



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ  
«СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР  
КОНЦЕРНА ВКО «АЛМАЗ-АНТЕЙ» – ОБУХОВСКИЙ ЗАВОД»

192012, Россия, Санкт-Петербург, вн.тер.г. муниципальный округ Рыбацкое, пр-кт Обуховской Обороны, д. 120, стр. 19, помещ. 1-Н, №708  
ОКПО 07513234, ОГРН 1037825058732, ИНН/КПП 7811144648/785050001, тел.: (812) 363-93-40, тел./факс: (812) 363-98-11, e-mail: dou@goz.ru

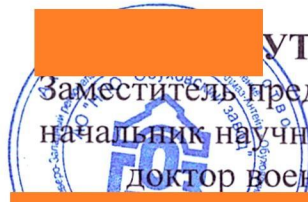
22 АПР 2026

№

22744-216

На №

от



УТВЕРЖДАЮ

Заместитель председателя президиума НТС  
начальник научно-образовательного центра  
доктор военных наук, профессор

С.В. Баушев

«\_\_\_» апреля 2026 г.

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

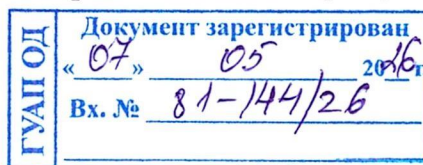
*Назаревича Станислава Анатольевича*

на тему «*Методы управления качеством функционирования организационных и производственных систем*»,

представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. «Управление качеством продукции.

**Стандартизация. Организация производства»**

**Актуальность диссертационного исследования.** В настоящее время актуальным и практически значимым запросом для отечественных предприятий радиоэлектронной промышленности является создание механизма управления унаследованной производственной инфраструктурой. Высокие темпы внедрения цифровых технологий увеличивают скорость устаревания базовых технологических процессов, в связи, с чем производственным системам необходимо быстро адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды и общему ускорению отраслевой трансформации. В последнее время наблюдается тенденция к увеличению использования цифровых технологий как средства автоматизации для производственных систем и инструмента повышения производительности. Следовательно, возникает запрос на изменение принципов управления производственными и организационными системами, внедрение новых цифровых технологий и формирование дополнительных подходов, учитывающих современную конъюнктуру рынка и требования потребителей о новом качестве производимого продукта.



Таким образом, возникает научная проблема, связанная с недостаточностью существующей методологии управления качеством функционирования организационных и производственных систем и требованиями к процессам оперативного управления и изменения производственными и организационными системами.

Диссертационное исследование Назаревича Станислава Анатольевича на тему «Методы управления качеством функционирования организационных и производственных систем», содержащее разработанные и апробированные методы и модели, направленные на оценку уровня зрелости технологий, диагностику уровня организационно-технологической надежности системотехнических процессов, оценку организационных и технических рисков и инструментов для их нивелирования и повышения эффективности использования цифровых технологий путем адаптации организационных и производственных систем к новым требованиям и условиям рыночной среды является актуальным и практически значимым.

К основным положениям, составляющим *научную новизну*, относятся:

1. Метод управления типологией организационных и производственных систем, на основе итерационного цикла оценки организационного знания и показателей качества целевого функционирования системотехнических процессов, отличающийся дополненной и наукометрически верифицированной типологией, с учетом квалиметрических условий, позволяющих измерять классификационные свойства внесённых дополнений.

2. Метод управления организационно-технологической надежностью организационных и производственных систем, отличающийся групповыми показателями оценки качества организованности, управляемости и технологичности, а также учетом влияния организационных патологий, инновационного поведения и организационного забывания, на структурные подразделения, позволяющий управлять эффективностью функционирования системотехнических процессов.

3. Модели реверсивно-переходных состояний организационных и производственных систем, отличающиеся применением матриц переходных вероятностей для выбора типа организационных и производственных систем, с учетом мониторинга уровня зрелости системотехнических процессов и реперных точек, определяющих уровень зрелости технологии производствен-

ной системы, на основе признаков морально-технологического устаревания функционально-необходимых и функционально-достаточных подсистем.

4. Метод обеспечения качества системотехнических процессов функционально-необходимых и функционально-достаточных подсистем, отличающийся учетом последствий организационно-управленческих, технологических и технических рисков, для типологии организационных и производственных систем, включающий дополненный ряд моделей деградации технических систем, позволяющий определять потребность в улучшении качества функционирования организационных и производственных систем.

5. Метод классификации реверсивно-переходных состояний для типологии организационных и производственных систем, отличающийся применением системы нечеткого вывода Сугено, на основе квалиметрических условий, позволяющий улучшить качество функционирования организационных и производственных систем.

6. Метод управления качеством функционирования организационных и производственных систем, отличающийся применением вектора комплексных показателей, характеризующих качество целевого функционирования системотехнических процессов и эффективность функционирования организационных и производственных систем, позволяющий управлять выбором типа систем на основе моделей реверсивно-переходных состояний.

В диссертационной работе сформирован и продемонстрирован комплексный подход, учитывающий системную ориентацию и глубокий анализ организационных и производственных систем. Содержательная часть работы свидетельствует об обстоятельном подходе к достижению поставленной цели и решению задач.

Результаты диссертационной работы развивают научную и прикладную область управления качеством функционирования организационных и производственных систем, вносят практический вклад в разрешение научного противоречия и создают задел для формирования будущих исследований по данному направлению.

Тем не менее, по изложению основного содержания автореферата можно сделать некоторые замечания:

1. Необходимо пояснить представленную терминологию, используемую в дополненной типологии организационных и производственных систем в отношении понятий «амбидекстрные» и «обучающие» системы.

2. Недостаточное обоснование выбора 11 квалиметрических показателей. В таблице 4 (стр. 14) перечислены показатели (S, V, I, A и др.), но не пояснено, почему выбран именно этот набор и почему шкала ограничена 10 баллами.

Замечания не снижают общей положительной оценки работы, которая представляет собой самостоятельное завершённое исследование, обладающее научной и практической ценностью и новизной.

Указанные недостатки отражают способ представления результатов автореферате, не снижают общей высокой теоретической и практической значимости диссертационной работы.

**ВЫВОД.** Диссертационная работа Назаревича С.А. «Методы управления качеством функционирования организационных и производственных систем» является законченной самостоятельной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. №842 (в действующей редакции), предъявляемым к докторским диссертациям, а её автор – Назаревич Станислав Анатольевич, заслуживает присуждения учёной степени *доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.*

Отзыв составил профессор научно-образовательного центра  
доктор технических наук,  
профессор



Сайбель Алексей Геннадиевич

Отзыв на автореферат диссертации Назаревича С.А. обсужден и одобрен на заседании научно-образовательной секции НТС № 4 АО «НПО «Обуховский завод» (протокол № 18 от 20.04.2026 г.).

Ученый секретарь научно-образовательной секции № 4,  
начальник отдела аспирантуры и высшего образования  
кандидат военных наук, доцент



Волгин Валерий Анатольевич

20 апреля 2026 г.