

ГИАГОД	Документ зарегистрирован	
	« 04 »	12 2025г.
	Вх. № 81-270/25	

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Ахматовой Малики-Софи Сафидиевны
«Модель и методики управления цифровой зрелостью процессов оценки
поставщиков для наукоёмких производств»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата технических наук по специальности
2.5.22. Управление качеством продукции.
Стандартизация. Организация производства.**

Актуальные тенденции развития высокотехнологичной промышленности, такие как повсеместная цифровизация, импортозамещение и стремление к технологической независимости наукоёмких производств, требуют поиска научно-обоснованных и практико-ориентированных подходов к управлению цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков, нацеленных на повышение качества процессов закупочной деятельности. Связи с этим, работа Ахматовой Малики-Софи Сафидиевны представляется актуальной.

В работе четко сформулированы основные характеристики исследования, такие как объект, предмет, цель и задачи исследования, раскрыты степень разработанности темы исследования, методология и методы исследования, понятна структура и объем выполненной работы, а также личный вклад автора.

Элементы научной новизны и практической ценности полученных результатов заключены в следующих положениях, выносимых автором на защиту:

1. Предложена методика управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков для предприятий наукоёмких отраслей промышленности. Методика обеспечивает реализацию цикла PDCA с учетом ГОСТ Р ИСО 19011-2021.
2. Предложен методический подход к оценке инновационного потенциала предприятий наукоёмких отраслей промышленности, реализуемый при использовании номенклатуры показателей качества процессов предприятия. Подход разработан с учетом ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и ГОСТ Р 59062-2020.
3. Предложена модель выявления количественной зависимости уровня цифровой зрелости процессов оценки поставщиков от наиболее значимых факторов.
4. Предложена матрица принятия управленческих решений, результаты применения которой направлены на стратегически ориентированное развитие качества процессов закупочной деятельности в условиях цифровой трансформации СМК.

Достоверность результатов исследования обеспечивается тщательным анализом отечественных и зарубежных литературных источников, корректным применением заявленных методов исследования, а также риск-ориентированным подходом к решению поставленной научно-практической задачи и разработке рекомендаций.

Приведены документы, подтверждающие практическое использование результатов исследования (акты внедрения), перечень опубликованных работ (21 печатная работа, включая публикации в рецензируемых изданиях из перечня ВАК РФ, а также материалы конференций), акт о государственной регистрации программы для ЭВМ. Это подтверждает теоретическую и практическую значимость диссертационного исследования.

Таким образом, автореферат диссертации содержит убедительное обоснование цели и основных задач исследования, а также методов их решения. Это позволяет сделать вывод об актуальности заявленной темы диссертационной работы, достоверности и обоснованности, научной новизне и практической значимости полученных результатов.

К замечаниям можно отнести:

- 1) в автореферате диссертации в полной мере не уточнено, какие процедуры включает в себя инициирование разработки плана мероприятий по применению методики управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков (BP1, рис. 2);
- 2) в основном содержании работы должным образом не показано, как представленная методика доказывает сокращение потерь при определении рисков и возможностей, ассоциируемых с цифровой трансформацией СМК;
- 3) в тексте автореферата не оговаривается, кто может выступать в качестве экспертов, формирующих ключевые показатели цифровой зрелости процессов оценки поставщиков? Приведено расчетное значение коэффициента конкордации без указания количества таких экспертов;
- 4) стоит отметить, что заявленные формулировки в тексте автореферата «... разработан с учетом рекомендаций стандарта...» не отвечают общим правилам применения документов национальной системы стандартизации согласно п. 3 ст. 26 № 162-ФЗ от 29.06.2015 «О стандартизации в Российской Федерации». Стоит рекомендовать соискателю указывать «с учетом требований ...».

Необходимо отметить, что указанные замечания не снижают положительного впечатления от полученных автором теоретических и практических результатов, выносимых на защиту.

Вывод: диссертация Ахматовой Малики-Софи Сафидиевны является завершенной самостоятельной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком научном уровне. Работа отвечает требованиям «Положения о

присуждении ученых степеней» в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года. Автор диссертационной работы заслуживает присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

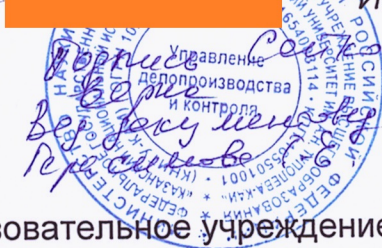
Я, Сойко Алексей Игорьевич, даю свое согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

*Доцент кафедры электронного приборостроения
и менеджмента качества*

Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Казанский национальный
исследовательский технический университет
им. А.Н. Туполева-КАИ»,
кандидат технических наук, доцент

«24» ноября 2025 г.

Сойко Алексей
Игорьевич
А. И.
24.11.25



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение,
высшего образования «Казанский национальный исследовательский
технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ»

Адрес местонахождения образовательной организации: 420111, Россия,
Республика Татарстан, г. Казань, ул. К. Маркса, 10

тел.: 7 (843) 231-97-34

e-mail: kai@kai.ru