие как подписание, утверждение, передача и архивирование документов. Упрощается поиск и доступ к документам;

– сокращение затрат. Уменьшается количество используемой бумаги и физического пространства для хранения документов, сокращается время, затрачиваемое сотрудниками на работу с документами;

– повышение безопасности. Появляется возможность установить строгие правила доступа к информации, а также использовать современные методы шифрования для защиты конфиденциальных данных;

– экологичность. Уменьшение потребления бумаги и снижение объема отходов способствует сохранению окружающей среды;

– улучшение контроля. Отслеживание всего жизненного цикла приводит к улучшению управления процессами и повышению ответственности;

– упрощение сотрудничества. Обмен документами между различными подразделениями компании, а также с внешними партнерами, становится проще и быстрее;

– соответствие законодательству. Во многих странах электронные документы имеют такую же юридическую силу, как и бумажные, что позволяет полностью перейти на электронный формат работы с документами.

Несмотря на все перечисленные преимущества, внедрение электронного документооборота может столкнуться с рядом проблем, которые важно знать и учитывать.

Процесс внедрения электронного документооборота

Технологические аспекты внедрения ЭДО играют ключевую роль, поскольку они включают в себя все, от выбора подходящей системы до ее внедрения и поддержки.

Важным этапом является выбор подходящей системы для управления ЭДО. На российском рынке представлены различные решения, от комплексных систем, таких как 1С: Докумен-

тооборот, Директум, ELMA, до облачных решений, таких как МойОфис, Докуemntologiya и др. При выборе необходимо учитывать масштабы предприятия, его специфику, а также требования к функциональности и безопасности.

После выбора подходящей системы следует этап ее внедрения. Необходимо провести адаптацию под требования конкретной организации, интеграцию с уже существующими IT-системами и тестирование. Этот процесс может быть технически сложным и требовать привлечения специалистов.

Одной из ключевых задач является обучение сотрудников работе с новой системой. Даже самая совершенная система ЭДО не сможет быть эффективной, если сотрудники не знают, как ей пользоваться.

После внедрения система ЭДО требует регулярной поддержки и обновления. Важно обеспечить ее стабильное функционирование, а также своевременно вносить необходимые обновления и улучшения.

Технологический аспект внедрения ЭДО также включает в себя вопросы безопасности, т. е. защиту от внешних угроз, обеспечение конфиденциальности и защиту данных, а также соблюдение требований законодательства, в частности Федерального закона от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных» [1].

Юридические аспекты внедрения ЭДО в России тесно связаны с соблюдением законодательства в области информационных технологий, защиты персональных данных и архивного дела. Рассмотрим некоторые ключевые моменты:

– законность электронных документов. Согласно Федеральному закону от 06.04.2011 № 63-ФЗ «Об электронной цифровой подписи» [2], электронные документы, подписанные электронной подписью, признаются юридически действительными и равноценными бумажным документам;

– защита персональных данных. При обработке и хранении электронных документов, содержащих персональные данные, организации обязаны обеспечивать защиту персональных данных от неправомерного доступа и распространения;

– архивирование и хранение документов. В соответствии с законодательством, организации обязаны хранить определенные виды документов в течение установленных сроков. При переходе на ЭДО это требует наличия надежной системы архивирования и хранения электронных документов;

– безопасность информации. Федеральный закон от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне» [3]. устанавливает требования к защите информации, составляющей коммерческую тайну. В контексте ЭДО это означает необходимость применения соответствующих технических и организационных мер защиты информации.

Организационные аспекты внедрения ЭДО включают в себя ряд ключевых факторов, которые могут влиять на успех проекта.

Внедрение ЭДО – это значительные изменения в рабочем процессе организации. Для успешного внедрения ЭДО крайне важна поддержка и приверженность руководства, которое должно понимать цели и преимущества проекта, а также быть готовым выделить необходимые ресурсы.

Переход на ЭДО может потребовать изменения в организационной структуре и бизнес-процессах. Важно провести анализ готовности организации к этим изменениям и разработать план по внедрению новых процессов.

Персонал должен быть подготовлен к использованию новой системы. Это включает не только техническое обучение, но и изменение рабочих привычек и установок. Необходимо уделить особое внимание обучению и поддержке персонала в период перехода на новую систему.

Важно с самого начала устанавливать четкое информирование сотрудников об изменениях, ожидаемых в рамках внедрения ЭДО. Это снизит возможные сопротивления изменениям и поможет вовлечь сотрудников в процесс.

Внедрение ЭДО – это сложный проект, который требует четкого планирования, контроля сроков и бюджета, а также управления рисками. Ответственность за проект обычно возлагается на специально созданную проектную группу.

В большинстве случаев рекомендуется постепенное внедрение ЭДО, начиная с отдельных подразделений или процессов. Это дает возможность избежать больших проблем и сбоев в работе, а также позволяет корректировать проект в процессе его реализации.

Проблемы внедрения электронного документооборота

Внедрение ЭДО может столкнуться с рядом технических трудностей, обусловленных:

– необходимостью интеграции с существующими ИТ-системами организации. Этот процесс может оказаться сложным и трудоемким, так как организации обычно используют множество различных ИТ-систем для управления своими бизнес-процессами;

– потребностью в дополнительных инвестициях в оборудование и сетевую инфраструктуру. ЭДО может предъявлять высокие технические требования, что может потребовать обновления или расширения существующей технической базы;

– сложностью обеспечения высокого уровня защиты данных и информационной безопасности. Это включает в себя защиту от внешних и внутренних угроз, в том числе от вирусов, хакерских атак и несанкционированного доступа со стороны сотрудников. В России существуют строгие требования к защите информации, в том числе персональных данных, установленные законодательством и нормативными документами, такими как ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001-2006 «Информационная технология. Методы и средства обеспечения безопасности. Системы менеджмента информационной безопасности. Требования» [4];

– требованием значительных ресурсов для обслуживания и поддержки системы ЭДО. Необходимо иметь квалифицированный персонал, проводить обучение пользователей и регулярно обновлять программное обеспечение.

Внедрение системы ЭДО может столкнуться с рядом юридических и организационных проблем, обусловленных:

– сложностью определения юридического статуса электронных документов. Несмотря на наличие законодательства, признающего юридическую силу электронных документов, в практике могут возникать затруднения, связанные, например, с требованием бумажных версий документов или отказом в признании электронных подписей;

– необходимостью соблюдения требований законодательства по защите персональных данных. Дизайн и использование системы ЭДО должны соответствовать требованиям Федерального закона, включая обеспечение конфиденциальности, защиты и правильного использования данных [1];

– вопросами хранения и учета электронных документов. В соответствии с российским законодательством организации обязаны сохранять определенные виды документов в течение установленного времени. В контексте ЭДО это может столкнуться с проблемами, связанными с долгосрочным хранением и обеспечением доступа к электронным документам;

– использованием электронной подписи. Этот ключевой элемент ЭДО связан с рядом юридических вопросов, включая необходимость соблюдения законодательства об электронной подписи и использование аккредитованных средств для создания и проверки подписи;

– сопротивлением изменениям со стороны сотрудников. Это естественная реакция на изменения, которые могут быть восприняты как угроза привычному порядку работы;

– страхом перед неизвестным. Внедрение новой, особенно технологической системы, может вызвать у сотрудников опасения и тревогу, связанные с неуверенностью в своих способностях или боязнью негативного влияния на их работу;

– ощущением потери контроля. Сотрудники могут испытывать чувство, что ЭДО отбирает у них контроль над процессами, которыми они привыкли управлять;

– изменением ролей и ответственности. Внедрение ЭДО может повлечь перераспределение обязанностей и, тем самым, вызвать недовольство или сопротивление;

– недостатком обучения и поддержки. Если сотрудники не получают достаточного обучения и поддержки, они могут столкнуться с трудностями в использовании новой системы, что приведет к фрустрации и сопротивлению.

Для преодоления сопротивления изменениям важно вовлечь сотрудников в процесс внедрения, обеспечить обучение и поддержку, прозрачно коммуницировать цели и преимущества внедрения ЭДО и учитывать обратную связь от сотрудников.

Внедрение системы ЭДО может столкнуться также и с техническими проблемами, обусловленными необходимостью:

– интеграции различных систем и технологий для обеспечения надежной защиты от несанкционированного доступа. Электронные документы могут содержать конфиденциальную информацию, поэтому важно использовать различные механизмы аутентификации, включая пароли, биометрические данные и средства защиты сетевых соединений;

– внесения инвестиций в стратегии резервного копирования и восстановления данных для минимизации рисков потери информации из-за сбоев системы или других причин. Это требует регулярного создания резервных копий и тестирования процедур восстановления;

– обеспечения защиты от вирусов и вредоносного программного обеспечения. Электронные документы могут стать мишенью для вредоносного ПО, поэтому важно использовать надежное антивирусное программное обеспечение и регулярно обновлять его;

– соблюдения требований по защите данных. В России действуют строгие законы о защите персональных данных, и важно гарантировать, что система ЭДО соответствует этим требованиям [1];

– управления доступом. Важно тщательно контролировать, кто имеет доступ к различным типам информации и документов в системе ЭДО. Система управления доступом может помочь гарантировать, что сотрудники имеют доступ только к тем данным, которые необходимы для выполнения их обязанностей. Это требует

ресурсов для разработки и поддержания такой системы.

Все эти вопросы требуют комплексного подхода к информационной безопасности, который должен включать в себя как технические меры защиты, так и правила поведения сотрудников.

Примеры решения проблем внедрения электронного документооборота

Значительную роль в решении проблем, связанных с внедрением системы ЭДО, играет применение таких современных технологий, как:

– облачные платформы, предоставляющие гибкость и масштабируемость, которые позволяют решить задачу интеграции различных систем и технологий. Они также могут помочь снизить затраты на ИТ-инфраструктуру и упростить процессы резервного копирования и восстановления данных;

– искусственный интеллект и машинное обучение, способствующие автоматизации рутинных процессов, таких как сортировка и классификация документов, что приводит к уменьшению нагрузки на сотрудников и снижению вероятности ошибок;

– блокчейн, позволяющий создать неизменяемый журнал транзакций и улучшить аудит и прозрачность процессов документооборота;

– современные системы электронной подписи, которые хотя и требуют инвестиций, но могут обеспечить безопасность и юридическую силу электронных документов;

– системы управления доступом, позволяющие точно контролировать наличие права доступа к информации у конкретного пользователя. Это обеспечивает соответствие процесса ЭДО требованиям по защите данных.

Использование этих и других современных технологий помогает организациям успешно реализовать проекты по внедрению ЭДО. Однако важно помнить, что технологии – это только инструменты, и их эффективное использование требует правильного планирования, управления и поддержки со стороны организации.

Правовая поддержка при внедрении ЭДО является важным аспектом успешной реализации проекта. Для ее реализации необходимы:

– консультация юриста, подтверждающая соответствие системы всем требованиям законодательства, включая законы о защите данных, об электронной подписи и другие регулятивные требования;

– обучение сотрудников основам законодательства в области ЭДО. Они должны знать, как правильно и безопасно использовать систему, чтобы соблюдать все юридические требования;

– профессиональная правовая поддержка, наличие которой поможет избежать потенциальных проблем и обеспечит правовую защиту интересов организации, т. к. на всех этапах проекта могут возникнуть юридические вопросы, начиная от заключения договоров с поставщиками и заканчивая обработкой персональных данных;

– разработка и внедрение внутренней политики и процедур, которые соответствуют требованиям законодательства и обеспечивают эффективное и безопасное использование системы ЭДО.

Следует учесть, что правовая поддержка является неотъемлемой частью управления рисками при внедрении ЭДО и требует внимательного и профессионального подхода.

Проведение обучения и мотивации персонала является критическим фактором успеха при внедрении ЭДО. Следует помнить, что:

– перед внедрением новой системы важно обеспечить не только обучение сотрудников основам работы с системой, но и проведение тренингов по специфическим функциям, которые будут использоваться в их работе. Необходимо, чтобы обучение было доступным и понятным для всех уровней пользователей;

– обучение не заканчивается после внедрения системы. Сотрудникам необходимо предоставить онлайн-ресурсы для устранения проблем и поддержку для получения ответов на вопросы, которые могут возникнуть в процессе использования системы;

– для увеличения мотивации сотрудников можно ввести систему поощрений для тех, кто активно использует и поддерживает внедрение новой системы. Это могут быть различные формы вознаграждений, начиная от похвалы и заканчивая материальными бонусами;

– важно вовлечь сотрудников в процесс внедрения, дать им возможность высказывать свои мнения и предложения. Это поможет улучшить систему и увеличит уровень их участия и приверженности;

– важно создать культуру, в которой изменения воспринимаются положительно и видятся как возможность для улучшения, а не как угроза.

Наконец, следует помнить, что любое новшество требует времени для привыкания и полного освоения, поэтому важно проявлять терпение и поддерживать сотрудников на каждом этапе внедрения новой системы.

Усиление мер по обеспечению информационной безопасности – критически значимая часть успешного внедрения ЭДО, для реализации которой:

– важно регулярно обновлять все программное обеспечение, включая операционные системы, приложения и защитные системы. Обновления ча-

сто содержат исправления уязвимостей, которые могут быть использованы злоумышленниками;

– необходимо использовать надежное антивирусное программное обеспечение;

– следует регулярно проводить обучение сотрудников по информационной безопасности, чтобы они знали о возможных угрозах и понимали, как себя вести для их предотвращения. Это может включать обучение безопасному поведению в интернете, правилам работы с электронной почтой и пр.;

– важно обеспечить физическую защиту ИТ-инфраструктуры, включая серверы и сетевое оборудование;

– можно использовать многоуровневую систему безопасности, включающую в себя антивирусные программы, брандмауэры, системы обнаружения и предотвращения вторжений (IDS/IPS) и другие технологии;

– может быть использовано шифрование, являющееся мощным инструментом для защиты данных во время передачи и хранения. Оно применяется для защиты сетевого трафика, электронной почты и хранения данных;

– необходимо проводить регулярное тестирование на проникновение, которое позволяет обнаружить и устранить уязвимости в системе безопасности до того, как они будут использованы злоумышленниками.

Все эти стратегии, в совокупности, обеспечат комплексный подход к усилению информационной безопасности в организации.

Заключение

Успешное внедрение ЭДО имеет большое значение для современного бизнеса. Ниже приведены ключевые аспекты этой важности:

– внедрение ЭДО может значительно ускорить и упростить многие бизнес-процессы. Это позволяет снизить затраты на бумагу и расходы на хранение документов, увеличить скорость обработки документов и уменьшить вероятность ошибок;

– электронные документы доступны из любой точки мира, что обеспечивает удобство и гибкость в работе. Это особенно важно в условиях распространения удаленной работы и глобализации бизнеса;

– во многих странах, включая Россию, электронные документы признаются законом и могут использоваться в суде. Это облегчает выполнение регуляторных требований и предотвращает юридические проблемы;

– с использованием правильных технологий и процедур, электронные документы могут быть более безопасными, чем их бумажные аналоги. Шифрование, резервное копирование и другие меры безопасности могут защитить ценную информацию от утечки или потери;

– переход на ЭДО помогает снизить экологический след компании, сокращая использование бумаги и расходы на ее переработку;

– с электронным документооборотом, компании могут автоматизировать многие рутинные задачи, освобождая время сотрудников для более важных и творческих задач.

Таким образом, успешное внедрение ЭДО может способствовать росту и развитию современного бизнеса, повышая его эффективность, удобство, безопасность и экологичность.

Обобщая предложенные решения проблем внедрения ЭДО, можно выделить следующие ключевые стратегии:

– выбор надежного программного обеспечения и оборудования и их своевременное обновление. Использование облачных технологий и системы электронной подписи также упрощают процесс и повышают уровень защиты;

– наличие правовой поддержки, включающей в себя понимание и соблюдение всех юридических требований, связанных с ЭДО. Это особенно важно для предотвращения юридических проблем и поддержания соответствия регулятивным требованиям;

– организация подготовки, обучения и повышения мотивации персонала для увеличения уровня вовлеченности сотрудников и поддержания эффективного использования новой системы;

– применение мер по обеспечению информационной безопасности, включающих в себя использование шифрования, обновление и тестирование безопасности, обучение сотрудников и внедрение многоуровневых систем безопасности для защиты данных и предотвращения вредоносных атак.

Все эти решения, примененные совместно и системно, могут помочь организациям преодолеть проблемы, связанные с внедрением ЭДО, и извлечь максимальную пользу от этого процесса. В то же время важно помнить, что каждая организация уникальна, и лучший подход должен выбираться в зависимости от конкретного контекста и потребностей.

Список источников

1. Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных». URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61801/ (дата обращения: 19.05.2023).
2. Федеральный закон от 06.04.2011 № 63-ФЗ «Об электронной цифровой подписи». URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/ (дата обращения: 19.05.2023).

3. Федеральный закон от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне». URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_15264/ (дата обращения: 19.05.2023).
4. ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001-2006 «Информационная технология. Методы и средства обеспечения безопасности. Системы менеджмента информационной безопасности. Требования». URL: http://docs.cntd.ru/document/gost-r-iso-mek-27001-2006 (дата обращения: 19.05.2023).
5. *Ковалев А. А.* Электронный документооборот: проблемы и перспективы. М.: Экономика. 2021. 272 с.
6. Смирнов И. В. Особенности внедрения электронного документооборота в организации. // Управление компанией 2022. № 3. С. 20–26.
7. *Петрова Е. П., Соколова А. Б.* Сложности при внедрении электронного документооборота в государственные органы // Государственное и муниципальное управление. 2023. № 2. С. 45–50.
8. *Иванова О. Н.* Роль электронного документооборота в цифровизации бизнеса. СПб.: Питер, 2021. 162 с.
9. *Шестаков Д. А.* Электронный документооборот: технологические аспекты и проблемы безопасности // Кибербезопасность и защита информации. 2023. № 1. С. 33–40.
10. *Семенов В. В.* Риск-менеджмент при внедрении системы электронного документооборота. М.: Дело, 2022. 89 с.
11. *Гринин Л. Е., Коротаев А. В.* Цифровая революция и внедрение электронного документооборота: вызовы и перспективы // Управление развитием комплексных систем, 2022. № 4. С. 75–80.
12. *Федорова Е. А.* От бумажного документа к электронному: правовые и организационные аспекты // Право и управление. XXI век. 2021. № 6. С. 50–55.
13. *Васильев С. А.* Безопасность в системе электронного документооборота // Компьютерные исследования и моделирование. 2023. № 2. С. 30–37.

Referenses

1. Federal'nyj zakon ot 27.07.2006 № 152-FZ «O personal'nyh dannyh» [Federal Law of 27.07.2006 № 152-FZ "On Personal Data"]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61801/ (accessed: 19 May 2023). (In Russ.)
2. Federal'nyj zakon ot 06.04.2011 № 63-FZ «Ob elektronnoj cifrovoj podpisi» [Federal Law of 06.04.2011 № 63-FZ "On Electronic Digital Signature"]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/ (accessed: 19 May 2023). (In Russ.)
3. Federal'nyj zakon ot 29.07.2004 № 98-FZ «O kommercheskoj tajne» [Federal Law of 29.07.2004 № 98-FZ "On Commercial Secrecy"]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_15264/ (accessed: 19 May 2023). (In Russ.)
4. GOST R ISO/MEK 27001-2006 «Informacionnaya tekhnologiya. Metody i sredstva obespecheniya bezopasnosti. Sistemy menedzhmenta informacionnoj bezopasnosti. Tre-bovaniya» [GOST R ISO/IEC 27001-2006 "Information technology. Security techniques. Information security management systems. Requirements"]. URL: http://docs.cntd.ru/document/gost-r-iso-mek-27001-2006 (accessed: 19 May 2023). (In Russ.)
5. *Kovalev A. A.* Elektronnyj dokumentooborot: problemy i perspektivy [Electronic document management: problems and prospects]. Moscow: Ekonomika, 2021. 272 p. (In Russ.)
6. *Smirnov I. V.* Features of implementing electronic document management in an organization // Upravlenie kompaniey [Company Management] 2022;(3):20–26. (In Russ.)
7. *Petrova E. P., Sokolova A. B.* Difficulties in implementing electronic document management in public authorities // Gosudarstvennoe i munitsipal'noe upravlenie [State and Municipal Management] 2023;(2):45–50. (In Russ.)
8. *Ivanova O. N.* The role of electronic document management in the digitalization of business. SPb.: Piter, 2021. 162 p. (In Russ.)
9. *Shestakov D. A.* Electronic document management: technological aspects and security issues // Cybersecurity and Information Protection. 2023:(1):33–40. (In Russ.)
10. *Semenov V. V.* Risk-management pri vnedrenii sistemy elektronnogo dokumentooborota [Risk management in the implementation of the electronic document management system]. Moscow: Delo, 2022. 89 p. (In Russ.).
11. *Grinin L. E., Korotayev A. V.* Digital revolution and the implementation of electronic document management: challenges and prospects // Upravlenie razvitiem kompleksnykh sistem [Management of complex systems development] 2022;(4):75–80. (In Russ.)
12. *Fedorova E. A.* From paper document to electronic: legal and organizational aspects // Pravo i upravlenie. XXI vek [Law and Management. XXI Century] 2021;(6):50–55. (In Russ.)
13. *Vasiliev S. A.* Security in the electronic document management system // Komp'yuternye issledovaniya i modelirovanie [Computer Research and Modeling] 2023;(2):30–37. (In Russ.)

Информация об авторах

Александр Владимирович Тимофеев – ИО Генерального Директора ООО «ВСМ Лоджистик», г. Выборг.

Область научных интересов – электронный документооборот, информационная безопасность, логистика и цепи поставок, таможенная логистика.

Александр Александрович Тимофеев – магистрант Института промышленного менеджмента, экономики и торговли. Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого.

Область научных интересов – электронный документооборот, информационная безопасность, логистика и цепи поставок.

Константин Игоревич Шарлай – магистрант Института промышленного менеджмента, экономики и торговли. Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого.

Область научных интересов – электронный документооборот, информационная безопасность, логистика и цепи поставок.

Information about the authors

Alexander V. Timofeev – Acting General Director of VSM Logistic LLC, Vyborg.

Research interests – electronic document management, information security, logistics and supply chains, customs logistics.

Alexander A. Timofeev – master's student of the Institute of Industrial Management, Economics and Trade, Peter the Great Saint-Petersburg Polytechnic University.

Research interests – electronic document management, information security, logistics and supply chains.

Konstantin I. Sharlai – master's student of the Institute of Industrial Management, Economics and Trade, Peter the Great Saint-Petersburg Polytechnic University.

Research interests – electronic document management, information security, logistics and supply chains.

Статья поступила в редакцию 14.06.2023; одобрена после рецензирования 05.08.2023; принята к публикации 18.08.2023.

The article was submitted 14.06.2023; approved after reviewing 05.08.2023; accepted for publication 18.08.2023.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 42–48.
Управление и планирование в экономике

Научная статья
УДК 339.544

Направления трансформации социально-экономической системы России

***Марина Юрьевна Бердина*[1], *Юлия Алексеевна Горелова*[2]**
[1, 2]*Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия*
[1]*svitkova_marina@mail.ru, https://orcid.org/0000-0002-9403-779X*
[2]*yuago@yandex.ru ✉, https://orcid.org/0009-0000-2518-6735*

***Аннотация**. На фоне ужесточения санкций особенно остро встал вопрос о структурной перестройке экономической системы Российской Федерации. Эффект от санкций будет накопительным и для предотвращения негативных тенденций необходимо повысить потенциал экономического роста в РФ. В данной статье рассматриваются актуальные вопросы, связанные с переходом российской системы к устойчивому социально-экономическому росту. Целью данной статьи является предложение основных направлений развития социально-экономической системы России. Исходя из основной цели решены следующие задачи: проанализированы актуальные социально-экономические показатели России, определены основные тенденции трансформации социально-экономической системы РФ, выявлена значимость проблемы социального неравенства. Новизна исследования заключается в актуализации показателей, включая 2023 год, основные результаты демонстрируют необходимость перехода к устойчивому развитию Российской Федерации. Практическая значимость исследования состоит в том, что результаты работы могут быть использованы в качестве базы аналитической и проектной деятельности экономиста, рассматривающего социально-экономическую систему РФ.*

***Ключевые слова**: трансформация, социально-экономическая эффективность, региональная экономика, стратегия развития, экономический рост, социальное неравенство*

***Для цитирования**: Бердина М. Ю., Горелова Ю. А. Направления трансформации социально-экономической системы России// Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 42–48.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2023;(3):42–48.
Management and planning in the economy

Scientific article
UDC 339.544

Directions of transformation of the socio-economic system of Russia

***Marina Y. Berdina*[1], *Yulia A. Gorelova*[2]**
[1, 2]*Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Saint-Petersburg, Russia*
[1]*svitkova_marina@mail.ru, https://orcid.org/0000-0002-9403-779X*
[2] *yuago@yandex.ru ✉, https://orcid.org/0009-0000-2518-6735*

***Abstract**. Against the backdrop of tougher sanctions, the issue of restructuring the economic system of the Russian Federation has become particularly acute. The effect of the sanctions will be cumulative, and in order to prevent negative trends,*

© Бердина М. Ю., Горелова Ю. А., 2023

it is necessary to increase the potential for economic growth in the Russian Federation. This article discusses topical issues related to the transition of the Russian system to sustainable socio-economic growth. The purpose of this article is to propose the main directions for the development of the socio-economic system of Russia. Based on the main goal, the following tasks were solved: the current socio-economic indicators of Russia were analyzed, the main trends in the transformation of the socio-economic system of the Russian Federation were identified, and the significance of the problem of social inequality was revealed. The novelty of the study lies in the updating of indicators, including 2023, the main results demonstrate the need for a transition to sustainable development in the Russian Federation. The practical significance of the study lies in the fact that the results of the work can be used as a basis for the analytical and project activities of an economist considering the socio-economic system of the Russian Federation.

***Keywords**: transformation, socio-economic efficiency, regional economy, development strategy, economic growth, social inequality*

***For citation**: Berdina M. Y., Gorelova Y. A. Directions of transformation of the socio-economic system of Russia. Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. [Actual problems of economics and management]. 2023;(3):42–48. (In Russ.).*

Проблемы, накопленные российской экономикой за много лет, вылились в ее неспособность справляться с вызовами внешней и внутренней среды. Наличие таких сложностей обуславливает необходимость в трансформации социально-экономической системы России. Государство и общество нуждаются в структурных преобразованиях, важным условием успешного осуществления которых является системная оценка рисков и неопределенности, а также выбор наиболее эффективных направлений для достижения целей трансформации. Знание исторического опыта существенно повышает эффективность принятия решений.

Множество факторов, как внешних, так и внутренних, оказывают значительное воздействие на процессы, происходящие в социально-экономической системе России, что затрудняет возможность единообразного регулирования и направления их развития. Это относится к различным сферам, таким как государство, внешняя и внутренняя экономика, взаимоотношения в обществе, международное сотрудничество и т. д. Стоит также иметь в виду демографические, культурные, социальные и другие различия внутри государства. Учитывая все нюансы, необходимо выявить общие составляющие трансформационных процессов.

Актуальность данной темы обусловлена, прежде всего, тем, что в наше время на первый план выходит задача повышения социально-экономического потенциала страны и укрепления ее конкурентоспособности среди прочих государств.

Задача, связанная с повышением конкурентоспособности страны, требует развития человеческих ресурсов, экономических институтов и укрепления имеющихся преимуществ в энергетических и сырьевых отраслях и транспортной сфере. Кроме того, необходимо создание новых конкурентных преимуществ через диверсификацию экономики и укрепление научно-технологического комплекса.

Предпосылки для трансформации социально-экономической системы

Трансформацию социально-экономической системы стоит рассматривать в двух аспектах. Во-первых, на изменения влияют исторические преобразования, задающие процесс эволюции социально-экономической системы в целом. Во-вторых, она обусловлена стремлением к выбранной модели развития и является процессом следования определенной концепции и приверженности к данной модели.

Согласно современному научному словарю, трансформация – это преобразование структур, форм и способов экономической деятельности, изменение ее целевой направленности [1]. При этом трансформация системы определяется следующим образом: «качественные преобразования систем как эволюционного, так и революционного характера развития».

Рассматривая трансформацию социально-экономической системы, также важно обособить такие понятия как «социальный» и «экономический». «Социальный» означает «общественный», связанный с жизнью людей и их отношениями в обществе, а «экономический» означает «хозяйственный», относящийся к ведению экономики. Объединяя эти два понятия в одно, можно охарактеризовать «социально-экономическую трансформацию» как преобразование социальных и экономических отношений в обществе с целью подчинения задач развития производства и гражданского общества.

В условиях современного общества государства нуждаются в трансформации социально-экономических систем, при этом многие из них испытывают определенные трудности с этим. Такие масштабные изменения возможны только при комплексном подходе по основным направлениям развития стран, таких как экономика, здравоохранение, государственная безопасность, международное сотрудничество, интеграция, общественные отношения и пр. При этом необходимо учитывать специфику страны: ее природные ресурсы, культурные особенности, этнические различия, степень развитости про-

изводств, а также политические и торгово-экономические отношения с другими государствами. Принимая во внимание огромное количество внешних и внутренних факторов, необходимо применять эффективные инструменты развития системы и выделять перспективные направления трансформации социально-экономических показателей страны.

Обзор динамики основных макроэкономических показателей РФ

Говоря о преобразовании социально-экономической системы Российской Федерации необходимо подразумевать множество трансформационных процессов, различающихся по своей сути, возникновению, реализации и прочим характеристикам. Исходя из этого, следует использовать разные механизмы и способы их реализации.

Для выявления основных направлений развития социально-экономической системы в РФ представляется целесообразным проанализировать изменения по основным социально-экономическим показателям.

В табл. 1 представлены основные показатели социально-экономического развития Российской Федерации за 2021–2022 гг. и прогноз на 2023–2025 гг.

Как видно из табл. 1, по состоянию на конец 2022 г. в России наблюдалось снижение большинства экономических показателей. Это связано с введением иностранными государствами санкционных ограничений. Начиная с февраля 2022 г. Правительство РФ разрабатывает комплекс мер по стабилизации экономической ситуации, включающих в себя поддержание бесперебойной работы отечественных предприятий и сохранение занятости сотрудников, выстраивание новых логистических цепочек, а также обеспечение максимального предложения отечественной и импортной продукции на рынке Российской Федерации [4].

По расчетам Минэкономразвития России, социально-экономический рост России напрямую будет зависеть от эффективности реализации мер экономической политики. При выполнении таких условий, как развитие финансовой системы и сбалансированной бюджетной и денежно-кредитной политики, поощрение предпринимательской деятельности, изменение транспортно-логистических цепочек, действенное импортозамещение и др., прогнозируется увеличение ВВП на уровне 2,6% в год.

Как показано на рис. 1, в I кв. 2023 г. объем денежных доходов населения увеличился на 8,7%, а размер пенсий – на 5,4% по сравнению с соответствующим периодом 2022 г.

Одной из самых сложных задач является восстановление сохранности народа России. Для этого необходимо сократить смертность, подняв уровень услуг, предоставляемых населению в первичной сфере здравоохранения. В табл. 2 представлены показатели финансового обеспечения госпрограммы по здравоохранению на 2022–2024 гг.

Каждый год Правительство РФ выделяет деньги на развитие здравоохранения. В 2023 г. размер финансового обеспечения Госпрограммы «Развитие здравоохранения» составил почти 4 млрд руб., при этом из Федерального бюджета выделено порядка 1 млн руб. Основными целями данной программы названы снижение смертности до 11,5 случаев на 1000 чел., повышение продолжительности жизни до 78 лет к 2030 г., а также обеспечение доступности медицинской помощи в целом по стране. В рамках Программы осуществляется развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий, развитие экспорта медицинских

Таблица 1

Основные социально-экономические показатели Российской Федерации [2, 3]

Main socio-economic indicators of the Russian Federation [2, 3]

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Цена на нефть марки «Юралс», долл. за баррель	69,1	80,0	70,1	67,5	65,0
Курс доллара среднегодовой, руб. за долл.	73,6	68,1	68,3	70,9	72,2
Индекс потребительских цен на конец года, % к декабрю прошлого года	8,4	12,4	5,5	4,0	4,0
Валовый внутренний продукт, % к прошлому году	4,7	–2,9	–0,8	2,6	2,6
Инвестиции в основной капитал, % к прошлому году	7,7	–2,0	–1,0	3,9	3,7
Промышленное производство, % к прошлому году	6,4	–1,8	–1,3	2,2	2,3
Реальные располагаемые доходы населения, % к прошлому году	3,0	–2,2	1,6	2,8	2,5
Реальная заработная плата, % к прошлому году	4,5	–2,0	2,6	2,9	2,8
Оборот розничной торговли, % к прошлому году	7,8	–6,1	2,7	3,7	3,1
Экспорт товаров, млрд долл.	494,4	578,6	529,0	522,0	530,4
Импорт товаров, млрд долл.	304,0	276,2	303,3	317,5	330,3

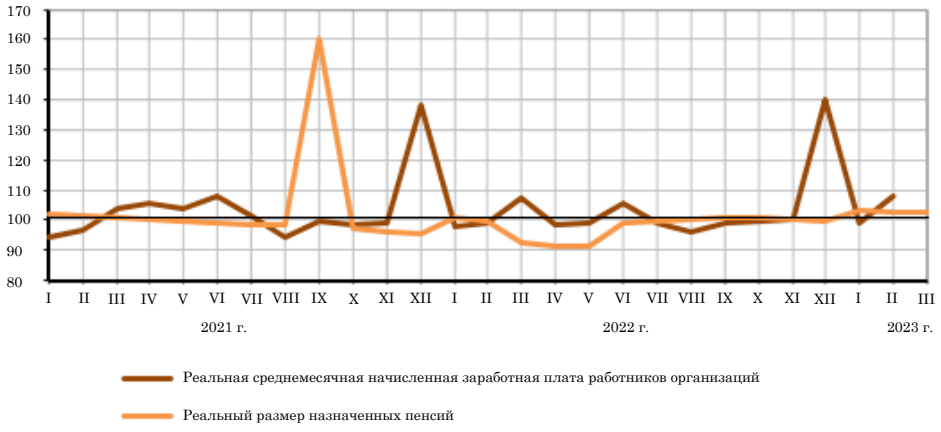


Рис. 1. Динамика реальных показателей заработной платы и пенсий за 2021–2023 гг., % к среднемесячному значению 2020 г. [5]

Fig. 1. Dynamics of real wages and pensions for 2021–2023, % to the average monthly value in 2020 [5]

Таблица 2

Финансовое обеспечение Госпрограммы на 2022–2024 гг., млн руб. [6]

Financial support of the State Program for 2022–2024, million rubles [6]

Вид финансового обеспечения	2022	2023	2024	Итого
Государственная программа (всего), в том числе:	3 816 110,94	3 940 600,40	4 127 163,53	11 883 874,88
Федеральный бюджет	1 015 052,27	989 480,38	1 006 851,66	3 011 384,30
Консолидированные бюджеты субъектов	582 480,50	560 263,77	563 464,74	1 706 209,01
Бюджеты государственных внебюджетных фондов	2 801 058,68	2 951 120,02	3 120 311,88	8 872 490,58

услуг, развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи, обеспечение отдельных категорий граждан лекарственными препаратами, организация санаторно-курортного лечения и др.

Стоит отметить также значимость проблемы социального неравенства в Российской Федерации, ведь разница между доходами богатых и бедных слоев населения в стране отличается

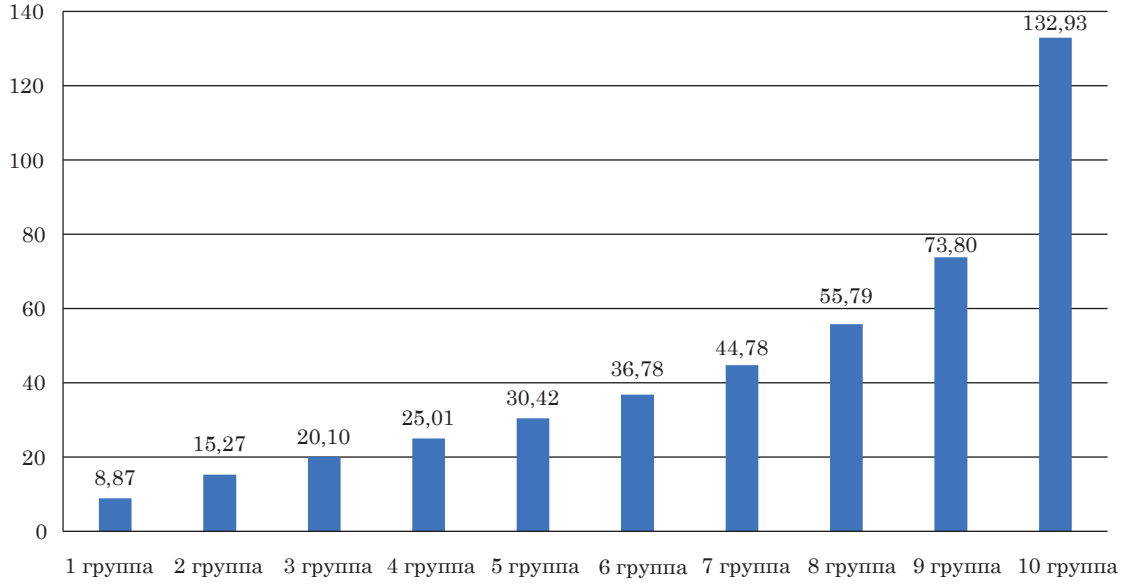


Рис.2. Распределение доходов россиян по группам в 2022 г., тыс. руб. [7]

Fig. 2. Distribution of incomes of Russians by groups in 2022, th. rub. [7]

в 15 раз. В 2022 г. на 10% самых обеспеченных россиян приходилось 30% всего объема денежных доходов в стране (рис. 2).

На рис. 2 видно, что доходы российских граждан распределены неравномерно, но на взгляд экспертов, в реальности существует еще большая разница между богатыми и бедными слоями населения в Российской Федерации.

Для решения этой проблемы можно ввести прогрессивный налог с дополнительных доходов, а также предоставить недостаточно обеспеченным семьям долговременные низкопроцентные кредиты, например, для получения образования.

Проблемы, описанные выше, обосновывают необходимость в структурных преобразованиях социально-экономической системы Российской Федерации. Основным недостатком трансформации на нынешнем этапе является отсутствие долгосрочной стратегии развития государства. Трансформация социально-экономической системы России невозможна без планирования в долгосрочной перспективе направлений развития и механизмов воздействия. Структурные преобразования должны затрагивать выстраивание отношений между государством, бизнесом и обществом, а также внутри каждого субъекта и сферы общества.

Ключевые направления трансформации

Основными тенденциями трансформации социально-экономической системы России являются интеграция, информатизация и социальная ориентация.

Интеграция России в мировое сообщество поспособствует глобализации, что, в свою очередь, окажет влияние на структуру рыночных отношений, посодействует увеличению конкуренции, и, как следствие, повышению качества продукции и ее ассортимента. Необходимо также отметить влияние интеграции и на социальную сферу: глобализация может поменять предпочтения и старые привычки населения, приведя его к прогрессивным изменениям.

Информатизация приведет к глобальным изменениям социально-экономической системы страны, способствующим росту производительности и качества жизни, знаний и экономики в целом. Для этого необходимо стимулирование к более активному внедрению новых технологий и инноваций. Информатизация актуальна как в промышленности и аграрном производстве, так и в научно-исследовательской деятельности и бизнесе. Это, в свою очередь, повысит эффективность экономики России в целом.

Социальная ориентация является одним из важнейших условий трансформации современного государства. Обновление системы исполнения общественных обязательств государства и формирования социальной политики и права приведет к модернизации институтов и коммуникаций в этой сфере, созданию системы мотивации и эффективного менеджмента и укреплению общественного контроля за расходованием бюджетных средств, в том числе к снижению коррупции и взяточничества.

Необходимо также обратить внимание на влияние усугубившихся в последнее время санкционных мер, применяемых к РФ, на ускорение такого трансформационного процесса, как организация собственного производства и увеличение объемов выпускаемых товаров. Государство налаживает процессы импортозамещения в России, начиная с 2014 г., но военные события на Украине ускорили это развитие и усилили ориентацию на национальное производство.

Одним из таких направлений трансформации стала поддержка отечественных производителей и улучшение качества российских товаров. Взятый государством курс на импортозамещение особенно сказался на агропромышленном комплексе. Необходимо отметить, что за последнее десятилетие аграрная сфера сделала мощный рывок в своем развитии. Упомянутая выше информатизация не обошла эту отрасль, и на данный момент в агропромышленном комплексе используются новейшие технологии, такие как дроны-опрыскиватели, интеллектуальная система планирования и оптимизации агроландшафтов и пр.

Введенные санкции стали причиной перемен, стимулирующих развитие агропромышленного сектора. Поскольку импортозамещение является одной из наиболее актуальных задач РФ в настоящее время, государство выделило субсидии и ввело налоговые льготы, проводит госпрограммы, благодаря чему фермерство становится все более стабильным и прибыльным делом. Импортозамещение товаров, оборудования и продукции в России приближается к завершению. Сейчас правительство в полной мере заинтересовано в создании благоприятных условий для функционирования предприятий. Чем меньше будет зависимость от импорта – тем в лучшем состоянии будет отечественная экономика.

Выводы

Подводя итог проведенному исследованию, необходимо отметить, что современное состояние экономики РФ обусловлено не только глобальными трансформациями мира в целом, но и особой позицией нашей страны в международных отношениях. Качественное преобразование социально-экономической системы России возможно при соблюдении трансформационных процессов всех элементов и структур в целом, а также при переходе к устой-

чивому развитию РФ, неразрывно связанном с цифровизацией и развитием экономики знаний.

Анализ ключевых статистических макроэкономических индексов позволяет сделать вывод, что социально-экономические показатели РФ выглядят неравномерно. С одной стороны, наблюдается увеличение экспорта товаров, повышение заработной платы и пенсионных выплат, развитие здравоохранения, а с другой – спад ВВП по итогам 2022 г. Основными причинами такого ухудшения показателей являются коррупция и взяточничество, демографические проблемы, социальное неравенство, а также влияние нынешнего геополитического конфликта.

Для некоторых секторов экономики антироссийские санкции нейтрализовали высокую конкуренцию и тем самым позволили национальным компаниям и производителям расширить границы своей деятельности. Особенно это коснулось агропромышленного комплекса. Ужесточение санкций вынудило российских предпринимателей пересмотреть подход к своей работе: пришло понимание, что каждый должен рассчитывать на свои силы, а также рассматривать сотрудничество с дружественными странами, выстраивать взаимоотношения с восточными, северными и южными партнерами [7]. Санкции, направленные против России, смогли подтолкнуть политиков и бизнесменов к структурной перестройке экономической системы Российской Федерации, что может привести к обеспечению условий для локализации производства, образованию приоритетных направлений технологического развития, формированию условий для взаимодействия между хозяйствующими субъектами разного масштаба и сотрудничества бизнеса и государства.

Научная новизна исследования состоит в том, что в статье рассмотрены актуальные на 2023 г. статистические данные, ранее не использовавшиеся в данной области знаний. Значимость работы заключается в аргументации возможности трансформации социально-экономической системы России, но для перехода к устойчивому росту необходимо решить вопрос о поиске альтернативных рынков сбыта и об улучшении инвестиционного климата в стране. Проводимая в последнее время политика импортозамещения нацелена не просто на замену иностранных поставщиков товаров отечественными производителями, но и на создание последними экспортно-ориентированного продукта.

Список источников

1. *Райзберг Б. А., Лозовский Л. Ш., Стародубцева Е. Б.* Современный экономический словарь. М.: ИНФРА-М, 2018. 479 с.
2. Министерство экономического развития Российской Федерации. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025. URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405257655/(дата обращения 05.01.2023).
3. Федеральная таможенная служба.URL: https://customs.gov.ru/ (дата обращения 07.01.2023).
4. План первоочередных действий по обеспечению развития российской экономики в условиях внешнего санкционного давления. URL: https://www.tks.ru/files/other/plan_pervoocherednych_deistvi_snkzii.pdf (дата обращения 05.01.2023).
5. Федеральная служба государственной статистики. Социально-экономическое положение России в цифрах. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-03-2023.pdf (дата обращения 13.04.2023).
6. Портал Госпрограмм РФ. Госпрограмма «Развитие здравоохранения».URL: https://programs.gov.ru/Portal/programs/passport/01 (дата обращения 13.04.2023).
7. Федеральная служба государственной статистики. Россия в цифрах.URL: https://rosstat.gov.ru/(дата обращения 07.01.2023).
8. Информационно-правовой портал Гарант.ру. URL: https://www.garant.ru/article/1218559/(дата обращения 05.01.2023).

References

1. *Raizberg B. A., Lozovsky L. Sh., Starodubtseva E. B.* Sovremennyj ekonomicheskij slovar [Modern economic vocabulary]. M.: INFRA-M, 2018. 479 p.
2. Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii. Prognoz socialno-ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii na 2023 god I naplanovyj period 2024 I 2025 [Forecast of the socio-economic development of the Russian Federation for 2023 and for the planned period of 2024 and 2025]. URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405257655/ (acces-sed: 05 January2023). (In Russ.).
3. Federalnaya tamozhennaya sluzhba [Federal customs service]. URL: https://customs.gov.ru/ (accessed: 07 January 2023). (In Russ.).
4. Plan pervoocherednyh dejstvij po obespecheniyu razvitiya rossijskoj ekonomiki v usloviyah vneshnego sankcionnogo davleniya [Plan of priority actions to ensure the development of the Russian economy in the face of external sanctions pressure]. URL: https://www.tks.ru/files/other/plan_pervoocherednych_deistvi_snkzii.pdf (accessed: 05 January 2023). (In Russ.).
5. Federalnaya sluzhba gosudarstvennoj statistiki. Socialno-ehkonomicheskoe polozhenie Rossii v cifrah [Socio-economic situation in Russia in figures]. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-03-2023.pdf (accessed: 13 April 2023). (In Russ.).
6. Portal Gosprogramm RF. Gosprogramma «Razvitie zdravoohraneniya». [State program “Health Development”]. URL: https://programs.gov.ru/Portal/programs/passport/01 (ac-cessed: 13 April 2023). (In Russ.).
7. Federal’naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki. Rossiya v cifrah [Russia in numbers]. URL: https://rosstat.gov.ru/ (accessed: 07 January 2023). (In Russ.).
8. Informacionno-pravovoj portal Garant.ru. [Information and legal portal Garant.ru]. URL: https://www.garant.ru/article/1218559/ (accessed: 05 January 2023). (In Russ.).

Информация об авторах

Марина Юрьевна Бердина – кандидат экономических наук доцент кафедры международного предпринимательства Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – нематериальные активы в международном бизнесе, международный франчайзинг, мировые рынки товаров и услуг, направления трансфера коммерческих инноваций в международном бизнесе, международная торговля.

Юлия Алексеевна Горелова – магистрант кафедры международного предпринимательства Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

Область научных интересов – экономика и политика Российской Федерации, таможенное регулирование внешнеэкономической деятельности, экспортная деятельность.

Information about the authors

Marina Y. Berdina – PhD, Econ., Associate Professor of the Department of International Business, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests –intangible assets in international business, international franchising, global markets of goods and services, transfer directions commercial innovations in international business, international trade.

Yulia A. Gorelova – master's student of the Department of International Business, Saint-Petersburg State University of Aerospace Instrumentation.

Research interests – economics and politics of the Russian Federation, customs regulation of foreign economic activity, export activity.

Статья поступила в редакцию 27.05.2023; одобрена после рецензирования 16.06.2023; принята к публикации 25.06.2023.

The article was submitted 27.05.2023; approved after reviewing 16.06.2023; accepted for publication 25.06.2023.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 49–54.
Инновации в образовании

Научная статья
УДК 338.45

Возможности импортозамещения информационных технологий в условиях обучения иностранному языку

Алла Григорьевна Михайлова
Севастопольский государственный университет, Севастополь, Россия
steba1971@mail.ru, https://orcid.org/ 0000-0002-9419-543X

***Аннотация**. Актуальность исследования состоит в получении данных относительно мотивированности студентов к применению информационных технологий в условиях обучения иностранному языку. Целью данной статьи является рассмотрение возможности применения отечественных информационных ресурсов в условиях обучения иностранному языку. Выдвигается гипотеза, согласно которой политика импортозамещения в образовательном процессе будет эффективной благодаря мониторингу возможных социальных проблем, связанных с процессом замены импортных средств обучения на отечественные.*

Проведен педагогический эксперимент, в котором принимали участие студенты первого-второго курсов по направлению подготовки «Техносферная безопасность» Севастопольского государственного университета. Для качественной диагностики продуктивности применяемых средств обучения сформированы экспериментальная и контрольная группа.

Автор обосновывает эффективность импортозамещения и проводит исследование социальных проблем, связанных с процессом замены импортных средств обучения на отечественные. Предложены программные продукты, которые могут быть использованы в обучении профессиональному иностранному языку. Проведена диагностика продуктивности предложенных средств в иноязычном образовании.

Подчеркивается, что необходимо проводить мониторинг возможных социальных проблем, связанных с процессом замены импортных средств обучения на отечественные. Автор делает вывод о необходимости исследования социального мнения в процессе проведения политики импортозамещения.

***Ключевые слова**: социальное исследование, иностранный язык, программный продукт, импортозамещение*

***Для цитирования**: Михайлова А. Г. Возможности импортозамещения информационных технологий в условиях обучения иностранному языку // Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 49–54.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya. 2023; (3): 49–54.
Innovation in education

Scientific article
UDC 338.45

The possibility of import substitution of information technologies in the conditions of foreign language teaching

Alla G. Mikhaylova
Sevastopol State University, Sevastopol, Russia
steba1971@mail.ru, https://orcid.org/ 0000-0002-9419-543X

***Abstract**. The relevance of the study is a possibility to obtain data on students' about their motivation for potential of import substitution of information technology in terms of teaching a foreign language. The purpose of this article is to con-*

© Михайлова А. Г., 2023

sider the problem of sociological research on the possibility of using domestic software products in the context of teaching a foreign language. A hypothesis is put forward, according to which the policy of import substitution in the educational process will be effective due to the monitoring of possible social problems associated with the process of replacing imported teaching aids with domestic ones.

A pedagogical experiment was conducted, in which first-second year students of Technospheric safety department of Sevastopol State University. For qualitative diagnostics of the effectiveness of the applied teaching aids, an experimental and control group was formed.

The author emphasizes the import substitution effectiveness of existing foreign teaching aids and conducts a study of possible social problems associated with the process of replacing imported teaching aids with domestic ones. Software products are proposed that could be used in teaching English process in order to be applied instead of educational foreign means for language training. The software product approval results in the conditions of English learning are presented. The diagnostics of software products proposed in the course of foreign language education was conducted. In conclusion, the main prospects for the educational process improvement in the context of sanctions are defined. The author emphasized that domestic electronic means of teaching English were more effective than authentic ones.

***Keywords**: social study, foreign language, software product, import substitution*

***For citation**: Mikhaylova A. G. The possibility of import substitution of information technologies in the conditions of foreign language teaching // Aktual'nye problem ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2023; (3): 49–54. (In Russ.)*

В России остро стоит вопрос повышения качества высшего образования за счет увеличения использования программных продуктов отечественного производства. В современных условиях развития образования и общества происходит замена существующего зарубежного программного обеспечения на качественные российские аналоги.

В Послании к Федеральному Собранию Владимир Путин отметил, что «у нас есть все для того, чтобы и безопасность обеспечить, и создать условия для уверенного развития страны» [1]. Кроме того, «российские компании могут уменьшить выплаты по налогу на прибыль, если закупают передовые отечественные IT-решения и продукцию с использованием искусственного интеллекта» [1]. «Сейчас настал момент для того, чтобы ускоренным образом улучшить и сделать конкурентоспособные аналоги всех крупнейших мировых игроков» [2].

Минобрнауки России однозначно будет переходить на российское программное обеспечение (ПО), что экономически выгодно [3]. Среди успешных аналогов в сфере ПО примерами успешного импортозамещения стали операционные системы ROSA Linux («НТЦ ИТ РОСА»), ALT Linux («Базальт-СПО») и Astra Linux («РусБИТех-Астра»), САПР nanoCAD («Нанософт») и Renga (Renga Software), а также коммуникационная среда для бизнеса Tada.team, которая может быть использована как замена платформы Zoom.

Происходит импортозамещение в сфере информационных технологий. Согласно приказу Минкомсвязи России «Об утверждении плана импортозамещения программного обеспечения» в ИТ-инфраструктуре государственных предприятий и компаний с государственным участием должно преобладать российское программное обеспечение» [4]. Но предстоит еще определить пути решения противоречий, связанных с переходом на отечественное ПО [5].

Ученые М. Ю. Щербинина, А. А. Крюкова [6], Т. П. Савватеева [7], С. А. Масютин, И. В. Гуськова, Т. В. Шагалова [8] и др. рассматривали пути решения проблем импортозамещения. Модель развития экономики России в контексте импортозамещения изучал В. Б. Бетелин [9].

Ученые утверждают, что «в ближайшие несколько лет Россия будет вынуждена продолжать поддерживать инфраструктуру с использованием зарубежных технологий» [10] и «для полной замены аппаратной платформы потребуется несколько десятков лет» [6, с. 213].

На данный момент для замены прикладного ПО существуют все необходимые условия. Согласно приказу Минкомсвязи России «Об утверждении методических рекомендаций по переходу государственных компаний на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, в том числе отечественного офисного программного обеспечения» были предложены нормативы для государственных структур по внедрению российского программного обеспечения [11]. Переход ИТ-инфраструктуры на импортозамещение является обязательным условием. «Проблемы, сложившиеся в экономике России в результате введения санкций, привели к необходимости импортозамещения не только в области продовольствия» [9], но и в высшем образовании. В связи с этим «университеты России переходят на отечественные программные продукты, IT-технологии, созданные отечественными учеными» [10].

Целью настоящего исследования является определение возможностей применения российских программных продуктов в условиях обучения иностранному языку. «Минобрнауки России прорабатываются меры поддержки отечественных разработок, в том числе инфраструктурных решений и программного обеспечения, а также дополнительные меры поддержки научных и образовательных организаций высшего образования в целях импортозамещения» [1]. В связи с поставленной целью обозначены следующие задачи:

– проанализировать проблемы, которые возникли в связи с переходом на отечественное ПО в рамках изучения иностранного языка;

– провести диагностику продуктивности программного продукта, а также степень мотивированности студентов к возможности импортозамещения информационных технологий в условиях обучения иностранному языку [12];

– определить рекомендации с целью совершенствования образовательного процесса в вузе в условиях существующих санкций.

Преподаватели кафедры «Иностранные языки» Севастопольского государственного университета активно разрабатывают новые программные продукты, электронные средства обучения, видео-лекции, электронные словари, видеофрагменты к практическим занятиям, а также ресурсы управления образовательной деятельностью, чему способствовал переход на онлайн обучение в связи с COVID-19.

Актуальным остается вопрос импортозамещения в условиях обучения предмету «Иностранный язык», в особенности после принятия зарубежными платформами Coursera и EdX решений о прекращении сотрудничества с российскими вузами. До введения санкций кафедрой использовались электронные учебники на основе аутентичных учебных материалов – онлайн-курсов, созданных на зарубежных платформах, а также электронных книг Cambridge English Empower Starter, Elementary, Pre-intermediate, Intermediate Books, которые успешно заменены разработанными программными продуктами: онлайн курсами, электронными книгами и т. п.

Для проверки продуктивности авторских электронных средств, а также сравнения их с аутентичными электронными средствами при изучении дисциплины «Иностранный язык» в соответствии с планом проведения педагогического эксперимента выполнены поэтапные мероприятия. В эксперименте принимали участие 28 студентов первого-второго курсов по направлению подготовки «Техносферная безопасность» Севастопольского государственного университета.

Для качественной диагностики эффективности применяемых средств обучения сформированы экспериментальная и контрольная группа. В процессе изучения иностранного языка были реализованы разработанные электронные средства обучения; в контрольной группе применялись только учебники Cambridge English Empowe.

Существует проблема мотивированности студентов к использованию новых средств обучения, которая связана с нежеланием принимать изменения. В связи с этим актуальным является проведение мониторинга происходящих социальных изменений условий профессиональной подготовки в вузе. С помощью социологической диагностики была проведена оценка направления развития отечественных продуктов, учитывающая мотивированность студентов к их использованию.

На первом этапе любого социологического исследования определяются предмет, объект и тематика диагностики, обосновывается его актуальность. Затем проводится само исследование и анализируются его результаты.

Для анализа проблем в образовательном процессе «следует уделять внимание этапу проектирования социологического исследования как вида научной практики» [11], направленной на получение информации об отношении студентов к новым средствам обучения [13, 14]. Рассмотрим последовательность действий по проектированию диагностики возможности замены импортных образовательных средств (ресурсов) на отечественные.

Диагностика степени мотивированности студентов к изучению английского языка посредством отечественных учебников проведена с помощью специфического социологического метода – социологического опроса в форме анкетирования. Респонденты ответили на вопросы анкеты об их отношении к новым средствам обучения. Результаты опроса показали, что и в экспериментальной и контрольной группе наблюдается низкий уровень мотивированности. Это связано с нежеланием адаптироваться к новым средствам обучения (рис. 1).

На формирующем этапе эксперимента применялись профессионально-ориентированные тематики, направленные на формирование мотивов в рамках овладения студентами иноязычными умениями [15].

В конце формирующего этапа проведено исследование итоговых результатов. Были сделаны следующие выводы: повысился уровень мотивированности респондентов экспериментальной группы к изучению английского языка

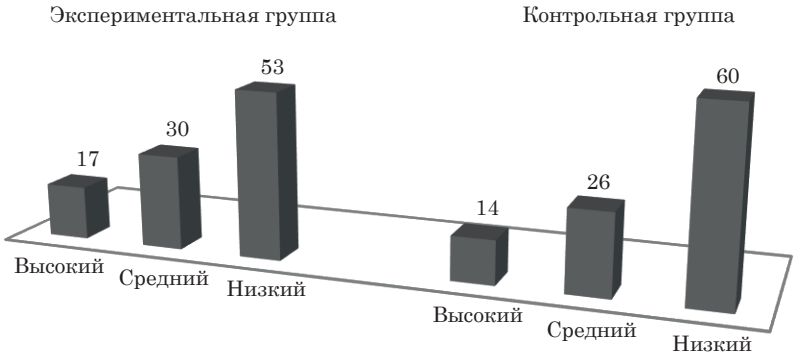


Рис. 1. Уровень мотивированности студентов к изучению иностранного языка на начальном этапе, %

Fig. 1. The level of motivation to learn a foreign language and at the initial stage, %

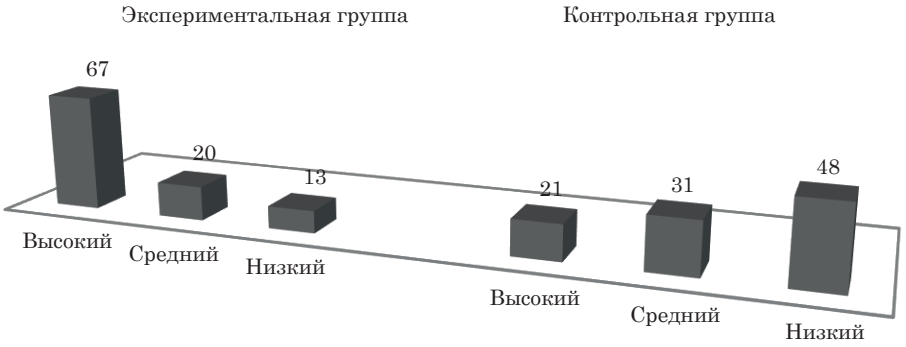


Рис. 2. Уровень мотивированности студентов к изучению иностранного языка, %

Fig. 1. The level of students' motivation to learn a foreign language, %

посредством отечественных учебников, значительно изменился уровень сформированности профессиональных знаний студентов.

В рамках исследования проведен мониторинг возможных социальных проблем, связанных с заменой импортных средств обучения на отечественные, и проанализировано социальное мнение в процессе проведения политики импортозамещения.

Результаты изменений уровней мотивированности к обучению на итоговом этапе представлены на рис. 2.

На начальном этапе эксперимента студенты владели уровнем А1–А2. Именно на данном уровне закладывается основная грамматика, которая необходима для поддержания разговора на выбранную тему, выражения мнения. На итоговом этапе уровень владения английским языком – В1. Данный уровень позволяет обсуждать многие профессиональные и бытовые темы, достаточно свободно разговаривать на иностранном языке, понимать сказанное. Обучающиеся знают, как выразить собственное мнение, пересказать содержание прочитанного или увиденного, читать тексты на иностранном языке, что удалось достичь с помощью отечественных электронных курсов, учебников, основанных на профессионально-ориентированном подходе.

Внедрение информационных технологий не гарантирует эффективного развития иноязычных знаний при отсутствии у студентов мотивации к обучению. Уровень мотивированности к изучению иностранного языка с помощью отечественных учебников значительно вырос, поскольку студенты повысили уровень владения иностранным языком. Данный факт можно объяснить тем, что у студентов специальности «Техносферная безопасность» прослеживается четкая корреляция между целями получения будущей профессии и языковой подготовки, а также заинтересованностью в избранной профессиональной направленности.

Заключение

Эксперимент, проведенный с целью проверки продуктивности разработанных электронных средств обучения в рамках изучения дисциплины «Иностранный язык», показал значительное повышение уровня мотивированности

студентов к изучению иностранного языка. Обучение осуществлялось с использованием отечественного ПО, в результате чего у студентов первого-второго курсов направления подготовки «Техносферная безопасность» отмечаются следующие достижения: обучающиеся понимают, о чем идет речь в текущих событиях; знают, как выразить собственное мнение, обосновывать свои взгляды; пересказывают содержание прочитанного на профессиональную тематику, умеют вести личную и деловую переписку средней сложности, читать адаптированную литературу на иностранном языке по специальности.

В рамках работы были определены стратегии стимулирования активности, которые дают ориентиры для будущих исследований, проводимых в условиях высшей школы. Показано, что для анализа проблем в образовательном процессе следует уделять особое внимание этапу проектирования социологического исследования как вида научной практики, направленной на получение информации об отношении студентов к новым средствам обучения.

Российские программные продукты обучения английскому языку эффективнее аутентичных и могут заменить зарубежные источники в рамках импортозамещения. Разработка и реализация нового информационного обеспечения, электронных средств, а также ресурсов управления образовательной деятельностью обеспечивает качество обучения и мотивацию студентов к приобретению профессиональных знаний и умений.

Необходимо проводить мониторинг возможных социальных проблем, связанных с процессом замены импортных средств обучения на отечественные, и исследовать социальное мнение в рамках реализации политики импортозамещения. Информация, полученная в результате социологического исследования, позволяет оценить степень эффективности политики импортозамещения в образовательном процессе, разработать программные продукты по иностранному языку, что способствует снижению неуверенности студентов в новых средствах обучения.

Перспективами дальнейших исследований может быть анализ возможностей реализации виртуальной среды в условиях обучения иностранному языку студентов технических направлений подготовки.

Список источников

1. Послание Президента Федеральному Собранию. URL: http://kremlin.ru/events/president/news/70565 (дата обращения: 06.02.2023).
2. *Фролова М.* Войти в IT: как в России проходит импортозамещение в сфере высоких технологий // Общество. 2022. URL: https://clck.ru/ecAnp (дата обращения: 06.12.2022).
3. Минобрнауки России и отечественные разработчики обсудили перспективы импортозамещения в образовательном секторе. URL: https://clck.ru/rJZTH (дата обращения: 06.02.2023).
4. Приказ Минкомсвязи России «Об утверждении плана импортозамещения программного обеспечения». Приказ от 01.04.2015 № 96. URL: https://digital.gov.ru/ru/documents/4548/?utm_referrer=https%3a%2f%2fwww.google.com%2f (дата обращения: 06.03.2023)
5. *Мезенцева А. И., Михайлова А. Г., Кокодей Т. А.* Информационное обеспечение и управление учебной деятельностью в образовательной организации. Научные достижения: теория, методология, практика: сб. научных трудов XL Международной научно-практической конференции. Анапа. 2022. С. 17–23.
6. *Щербинина М. Ю., Крюкова А. А.* Импорт замещение в ИТ-сфере. // Карельский научный журнал. 2016. Т. 5. № 4. С. 213–216.
7. *Савватеева Т. П.* Проблемы импортозамещения программного обеспечения при обучении студентов-бакалавров проектированию информационных систем // Современные проблемы науки и образования. 2019. № 5. URL: https://science-education.ru/ru/article/view?id=29206 (дата обращения: 15.09.2022)
8. *Масютин С. А., Гуськова И. В., Шагалова Т. В.* Экономические санкции в отношении России: угрозы или возможности для бизнеса // Актуальные проблемы экономики и права. 2015. № 1(33). С. 75–87.
9. *Бетелин В. Б.* О проблеме импортозамещения и альтернативной модели экономического развития России // Стратегические приоритеты. 2016. № 1(9). С. 11–21.
10. Более 100 новых онлайн-курсов СПбГУ станут доступны на платформе «Открытое образование». URL: https://clck.ru/rJDUH (дата обращения: 15.11.2022).
11. *Манукян Н. К.* Проблемы проектирования социологического исследования возможности замены импортных фармацевтических препаратов на отечественные // Национальная безопасность и стратегическое планирование. 2015. № 4(12). URL: https://futurepubl.ru/ru/nauka/article/35758/viewhttps://clck.ru/rJZTH (дата обращения: 06.03.2023)
12. Михайлова А. Г., Мезенцева А. И. Повышение мотивации обучающихся с помощью ИКТ-технологий в процессе иноязычного образования. Цифровая трансформация управления: проблемы и решения – 2022: материалы IV Всероссийской научно-практической конференции. Москва, 2022. С. 96–101.
13. *Calafato R., Simmonds K.* (2022). Linkages between literary response, aesthetic competence, and literary competence in the EFL classroom. *Studies in Educational Evaluation.* 75, 101214https://doi.org/10.1016/j.stueduc.2022.101214
14. *Kamrotov M., Talalakina E., Stukal D.* Technical vocabulary in languages for special purposes: The corpus-based Russian economics word list. *Lingua, 2022.* 273, 103326, https://doi.org/10.1016/j.lingua.2022.103326
15. Recent achievements and prospects of innovations and technologies. Материалы VI Всероссийской науч-

но-практической конференции студентов, аспирантов и молодых учёных, Севастополь, 12 апреля 2017 г. Севастополь: СевГУ, 2017. 469 с.

References

1. Poslanie Prezidenta Federal'nomu Sobraniyu [Message from the President to the Federal Assembly] URL: http://kremlin.ru/events/president/news/70565 (accessed: 06 February 2023). (In Russ.).
2. Minobrnauki Rossii i otechestvennye razrabotchiki obsudili perspektivy importozameshcheniya v obrazovatel'nom sektore. [The Ministry of Education and Science of Russia and domestic developers discussed the prospects for import substitution in the educational sector]. URL: https://clck.ru/rJZTH (accessed: 12 June 2022). (In Russ.).
3. *Frolova M.* (2022). Entering IT: how is import substitution in the sphere of high technologies carried out in Russia. Obshchestvo. [Society]. URL: https://clck.ru/ecAnp (accessed: 12 June 2022). (In Russ.).
4. Prikaz Minkomsvyazi Rossii «Ob utverzhdenii plana importozameshcheniya programmnogo obespecheniya». Prikaz 01.04.2015 № 96. [Order of the Ministry of Telecom and Mass Communications of Russia "On approval of the software import substitution plan". Order 04/01/2015 № 96]. URL: https://digital.gov.ru/ru/documents/4548/?utm_referrer=https%3a%2f%2fwww.google.com%2f (accessed: 03 June 2023) (In Russ.).
5. *Mezentseva A. I., Mikhailova A. G., Kokodey T. A.* Information support and management of educational activities in an educational organization. Nauchnye dostizheniya: teoriya, metodologiya, praktika. Sbornik nauchnyh trudov po materialam XL Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii [Scientific achievements: theory, methodology, practice. Collection of scientific papers based on materials of the XL International Scientific and Practical Conference]. Anapa. 2022. 17–23. (In Russ.).
6. *Shcherbinina M. Yu., Kryukova A.A.* Import substitution in the IT field. Karel'skij nauchnyj zhurnal. [Karelian scientific journal]. 2016;(5(4)):213–216. (In Russ.).
7. *Savvateeva T. P.* Problems of software import substitution in teaching bachelor students to design information systems. Sovremennye problem nauki i obrazovaniya. [Modern problems of science and education]. 2019;(5). URL: https://science-education.ru/ru/article/view?id=29206 (accessed: 15 September 2022) (In Russ.).
8. *Masyutin S. A., Guskova I. V., Shagalova T. V.* Economic sanctions against Russia: threats or opportunities for business Aktual'nye problem ekonomiki i prava. [Actual problems of economics and law]. 2015;(1(33)):75–87. (In Russ.).
9. *Betelin V. B.* On the problem of import substitution and an alternative model of Russia's economic development. Strategicheskie prioritety. [Strategic Priorities]. 2016;(1(9)):11–21. (In Russ.).
10. Bolee 100 novyh onlajn-kursov SPbGU stanut dostupny na platforme «Otkrytoe obrazovanie». [More than 100 new online courses from St Petersburg University will be available on the Open Education platform. URL: https://clck.ru/rJDUH (accessed: 15 November 2022). (In Russ.)
11. *Manukyan N. K.* Problems of designing a sociological study of the possibility of replacing imported pharmaceuticals with domestic ones. National Security and Strategic Planning. 2015;(4(12)). URL: https://futurepubl.ru/ru/nauka/article/35758/view https://clck.ru/rJZTH (accessed: 03 June 2023) (In Russ.).
12. *Mikhailova A. G., Mezentseva A. I.* Increasing the motivation of students with the help of ICT technologies in the process of foreign language education. Cifrovaya transformaciya upravleniya: problemy i resheniya – 2022: materialy IV Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii. [Digital transformation of management: problems and solutions – 2022: materials of the IV All-Russian scientific and practical conference]. Moscow, 2022, pp. 96–101. (In Russ.).
13. *Calafato R., Simmonds K.* Linkages between literary response, aesthetic competence, and literary competence in the EFL classroom. Studies in Educational Evaluation. 2022; 75: 101214 https://doi.org/10.1016/j.stueduc.2022.101214
14. *Kamrotov M., Talalakina E., Stukal D.* Technical vocabulary in languages for special purposes: The corpus-based Russian economics word list. Lingua. 2022; 273: 103326, https://doi.org/10.1016/j.lingua.2022.103326
15. Recent achievements and prospects of innovations and technologies (2017). Materials of the VI All-Russian scientific and practical conference of students, graduate students and young scientists. Sevastopol: SevSU, 469 p.

Сведения об авторе

Алла Григорьевна Михайлова – старший преподаватель кафедры «Иностранные языки» Севастопольского государственного университета.

Область научных интересов – педагогика, филология, социология.

Information about the author

Alla G. Mikhaylova – senior lecturer of Foreign Language Department, Sevastopol State University.

Research interests – pedagogy, philology, sociology.

Статья поступила в редакцию 13.06.2023; одобрена после рецензирования 26.06.2023; принята к публикации 30.06.2023.

The article was submitted 13.06.2023; approved after reviewing 26.06.2023; accepted for publication 30.06.2023.

Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 55–68.
Экономика, политика, культура

Научная статья
УДК 730

Эзопов язык в искусстве. Современные аллегории петербургского скульптора Тамары Викторовны Дмитриевой (ТАВИДИ)

Людмила Николаевна Митрохина
Санкт-Петербургский Союз художников, Российский Союз профессиональных литераторов, Ассоциация искусствоведов, Санкт-Петербург, Россия
mila_mitrohina@mail.ru

Аннотация. *В статье отражен исторический ракурс возникновения Эзопова языка и его перемещения в мировую культуру.*

Представлены усеченные примеры применения аллегорий в некоторых областях искусства. Целью настоящей работы является освещение темы аллегорических пластических изображений в современной скульптуре петербургского мастера Дмитриевой Тамары Викторовны, увязанной с историческими событиями настоящего времени.

Ключевые слова: *аллегория, иносказание, пластика, символ, эпоха, скульптура, миф, фантазия, античность, образ*

Для цитирования: *Митрохина Л. Н. Эзопов язык в искусстве. Современные аллегории петербургского скульптора Тамары Викторовны Дмитриевой (ТАВИДИ) // Актуальные проблемы экономики и управления. 2023. № 3. С. 55–68.*

Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya.2023;(3):55–68.
Economics and Economy, politics, culture

Scientific article
UDC 730

Aesop language in art. Modern allegories of the Saint-Petersburg sculptor Tamara V. Dmitrieva (TAVIDI)

Ludmila N.Mitrokhina
Saint-Petersburg Union of Artists, Russian Union of Professional Writers, Association of Art Critics, Saint-Petersburg, Russia
mila_mitrohina@mail.ru

Abstract. *The article reflects the historical perspective of the emergence of the Aesopian language and its movement into world culture. Truncated examples of the use of allegories in some areas of art are presented. The purpose of this work is to highlight the theme of allegorical plastic images in modern sculpture by the Saint-Petersburg master Tamara V. Dmitrieva, linked to the historical events of the present.*

Keywords: *allegory, plastic, symbol, epoch, sculpture, myth, fantasy, antiquity, image*

For citation: *Mitrokhina L. N. Aesop language in art. Modern allegories of the Saint-Petersburg sculptor Tamara V. Dmitrieva (TAVIDI). Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya [Actual problems of economics and management]. 2023;(3):55–68. (In Russ.)*

© Митрохина Л. Н., 2023

Говорят, что Хилон спросил Эзопа: «Чем занят Зевс?».
Эзоп ответил: «Делает высокое низким, а низкое высоким» [1].

Легендарный создатель греческой басни, раб по имени Эзоп, фригиец по происхождению, мудрый, обладавший литературным дарованием, живший в VI в. до н.э. на острове Самос у своего хозяина богатого самосского гражданина Иадмона, стал символом языка замаскированной мысли и скрытого содержания. Приемы эзоповского языка – иносказание, метафора, аллегория, ирония, перифраз, аллюзия с успехом распространились в мировом культурном пространстве как художественный прием в литературе и в изобразительном искусстве.

Дошедшие до нас высказывания Эзопа в разных трактовках говорят об его остром уме и наблюдательности: «Одна ласточка весны не делает». «Даже страх смягчается привычкой». «Не верь врагам – проку не выйдет». «Опасно слабому тягаться с сильным». «Осла и в львиной коже по крику узнаешь». «Никакие благодеяния не могут укротить дурной нрав». «Часто убеждением можно сделать больше, чем насилием» [1].

Эзопову языку по смыслу тождественен прием аллегории с «говорящими» псевдонимами, фигурами умолчания, завуалированностью чувств. На протяжении всей своей истории люди использовали аллегорические формы выраженных идей и мыслей. То, что не имеет материальной формы, а существует в виде мысли, художники вводили в образ, наделяя его символическими деталями. Особенно четко аллегории прослеживаются в скульптурном и лепном искусстве [2].

Одна из наиболее широко используемых традиционных художественных аллегорий – это статуя Милосердия, чаще всего представленная церковными памятниками в образе женщины, символизирующей добродетель, одетой в средневековую длинную одежду с обнаженной грудью и с ребенком в руках. Типичный пример можно увидеть среди скульптурных добродетелей, украшающих Мемориал принца Альберта в Лондоне.

Статуи «Танец» часто встречаются в аллегорических произведениях викторианской эпохи. Классическим примером аллегории искусства танца является работа скульптора Жана Батиста Карпо «Танец», расположенная на фасаде Парижской оперы в Лувре.

Статуи, символизирующие знания и образование, широко распространены в викторианской и эдвардианской скульптуре. Обычно знания представляют в образе женской фигуры с раскрытой книгой в руках. Тело женщины полностью скрыто под массивной одеждой, волосы собраны в строгий пучок. Примером может служить работа Альфреда Друри, установленная на мосту Воксхолл в Лондоне.

Аллегорические статуи Трагедии, как правило, связаны с Комедией, как пара, символизирующая театральное искусство. Фигура Трагедии представлена женщиной с суровым лицом в напряженной позе, держащей в руке трагическую маску с широко открытым ртом, с опущенными уголками губ, напоминающими горестный крик. Справа от Трагедии изображается эквивалентная фигура Комедии, кажущейся более молодой и легкой. Ее лицо с полуулыбкой, с короткими волосами, украшенными листьями и цветами, ассоциируется с вакханалическим наслаждением. Поза расслаблена, в руках маска Комедии с довольно нелепым, глупым выражением. Все основано на контрасте. Трагедия – горе. Комедия – фарс. Такие работы можно встретить на фасадах театральных зданий во многих уголках мира.

Аллегорические скульптуры Славы и Признания изображаются в виде людей или ангелов. Образ может быть как в женском, так и в мужском обличии. Символическая деталь таких скульптур – длинная труба, издающая триумфальные звуки, лавровый венок на голове, шлем, военные доспехи и колесница.

Скорбящие фигуры в оформлении религиозных памятников и строений нередко изображены склонившимися, их лица почти всегда скрыты руками или одеждой, эмоциональное состояние передано через позу. В таком стиле выполнена фигура «Горе» на военном Мемориале Лестера Бур в самом центре канадского города Монреаль.

Бессмертие почти всегда изображают в образе ангела. Его характерная особенность – андрогинность. Бессмертие не имеет пола, возраста и эмоциональных реакций. Самая известная викторианская скульптура Бессмертия скульптора Томаса Стерлинга Ли находится в Ливерпуле на одной из панелей сбоку от Георгиевского зала и имеет название «Правосудие получает поцелуй праведности и корону бессмертия». Фигура Бессмертия – Ангел с поднятой рукой, удерживающей корону над головой Джастиса. В другой его руке – факел с вечным огнем.

Скульптуры военных мемориалов многочисленны. Война, как символ, изображается в виде женщины или используются образы Афины

и Артемиды, амазонок и воинствующих ангелов. Крупнейшая аллегорическая скульптура Войны расположена в Англии в одной из двух групп на передней части Ватерлоо.

Понимая аллегории, легче проникать в глубину мысли, которую художники доносят до нас сквозь века. Каждой эпохе свойственен свой, рожденный временем язык символов и аллегорий в искусстве. Весомым фактором использования Эзопова языка в искусстве является смена общественных формаций, переломные, перестроечные этапы в развитии государств и войны.

Так, в период барокко, насыщенный войнами, катаклизмами, духовными блужданиями и кризисом, культура пыталась построить стройные, выверенные системы через искусство, как противоядие реальной жизни. Огромное значение приобретают аллегории, символы и метафоры. Зрителю словно предлагалось поучаствовать в разгадке тайн сложного и непонятного мира. В реальность вплеталось заблуждение, отражающее иллюзорность мира. На полотнах часто стали появляться зеркала, говорящие о том, что мир не такой, каким мы его видим, а другой, что подталкивало к поиску тайных смыслов. Примером может служить полотно Диего Веласкеса «Венера в зеркале». Телесная жизнерадостность Рубенса в картине «Вакх» призывает к жажде жизни.

В экзальтированности образа в картине Эль Греко «Кающаяся Мария Магдалина» таится нечто сакральное, отличающееся от обыденных вещей, понятий и явлений. В период позднего барокко (1675–1750) стиль пришел в Россию со всей тенденцией к усложнению художественной формы, детализацией, использованием символов и аллегорий [3].

Преобразования Петра Великого вызвали необходимость воплощения в аллегорических изображениях многих новых понятий и представлений. Любознательность Петра при посещении заморских стран была всеобъемлюща. Впитывая западную культуру, Петр сознательно насаждал наилучшие ее достижения в Российской империи. По приказу Петра в 1705 г. был издан сборник «Символы и эмблемы», содержащий большое число изображений с пояснительными надписями. Книга выдержала три издания на протяжении столетия. Благодаря деятельности Петра I аллегория вошла в моду. С этим связано появление большого количества аллегорических скульптур в Летнем саду Петербурга.

Среди наиболее значительных памятников Летнего сада выделяется скульптурная группа, находящаяся у северного фасада Летнего дворца Петра I. Она имеет несколько названий: «Мир и изобилие», «Ништадтский мир», «Мир и победа», «Аллегория Ништадтского мира», «Аллегория Ништадтского мира. Мир и Победа». Впереди на свитке в лапах льва имеется надпись на латыни, которая в переводе звучит как: «Велик и тот, кто дает, и тот, кто принимает, но самый великий тот, кто то и другое совершить может». По своему содержанию она близка к тем речам, с которыми Петр обратился к народу в день заключения мира 30 августа 1721 г. после многолетней Северной войны: «Оную всесильный бог прекратил и даровал нам со Швецией вечный мир» [4].

Памятник был заказан по прямому указанию Петра. Была составлена специальная «Сигнификация статуов…», расшифровывавшая аллегорическое содержание скульптуры. Так, сидящая женщина с рогом изобилия и факелом, поджигающим воинские атрибуты – аллегория Мира. Ее венчает лавровым венком Победа, попирающая льва, который символизирует Силу. Якорь и руль внизу указывают на морские победы, а пушки, щиты и знамена – на «сухопутные виктории». Орел является символом «Великодушия якобы добраго предречения» [5].

Скульптурная группа «Аллегория Ништадтского мира. Мир и Победа» в Летнем саду – первый мраморный памятник в России, единственный мраморный подлинник, оставленный на территории Летнего сада после реставрации [6].

Самое большое число скульптур античных мифологических персонажей и аллегорий расположено на главной башне Адмиралтейства, где наверху под часами выстроились в замкнутом каре многочисленные фигуры. Среди них Изида, изобретательница паруса и покровительница моряков; аллегории Весны; Лета; Огня; восточного, западного, южного и северного ветра; Воды; Земли и Осени. Арку Сената и Синода украшают аллегории Благочестия и Правосудия. Постамент памятника Николаю I на Исаакиевской площади окружают аллегории: Вера, Мудрость, Правосудие и Сила.

Благодаря активной деятельности Петра I с привлечением итальянских зодчих и скульпторов в Петербурге широко привилась культура иносказательных образов.

Аллегория принципиально отличается от символических изображений, несмотря на схожий художественный инструментарий. Под аллегорией понимается емкий, философски насыщенный, иносказательный образ, в основе которого лежат общечеловеческие символы. Аллегория дает ясное, общезначимое послание, некий импульс миру, скрытый смысл феномена, привязанного к реальности, но с трактовкой на

стыке аналогии и метафоры. Эти понятия входят в «Эзопов язык» аллегорического произведения, формируя множество толкований.

К активному иносказанию образного строя авторов художественных произведений вынуждают исторические события и обстоятельства глубоких потрясений во все времена. Так в немецком искусстве 1920–1940 гг., в эпоху угнетения, подавления личности и разложения его сознания, отмечен пик создания аллегорических произведений. Причиной тому стал приход в 1933 г. к власти национал-социалистической рабочей партии во главе с Адольфом Гитлером. Фюрер установил в стране диктатуру, где обозначил искусство самым действенным звеном. Повсеместно насаждалась в сознание немецкого народа арийская мифология, выводя эталон истинного арийца. Официальные художники Рейха обращались к идеалам Древней Греции и Рима, переосмысляя античность в контексте националистических убеждений. Немецкие художники антифашистской направленности были вынуждены применять иносказательную форму. Такой путь стали называть «веризмом» или «новой вещественностью».

Одним из ярких представителей этого направления являлся Ганс Грундиг, который творчески трансформировал опыты Франциско Гойи, Питера Брейгеля-ст. и Иеронима Босха. В его работах (лист «Геббельская пропаганда», 1936; гравюра «Коричневый террор», 1935; «Вечерняя песня», 1938) видна дерзкая фантазия с изображением монстров, вдалбливающих огромными молотками в головы немецких граждан ариософскую мифологему. Эффект стихии, хаоса и разрозненности потрясал воображение, заставляя задумываться. За свое творчество и цикл графических рисунков «Животные и люди» (1933–1938) он был дважды арестован, а затем помещен в концентрационный лагерь Заксенхаузен (1940–1944) [7].

Вызывает интерес процесс развития и влияния аллегорических и символических образов на искусство советского периода и до настоящего времени. В период существования советского искусства приемы аллегории и символизма не приветствовались, так как считались чуждыми и излишними на фоне утверждающегося реализма, роста научных знаний и технического прогресса. С этим в корне была не согласна советский скульптор Вера Игнатьевна Мухина, практически доказав необходимость существования в нашем искусстве аллегории и символов. В своих суждениях она говорила о том, что из жизни мышления и языка нельзя выкинуть понятие и представление. А само понятие не всегда имеет образ. Скульптурному искусству, провозглашала Мухина, свойственно олицетворение и аллегория. Она утверждала, что скульптор оперирует лишь человеческим телом и предметами, поэтому возможно творить только языком олицетворения, аллегориями, при передаче таких понятий, как правосудие, сила, мысль, земледелие, плодородие, храбрость, доброта и многих других.

Одной из своих самых знаменательных работ «Рабочий и колхозница» (1937) она доказала правоту своих творческих установок. Монументальная композиция «Рабочий и колхозница», выполненная и установленная первого мая 1937 г. в Париже для Международной выставки, поразила взоры зрителей и имела оглушительный успех во Франции, резонирующий в мировом культурном пространстве. Работа была выполнена по новаторской технологии скульптора из многочисленных листов стали с облицовкой алюминиевыми листами толщиной 0,5 мм. Моделировка фигур мужчины и женщины с молотом и серпом в руках обладала мощью античных «Тираноборцев» и пластикой «Ники Самофракийской». Вьющийся за спинами фигур изящный шарф усиливал динамику и устремленность ввысь, к символическому прогрессу и совершенству человечества.

Как никогда актуально звучит и в настоящее время отреставрированная композиционная работа Мухиной, состоящая из нескольких фигур с кричащим названием «Требуем Мира!». Композиция являлась символом протеста против войны, выражала гражданскую позицию скульптора и была откликом мастера на войну в Корее в 1950 г. В работе изображены четыре фигуры мужчин и две женщин с детьми на руках. Все разных национальностей, но сплоченные общей идеей о мире. Слепой мужчина с одной уцелевшей рукой, кореянка с убитым ребенком на руках, вся группа шагает по поверженным фашистским знаменам. Во главе строя вторая женщина с ребенком, выпускающая в небо голубя мира, как символ надежды на жизнь без войн, боли и страдания.

Все пластические средства в произведениях Веры Мухиной выражали смысл и образное содержание, величие идей и дел, устремленность и безусловную веру в свое Отечество [8].

Ближе к современности обращает на себя внимание аллегорическая работа скульптора Михаила Шемякина «Дети – жертвы пороков взрослых». Скульптурная композиция как аллегория борьбы со злом и общественными пороками установлена на Болотной площади в Москве на территории сквера 800-летия Москвы

в 2001 г. Она состоит из 15 скульптур. В центре композиции представлены фигурки двоих, играющих в жмурки, детей с завязанными глазами, у ног которых лежат книги: «Народные русские сказки» и «Сказки» Александра Пушкина. Дети окружены крупными фигурами антропоморфных монстров, олицетворяющих пороки человечества: наркомания, проституция, воровство, алкоголизм, невежество, садизм, лжеученость, насилие, нищета, война, эксплуатация, позорный столб, и равнодушие – центральная многорукая фигура, неслышащая и невидящая, с телом наподобие саркофага. Равнодушие как аллегория основных источников человеческих бед, калечащих судьбы детей. Современная композиция выполнена в стиле гротеска, не является объектом эстетического наслаждения, но поднимает животрепещущую проблему воспитания молодого поколения в плотном окружении пороков общества, заставляя задуматься каждого о своей роли и причастности к духовному становлению своих детей и поколения в целом.

Аллегории петербургского скульптора Тамары Дмитриевой

Каждый художник принадлежит своему времени, которое пронизывает его творчество, вдохновляя событийностью пережитого, духовностью осмысления и потребностью выражения собственной художественной правды через свои произведения.

Петербургский скульптор, Заслуженный художник РФ Тамара Викторовна Дмитриева (псевдоним ТАВИДИ) окончила Институт живописи, скульптуры и архитектуры им. И. Е. Репина в 1968 г., где училась в мастерской Заслуженного художника БССР, скульптора М. А. Керзина.

Чтобы представить масштаб деятельности ТАВИДИ, надо побывать в ее мастерской, точнее окунуться в сакральную суть ее творческих изысканий. Перешагнув порог ее художественной лаборатории, попадаешь в плотную ауру пластических образов и композиций, словно сжатых и пересекающихся времен и стилей от античности до авангарда. От образов буквально веет живой вибрацией мощных энергетических потоков, пронизывающих сознание и душу.

Насыщенной, полнокровной творческой деятельности ТАВИДИ посвящена монография «Строгий талант» Заслуженного деятеля искусств РФ Абрама Раскина, подготовленная в соавторстве с Людмилой Митрохиной [12]. Индивидуальность талантливого художника пронизана монументальностью в чисто пластической форме лапидарного языка. Диапазон ее творчества огромен: портретный жанр, многофигурные композиции, пластика тела, рельефы и горельефы, малые пластические формы, монументальные объекты, декоративно-прикладное искусство. Расширенный диапазон владения мастерством требует и высокопрофессионального умения работы с разными материалами, будь то дерево, пластилин, глина, воск, шамот, гипс, камень, бронза или металл. Этим скульптор владеет в совершенстве.

При воплощении замысла ТАВИДИ интуитивно подчиняется таинственному импульсу, зарождающемуся в подсознании, дающему мысленный толчок к пластическому образу, который материализуется через творческий процесс в материале в произведение искусства.

В данной статье мы остановимся на работах скульптора аллегорического толка, как одного из сильных образных выражений изобразительного искусства. Сила аллегории обретает мощь тогда, когда выражена современным, понятным народу языком. Языком своего времени, в котором бурлила жизнь и происходили исторические события, влияющие на трансформацию сознания людей. В аллегорических скульптурах важно чувство меры реализма с допустимой мерой условности. Эмоциональность, глубина мысли, пластичность и декоративность вступают равноправными членами в процесс создания такого произведения.

Как показывает обзор развития истории искусства, стремление к аллегории зарождается в самые трудные, противоречивые и тревожные времена, требующие определенной завуалированности при поиске истины в хаосе происходящих событий. Неудовлетворенность действительностью подталкивает художников к ее осмыслению и созданию своего образного «эзопова языка», обнажающего художественную правду.

Так случилось и со скульптором Тамарой Дмитриевой, пережившей со своим народом «лихие девяностые» – тяжелое время для России, когда уничтожалось все хорошее, что создавалось годами. Распалось не просто государство: крушение потерпела целая идеология. Криминал набрал силу, росла вседозволенность, возникло расслоение общества. На фоне финансовых и человеческих потерь расцвели интеллектуальная деградация и сексуальная революция, крах надежд и неуверенность в завтрашнем дне.

Как Тамара Дмитриевна ощущала себя в это время, можно узнать из записи ее воспоминаний в интервью на радио «Петербургский автограф» в 2010 г: «В тяжелый постсоветский период работы не было. С навязчивой мыслью, что

все равно что-то должно произойти и творческая жизнь вернется, я упорно сохраняла большой каркас, танковый круг, две ванны с готовой глиной. Но положение только ухудшалось в 90-е. Дала себе установку – не плакаться, а действовать. На хлеб всегда можно чуть-чуть заработать. У меня в мастерской была керамическая печь. Мы с коллегой, керамисткой Валентиной Сажиной, занялись мелкой пластикой. Мне понравилось. Изучила технологию керамики, и мы стали делать на продажу небольшие академические женские торсы, которые Валентина расписывала. Так мы выживали. Ни одного большого заказа у меня уже не было после распада Советского Союза. Душа сжималась, сердце ныло – без настоящего творчества я жить не могла. Творчески работать не просто надо, а не можешь без него дышать, не можешь не работать. Выход для себя нашла – решила делать в пластилине крупные композиции. Это было, как крик души и дикая потребность выплеснуть накипевшее душевное состояние в образы, уже рожденные другой эпохой. Первой работой и началом серии женских аллегорических образов стала композиция “Карма”».

В 1993 г. в рамках Международного фестиваля искусств «Мастер-класс» в Большом зале Санкт-Петербургского Союза художников проходила выставка и встреча с художниками, проводившими свой мастер-класс для зрителей. Тамара Дмитриева на глазах посетителей создавала свою работу «Карма» первоначально из пластилина с принесенным в зал каркасом. Как говорила мастер, это было творчество просто «наотмашь». Точное, быстрое попадание в пластический образ и идею. Эта работа принесла Дмитриевой уверенность в избранном творческом пути. К работе подходили художники и спрашивали: «Это у тебя Россия?». Что подтверждало правильность ее решения ощущения времени и себя в нем.

Гармония женского тела, ее совершенная красота всегда притягивала Тамару Дмитриеву, которая твердо владела академическими знаниями строения человеческого тела, на что опиралась в своем мастерстве, дополняя смысловыми деталями современной трактовки. Идея «Кармы» тематически почерпнута в индуистском эпосе, что дало толчок для современного творческого осмысления. Драматургия композиции построена на противопоставлении экспрессивных движений красивого обнаженного женского тела и хватки змеи, пытающейся ее задушить. Змея олицетворяет собой силу зла, земные человеческие пороки, беды и тревоги, с которыми боролась страна. Динамичное, порывистое женское тело – олицетворение России. Россия не дает агрессивным силам в образе змеи сомкнуться над ней, не дает змее возможность образовать кольцо, кусая себя за хвост. Кольцо не имеет ни начала, ни конца, а потому ассоциируется с бесконечностью тех сил, которые угнетают и давят.

Тамара Дмитриева (ТАВИДИ). Карма 1993, бронза. 98 × 54 × 22 см

Tamara Dmitrieva (TAVIDI). Karma 1993, bronze. 98 × 54 × 22 cm

В произведении заложен мощный эмоциональный взрыв художника, воздействующий на души зрителей. Что интересно – проекция композиции сверху чисто визуально представляет собой математический знак бесконечности, олицетворяющий в искусстве бессмертие. Если вглядеться в шкуру изогнутого тела змеи, повторяющей окружность, то можно увидеть на ее коже контррельеф всех двенадцати знаков зодиака четырех стихий (огонь, вода, воздух, земля). Эти символические элементы обуславливают космическую силу энергий, заключенных в «Карме». Трагизм последнего мгновения схватки особенно выразителен в трактовке пальцев и движения рук. Здесь динамическое начало сопротивления переходит в жизнеутверждающее состояние души, победы духовного начала над злом [9].

Интересно образное решение скульптурной композиции «Город и незнакомка (1994), ассоциирующееся со стихами Александра Блока, чей образный поэтический строй никто до Тамары Дмитриевой не осмеливался переводить на язык пластики. Скульптор смело сбросила все блоковские шелка и обнажила трепетную женственность со всей ее хрупкостью и беззащитностью. Смысловая нагрузка этого образа

Тамара Дмитриева (ТАВИДИ). Город и незнакомка 1994, бронза. 65 × 11 × 20 см

Tamara Dmitrieva (TAVIDI). The city and the Stranger 1994, bronze. 65 × 11 × 20 cm

была опять же навеяна скульптору временами 90-х годов в аллегорическом обличье блоковской Незнакомки. Автор вспоминает: «Это был 1993 год. Пошла информация, что наши девочки поехали за границу зарабатывать деньги. Чем это кончилось? Попадали в плен и рабство. Пришла мысль сделать работу на эту болезненную тему. Так родилась композиция «Город и незнакомка». Обнаженная под взглядами толпы девушка идет на каблучках, трепеща от стыда и прикрываясь условной защитной маской. Нет у нее выхода. Она вышла на панель».

Прекрасная девичья фигура во всей своей первозданной чистоте, ступает легко, едва касаясь земли, полузакрыв глаза, словно в сомнамбулическом сне, в каком-то призрачном ритуальном танце. Аллегория чистоты с оттенком приземленности и грехопадения, о чем говорят каблучки, вобрала в себя много нежности и сочувствия самого автора с надеждой на силу сопротивления природного естества над поруганием.

Особое место в аллегорическом цикле автора занимает композиция под названием «Стриптиз» (2003), психологическая подоплека которой продиктована проблемами начала XXI в. По воспоминаниям Тамары Дмитриевой этот период она воспринимала с болью в сердце, внимая печальным новостям о том, как в стране режут подводные лодки и корабли, рушат станки, как на глазах слабеет флот и армия, как усиливается довлеющая западная пропаганда о разоружении России. Вся история Отечества проходила через сердце скульптора, давая мощный толчок к художественному осмыслению происходящих событий для создания шедевров искусства и свободного выражения собственной гражданской позиции. «Сильнее, чем художник, не скажет никто» – утверждал мастер.

В композиции «Стриптиз» Россия так же предстала в образе безупречного молодого женского тела. На первый взгляд перед нами современная дива с наушниками в ушах, в вызывающе коротких шортах с распущенным ремешком. Однако это классическое крепкое тело ассоциируется с античным образом воинственной Дианы благодаря неожиданным для дивы атрибутам – древним колчаном со стрелами, выпадающим из ее правой руки и лежащими под ее ногой щитом и мечом, символами воинской доблести.

Вглядевшись в рельеф щита, можно лицезреть образ Кармы, России борющейся со злом, что усиливает смысловую нагрузку и глубину аллегорического образа. В индийской философии Карма являет собой вселенский причинно-следственный закон, согласно которому праведные или греховные действия человека определяют его судьбу. Современная Диана скидывает

Тамара Дмитриева (ТАВИДИ). Стриптиз (Разоружение) 2003, бронза. 65 × 15 × 17 см

Tamara Dmitrieva (TAVIDI). Striptease (Disarmament) 2003, bronze. 65 × 15 × 17 cm

с себя все воинское, попирает щит и меч, оставаясь незащищенной и уязвимой с одной лишь сомнительной пропагандой, льющейся из наушников в замутненное сознание и чистую душу.

Композиция «Стриптиз» («Разоружение») в художественном воплощении мастера являет собой мощную аллегорию разоружения России сложного перестроечного периода распада государства и политического безволия. Таким образом, скульптура «Стриптиз» благодаря высокому искусству выдающегося мастера Тамары Дмитриевой обретает образное звучание художественно-публицистического произведения [9].

Обращение к мифологии и теме противоборства начал жизни и смерти, добра и зла свойственно всему творчеству Тамары Дмитриевой и проявляется во многих ее произведениях.

Двухфигурная композиция «В объятиях Тартара», выполненная в гипсе в 1992 г., предшествовала «Карме» и создавалась тоже в тяжелый для страны период. Композиция построена на сопоставлении двух фигур: обнаженной молодой женщины, аллегории России, и Тартара, бога подземного царства, получеловека-полузверя на четырех лапах с дегенеративной головой. Тартар в древнегреческой мифологии олицетворяет глубочайшую бездну, находящуюся под царством Аида, верховного бога подземного царства мертвых. Аллегорическая форма подачи смертельной борьбы зла с добром выражена художественной пластикой настолько ярко и образно, что понятна современнику. Запечатлен решительный момент схватки с непредсказуемым концом. Но, все же, в образе России живет сила и чувство неодолимости, вызывающей сопереживание.

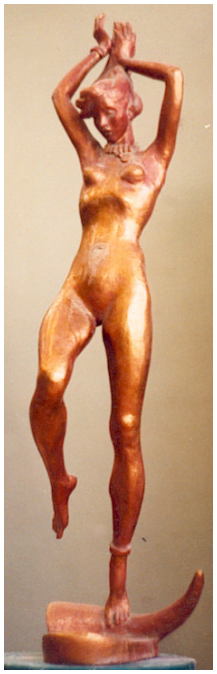
Искусство античности подспудно сопровождает все творчество Тамары Дмитриевой и является незыблемым стержнем, связующим прошлое и настоящее, квинтэссенцией следования лучшим пластическим образцам ваятелей Древней Греции и Древнего Рима. Поэтому в этих произведениях мы находим эстетическое чувство удовлетворения и радость созерцания высокохудожественной пластики.

Ни один древнегреческий миф не удостоился в мире такого масштабного количества воплощений в произведениях искусства, как похищение Европы. Одна из первых древнейших скульптур «Похищение Европы» периода около 470–450 гг. до н. э. находится в Музее археологии, Сицилия, Палермо [10]. Сюжет легенды нашел свое отображение даже на монете 2 евро, которая ходит в ЕС и сегодня.

В сюите бронзовых изваяний ТАВИДИ особое место занимает композиция «Похищение Европы» (1996) [9]. Нет смысла пересказывать

Тамара Дмитриева (ТАВИДИ).
В объятиях Тартара
1992, гипс. 85 × 20 × 22 см

Tamara Dmitrieva (TAVIDI). In the arms of Tartarus
1992, plaster. 85 × 20 × 22 cm



Тамара Дмитриева (ТАВИДИ). Похищение Европы
1996, бронза. 85 × 20 × 18 см

Tamara Dmitrieva (TAVIDI). The Abduction of Europe
1996, bronze. 85 × 20 × 18 cm

сюжет известной легенды, на которой строится современная трактовка и осмысление истории взаимоотношений Запада и Востока. Скульптор не иллюстрирует легенду, а проводит иную современную параллель с настоящим временем.

Для воплощения своей идеи мастер выбрал путь символического намека. Повелитель богов, Зевс-Юпитер, обобщен в детали бычьего рога, на котором стоит обольщенная Европа с развевающимися под порывами ветра волосами и воздетыми от страха и радости перед загадочным неизвестным руками. На правой руке у запястья и левой ноге Европы надеты браслеты-кандалы. На шее – ожерелье, выполненное в виде пулеметной ленты, с которой свисает грубый крючок с поддетым на нем в виде монеты долларом.

Атрибуты скульптуры формируют глубокий философский подтекст, увязанный во времени с современной геополитической ситуацией стран Европы и их взаимоотношений с сильными мира сего, в частности с Америкой, заинтересованной в торможении процесса интеграции Европы и разрушении связей с Евразией. Имеющийся в Европе мощный военно-политический инструмент США – НАТО дает Америке возможность манипулировать Европой в собственных интересах [11].

Благодаря художественному чутью скульптора аллегория «Похищения Европы», созданная в 1996 г., явилась как бы предвестником событий настоящего времени. Нестандартная трактовка легенды, трансформированной во времени, с глубоким философским подтекстом современного осмысления, подняла произведение аллегорического плана до обобщающего символизма эпохи.

Композиция «Укрощение строптивой» (1996) уже своим названием обращает наши мысли на пьесу Шекспира и тем самым переключает созданный образ в широкий ряд духовных и сердечных сил. Основное в скульптурных женских образах у мастера – это пластическое начало: полулежащая обнаженная грация с длинными вьющимися волосами будто стремится вскочить, отталкиваясь пальцами левой руки от подиума, пытаясь приподняться. Струящиеся волнами густые непослушные волосы словно тянут ее назад, удерживая на месте. Гибкое тело наполнено мощной энергетической силой, внутренним напряжением и порывом. Женщина свободной рукой проводит по волосам гребнем, который напоминает археологическую находку скифского периода, что подчеркивает принадлежность образа к более глубокому корневому происхождению.

Созерцая скульптуру, понимаешь, что сюжетно к пьесе Шекспира, она не относится. Это не Катарина, подчинившаяся Петруччо. В то же время мастер психологически точно передал в образе

Тамара Дмитриева (ТАВИДИ).
Укрощение строптивой (Нева)
1996, бронза. 90 × 20 × 30 см

Tamara Dmitrieva (TAVIDI).
The Taming of the Shrew (Neva)
1996, bronze. 90 × 20 × 30 cm

жизнеутверждающую силу, состояние внутреннего сопротивления и недосказанности чувств.

Созданный образ многогранен в своих трактовках, рождая многочисленные ассоциации у зрителей. Выполненный скульптором Тамарой Дмитриевой женский образ олицетворяет мощную, сдержанную и прекрасную Неву – символ и гордость Петербурга. Аллегория Невы отличается неординарным художественным решением, оригинальностью идеи и красотой образа, вызывающего эстетическое наслаждение от восприятия композиции. Волнообразные волосы похожи на бурлящие воды. Красивое, сильное, молодое тело, строгое задумчивое лицо волнует и приковывает к себе взгляды. Волосы – это живые глубинные и непредсказуемые речные потоки. Гребень ассоциируется с плотиной, сдерживающей неукротимую силу Невы, берущей начало с неведомых времен мироздания Вселенной.

Объемное исполнение композиции с каждой из сторон имеет свою неповторимую изобразительную пластику, органично сливающуюся в единый монументальный образ Невы, место которой, определенно, на ее гранитных берегах в Петербурге.

По высказыванию искусствоведа Абрама Раскина «В творчестве Тамары Дмитриевой сложился своего рода лейтмотив, органической частью которого служит изображение аллегорических женских фигур, отлитых в бронзе. Небольшие по размеру (60–90 см. каждая), они проработаны с ювелирным изяществом и одновременно в них явственно выражено монументальное начало. Совершенно очевидно, что Тамара Дми-

триева в своем творчестве, не повторяя первоисточников, исходит из античной пластики, сохраняя и продолжая великую традицию, рожденную эллинистическим искусством» [12].

Примером может служить скульптура Тамары Дмитриевой «Аврора» (1998). В работе представлена фигура молодой богини, как бы выходящей нам навстречу и осеняющей своей красотой наступающий день. Скульптура вызывает множество поэтических ассоциаций, воспевающих златоперстную богиню во всем ее совершенстве. Вечная тема юности на пороге расцвета и надежд решена художником в преддверии нового тысячелетия. Благодаря мастерству скульптора в материале живет духовный трепет и излучение вибраций сердца. Все это достигается совершенством композиции, нюансировкой движений рук, пальцев, легкой поступи и выражением лица.

С этим произведением как нельзя лучше можно совместить работу скульптора «Виноградная лоза» (2015), женскую обнаженную модель, держащую в руке кисть созревшего винограда, как олицетворение созревшей молодости, с ее духовным, телесным наполнением и расцветом всех жизненный сил.

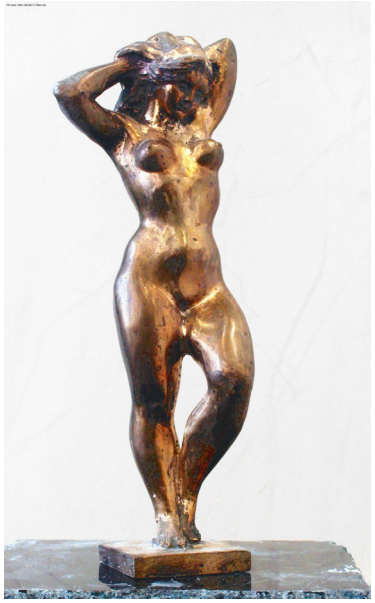
Характерна и схожа по замыслу работа скульптора «Ранее Утро» (1989), в образе проснувшейся обнаженной женщины во всей своей полнокровной живой красоте молодого тела, выходящего из состояния сладкого сна и грез [9].

Тамара Дмитриева (ТАВИДИ). Аврора 1998, бронза. 60 × 20 × 15 см

Tamara Dmitrieva (TAVIDI). Aurora 1998, bronze. 60 × 20 × 15 cm

Тамара Дмитриева (ТАВИДИ). Виноградная лоза 2015, бронза. 30 × 15 × 12 см

Tamara Dmitrieva (TAVIDI). Grapevine 2015, bronze. 30 × 15 × 12 cm



Тамара Дмитриева (ТАВИДИ). Раннее утро 1989, бронза. 18 × 6 × 8 см

Tamara Dmitrieva (TAVIDI). Early morning 1989, bronze. 18 × 6 × 8 cm

Исторические события, происходящие в стране, интуитивно осмыслялись скульптором в процессе поиска художественного решения того

или иного образа. В творчестве проявлялось основное кредо мастера в освещении собственной гражданской позиции по отношению к происходящим мировым событиям.

2014 г. отмечен трагическими событиями для русского народа. Запад в лице мировой сверхдержавы начал большую «геополитическую атаку» против Востока, перейдя «красную черту», обусловленную Россией, контроль над которой является для России вопросом жизни и смерти [13].

Тамара Дмитриева вновь обращается к древнегреческой мифологии, к крылатой богине возмездия Немезиде, карающей смертных за нарушение общественных и нравственных порядков. В Древнем Риме она была почитаема в армии и считалась покровительницей гладиаторов. В ее власти были не только судьбы живых людей, но и души умерших.

Интересна современная трактовка образа карающей Немизиды у скульптора Дмитриевой. Сама поза грациозно присевшей богини, опирающейся на внушительный меч необычайна и привлекательна по пластике. Поза выбрана художником не случайно. Карающую богиню, символизирующую Россию, невозможно поставить на колени, она словно присела проверить острие меча, чтобы потом разогнуться и свершить правосудие. Символична согнутая в локте рука, жест меры длины в древние времена – синоним неизбежной кары. Красивое, упругое женское тело источает энергию силы и непреклонности. Легкий жест левой руки направлен на меч. Указательным пальцем Немизида ведет по острию меча, орудию возмездия. На мускулистых длинных ногах надеты высокие красивые русские сапожки. Изящные складки укороченной одежды на стройном теле напоминают тунику с оттенком современного силуэта. На голове – очелье, повязка древнеславянских женщин, надевавшаяся в качестве оберега от нечистой силы.

Тамара Дмитриева (ТАВИДИ).
Шалости Немезиды
2015, бронза. 40 × 22 × 10 см

Tamara Dmitrieva (TAVIDI). Nemesis Pranks
2015, bronze. 40 × 22 × 10 cm

Введенные в образ предметы и одежда несут свою функциональную особенность, являясь символами русскости богини, со всеми вытекающими из этой принадлежности условными правами возмездия лицам, нарушившим общественный порядок мироустройства на Земле. Композиция Тамары Дмитриевой «Шалости Немизиды» или «Возмездие» (2015), является аллегорией символического предупреждения всем агрессивным силам, покушающимся на миропорядок России.

Не каждому художнику, выражающемуся через творчество, органично такое восприятие времени, ибо не каждому дана природой та сила таланта, которая связана с космической энергией созидания нетленных произведений. Любая эпоха обладает незримыми могущественными правами на увековечивание событийных следов своей деятельности в искусстве, опираясь на всю предшествующую мировую культуру, отражая настоящее и обращаясь к будущему.

2022 г. оставил свой тревожный напряженный след в истории страны и в творчестве мастера Тамары Дмитриевой. Когда речь заходит о ядерном оружии, можно услышать такой термин, как «ядерная триада». Триада – единство трех различных частей. Страшные слова «ядерная триада» предполагают наличие ядерного оружия наземного (Земля), морского (Вода) и воздушного базирования (Воздух) [14]. Все чаще и чаще в современном обществе стали звучать эти страшные для человека термины. А как хотелось бы вернуться к тишине полей, душевному покою и отсутствию убойного арсенала, как в прошлые далекие времена, сделав действительность былью, фантазией и миражом.

У скульптора внезапно зародилась творческая мысль воплотить свои чаяния и осмысление сложившейся ситуации в фантазийном образе Мюнхаузена [15]. Эта идея воплотилась в аллегорической работе Тамары Дмитриевой «Ядерная триада» или «Большая игра» (2022), где олицетворением этой игры стал герой произведения Э. Распе «Приключения барона Мюнхгаузена». Именно в руки Мюнхгаузена – самозабвенного вруна, хвастуна с поразительным воображением, рассказывающем о самом себе небылицы, где он всегда проявляет себя храбрецом, художник вложил три условных ядра, олицетворяющих Землю, Воду и Воздух, три угрожа-

Тамара Дмитриева (ТАВИДИ). Ядерная триада
2022, бронза. 39 × 15 × 9 см
Tamara Dmitrieva (TAVIDI). The Nuclear Triad
2022, bronze. 39 × 15 × 9 cm

Тамара Дмитриева (ТАВИДИ).
Петр Рикорд и Такадай Кахей
2021, бронза. 100 × 60 × 50 см
Tamara Dmitrieva (TAVIDI).
Peter Ricord and Takadai Kahei
2021, bronze. 100 × 60 × 50 cm

ющие смертоносные силы, способные уничтожить жизнь на всей Планете. Идет Большая игра с жизнью всего человечества. И самое ужасное, что не хочется в это верить. Сам образ Мюнхгаузена не располагает к этой вере, так как вызывает иные ассоциации – иронию, сомнение, улыбку и скептицизм.

Самовлюбленный Мюнхгаузен, поглаживая шикарные усы, держит под левой рукой одно и попирает правой ногой два других ядра. Вся поза «маленького Наполеона» говорит о непредсказуемости его безумных спонтанных действий. Художник на редкость хлестким аллегорическим языком искусства выразил свое ощущение происходящих нагнетающихся мировых событий, подчеркивая тонкую хрупкую психологическую грань между мирным сосуществованием человечества и бездумной военной агрессией.

Освещая цикл аллегорических произведений скульптора, хочется упомянуть, какое событие посодействовало их выполнению бронзе, весьма затратном материале, увековечив эти работы на долгие годы. Изначально все композиции мастер запечатлевал в пластилине, только мечтая отлить в бронзе. Но судьба разрешила эту проблему. В 2000 г. руководство японского музея Такадая Кохей решило увековечить в скульптуре историческую встречу Петра Рикорда с Такадая Кохей, положившую начало дипломатическим отношениям России с Японией. Японцы искали русского скульптора, именно женщину, для реализации задуманного. Обратились к Тамаре Дмитриевой. История создания этой двухфигурной композиции с названием «Петр Рикорд и Такадай Кахей» требует отдельного исследования. Работа была выполнена на достойном, высоком профессиональном уровне, оплачена Японией, что позволило мастеру отформовать и отлить серию аллегорических женских образов в бронзе на своей Родине. Более того, Япония сама отлила в бронзе чрезвычайно понравившуюся композицию и подарила работу Кронштадту от имени города-побратима Госики-Те. 25 мая 2002 г. скульптура была установлена в мэрии города Кронштадт. Идея, удачно воплощенная в скульптуре, получила широкое признание в Японии и России.

Подходя к итоговым страницам затронутой в статье темы, невольно хочется осмыслить, в чем состоит эстетическое кредо и суть творчества Тамары Викторовны Дмитриевой (ТАВИДИ). Тамара Дмитриева не вступила на путь новаций ради разрушения формы или через разрушение устоявшейся формы. Она впитала в себя великое наследие мирового искусства всех эпох, которое отложилось в ней подсознательно, выработав свой индивидуальный стиль, где присутствует как основа академизм, дополненный полемичностью, сарказмом, юмором, символизмом, высокой духовностью в преломлении современного восприятия действительности и нового осмысления прошлых исторических событий. Художественное кредо скульптора Та-

мары Дмитриевой заключается в служении правде, что делает ее творчество достойным вкладом в культурный пласт Петербурга, являющийся неотъемлемой частью русского и мирового искусства.

В заключение хочется отдать долг признательности и восхищения создателю аллегорического языка и одухотворенной мысли, свободолюбивому мыслителю, литературному гению, рабу Эзопу, чей талант и мудрость запечатлены в веках, более того, являются той незримой, нетленной цепью звенящей ироничной мудрости во всех эпохах и областях мирового искусства. И если бы мысленно сейчас спросить Эзопа: «Чем занят скульптор ТАВИДИ?», то ответ, данный им на такой же вопрос о Зевсе, будет абсолютно тождественен: «Делает высокое низким, а низкое высоким».

Список источников

1. *Рыбаков В.* Вечер пятницы. URL: https://ru.citaty.net/avtory/ezop/?page=2 (дата обращения: 07.06.2023).
2. *Новикова М. С.* Эзопов язык // Бюллетень медицинских Интернет-конференций. 2013. № 2. Т. 3. С. 103–104.
3. *Алиев Э. Ф.* Символы и аллегории эпохи барокко // Евразийский Союз Ученых (ЕСУ). 2020. № 11(80). С. 12–15.
4. *Мацулевич Ж.* Летний сад и его скульптура. Л.: ИЗОГИЗ, 1936. 68 с.
5. *Андросов С. О.* Петр Великий и скульптура Италии. СПб.: АРС. 2004. 159 с.
6. *Хвостова Г. А.* За кулисами петровского парадиза, или история скульптуры Летнего сада в XVIII – начале XXI века. СПб.: Дмитрий Буланин, 2017. 208 с.
7. *Смирнова (Макаренко) К. В.* Прием аллегории в немецком изобразительном искусстве 1920–1940-х гг. // Молодежный вестник Санкт-Петербургского государственного института культуры. 2019. № 2(12). С. 21–24.
8. Ильин М. А. Исследования и очерки: избранные работы об искусстве народных промыслов и архитектурном наследии XVI–XX веков. М.: Сов. художник, 1976. 283 с.
9. *Дмитриева Т.* ТАВИДИ. Мой бронзовый век. СПб: Свое издательство. 2015. 88 с.
10. Zeleniy_chay. Похищение Европы в искусстве старом и новом. URL: https://nikkto59.livejournal.com/373974.html (дата обращения:13.07.2023).
11. РБК. Политическая обстановка США – Европа. URL: https://www.rbc.ru/rbcfreenews/648cab809a7947103b9c9f7a (дата обращения: 15.06.2023).
12. *Раскин А., Митрохина Л.* Строгий талант. Творчество скульптора Тамары Дмитриевой. Петербургские искусствоведческие тетради: сб., вып. 17. СПб.: Роза Мира. 2010. 268 с.
13. Канал Telegram. Украина – НАТО, красная черта. URL: https://politinform.su/151058-ukraina-i-nato-gde-prohodit-dlja-rossii-krasnaja-cherta.htmle (дата обращения: 27.06.2023).
14. РБК. Ядерная триада. URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Ядерная_триада (дата обращения: 27.06.2023).
15. Википедия. Мюнхгаузен Карл Фридрих Иероним фон. URL: https://www en.wikipedia.org>wiki/Baron_Munchausen. (дата обращения: 05.07.2023).

References

1. *Rybakov V.* Vecher pyatnicy. [Friday night.] URL: https://ru.citaty.net/avtory/ezop/?page=2 (accessed: 07.06.2023). (In Russ.).
2. *Novikova M. S.* Ezopov yazyk. [Aesop ‘s language] Byulleten’ medicinskih Internet-konferencij [Bulletin of medical Internet conferences.] 2013;(2, T. 3):103–104. (In Russ.).
3. *Aliev E. F.* Simvoly i allegorii epohi barokko. [Symbols and allegories of the Baroque era] [Evra-zijskij Soyuz Uchyonyh (ESU) [Eurasian Union of Scientists (EUU)]. 2020;11(80):12–15. (In Russ.).
4. Maculevich Z. H. Letnij sad i ego skul’ptura. [Summer garden and its sculpture]. Leningrad: IZOGIZ, 1936. 68 p. (In Russ.).
5. *Androsov S.* O. Pyotr Velikij i skul’ptura Italii. [Peter the Great and Sculpture of Italy.] SPb.: ARS. 2004. 159 p. (In Russ.).
6. *Hvostova G. A.* Za kulisami petrovskogo paradiza, ili istoriya skul’ptury Letnego sada v XVIII – nachale XXI veka. [Behind the scenes of Petrovsky Paradise, or the history of Summer Garden sculpture in the XVIII – early XXI century.] SPb.: Dmitrij Bulanin. 2017. 208 p. (In Russ.).
7. *Smirnova (Makarenko) K. V.* Priem allegorii v nemeckom izobrazitel’nom iskusstve 1920 – 1940-h gg. [The reception of allegory in German fine art of the 1920s – 1940s.] SPb GIK Molodyozhnyj vestnik [Youth Bulletin of the St. Petersburg State Institute of Culture]. 2019;2(12):21–24. (In Russ.).
8. Il’in M. A. Issledovaniya i ocherki: izbr. raboty ob iskusstve nar. promy-slov i arhit. nasledii XVI–XX vekov. [Research and essays: selected works on the art of folk crafts and architectural heritage of the XVI–XX centuries]. Moscow: Sov. Hudozhnik. 1976. 283 p. (In Russ.).
9. *Dmitrieva T.* TAVIDI. Moj bronzovyj vek [TAVIDI. My bronze age]. SPb.: Svoyo izdatel’stvo. 2015. 88p. (In Russ.).
10. Zeleniy_chay. Pohishchenie Evropy v iskusstve starom i novom. [The Abduction of Europe in Art old and new]. URL: https://nikkto59.livejournal.com/373974.html (accessed:13.07.2023). (In Russ.).
11. RBK. Politicheskaya obstanovka SSHA – Evropa [The political situation of the USA – Europe]. URL: https://www.rbc.ru/rbcfreenews/648cab809a7947103b9c9f7a. (accessed: 15.06.2023). (In Russ.).
12. *Raskin A., Mitrohina L.* Strogij talant. Tvorchestvo skul’ptora Tamary Dmitrievoj. In: Peterburgskie iskusstvovedcheskie tetradi. Vyp. 17. [Strict talent. The work of the sculptor Tamara Dmitrieva] In: [St. Petersburg Art History Notebooks]. SPb.: Roza Mira. 2010. 248 p. (In Russ.).
13. Kanal Telegram. Ukraina – NATO, krasnaya cherta. [Ukraine – NATO, red line] URL: https://politinform.su/Ы151058-ukraina-i-nato-gde-prohodit-dlja-rossii-krasnaja-cherta.htmle). (accessed: 27.06.2023). (In Russ.).
14. RBK. YAdernaya triada. [The Nuclear Triad] URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/YAdernaya_triada. (accessed: 27.06.2023). (In Russ.).
15. Vikipediya. Myunhgauzen Karl Fridrih Ieronim fon. [Munchausen Karl Friedrich Hieronymus von]. URL: https://www en.wikipedia.org>wiki/Baron_Munchausen. (accessed: 05.07.2023). (In Russ.).

Информация об авторе

Людмила Николаевна Митрохина – искусствовед, член Санкт-Петербургского Союза художников, член Российского Союза профессиональных литераторов, член Регионального отделения Общероссийской общественной организации «Ассоциация искусствоведов» по городу Санкт-Петербургу.

Область научных интересов – современное отечественное искусство.

Information about the author

Lyudmila N. Mitrokhina – art critic, a member of the Saint-Petersburg Union of Artists, a member of the Russian Union of Professional Writers, a member of the Saint-Petersburg Regional Branch of the All–Russian Public Organization «Association of Art Critics».

Research interests – contemporary Russian art.

Статья поступила в редакцию 15.08.2023; одобрена после рецензирования 26.08.2023; принята к публикации 30.08.2023.

The article was submitted 15.08.2023; approved after reviewing 26.08.2023; accepted for publication 30.08.2023.

СОДЕРЖАНИЕ

Экономика и финансы

А. П. Дроздова, Ю. О. Лошкина. ОСОБЕННОСТИ БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА КУРСОВЫХ РАЗНИЦ ПРИ ВЕДЕНИИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 3

Управление инновациями и инвестиционной деятельностью

С. В. Корнилова. КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНЫЙ ПОДХОД К ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ УПЛАТЫ ТАМОЖЕННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ 10

О. С. Павлова, Д. И. Румянцева. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАБИЛЬНОГО КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА 17

А. В. Рыжова. ПОЛИТИКА ФИНЛЯНДИИ В ОБЛАСТИ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ 24

Информационные технологии в экономике и менеджменте

А. В. Тимофеев, А. А. Тимофеев, К. И. Шарлай. ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА 34

Управление и планирование в экономике

М. Ю. Бердина, Ю. А. Горелова. НАПРАВЛЕНИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ 42

Инновации в образовании

А. Г. Михайлова. ВОЗМОЖНОСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УСЛОВИЯХ ОБУЧЕНИЯ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ 49

Экономика, политика, культура

Л. Н. Митрохина. ЭЗОПОВ ЯЗЫК В ИСКУССТВЕ. СОВРЕМЕННЫЕ АЛЛЕГОРИИ ПЕТЕРБУРГСКОГО СКУЛЬПТОРА ТАМАРЫ ВИКТОРОВНЫ ДМИТРИЕВОЙ (ТАВИДИ)..... 55

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Научный журнал

Выпуск 3(39)/2023

Редактор *В. Н. Соколова*
Компьютерная верстка *В. Н. Костиной*

Подписано к печати 21.09.2023. Дата выхода в свет: 27.09.2023.
Формат 60 × 84 1/8. Усл. печ. л. 8,1. Уч.-изд. л. 8,8.
Тираж 1000 (1-й завод – 100 экз.). Заказ № 377.

Редакционно-издательский центр ГУАП
190000, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит. А, ГУАП