

ГУАП ОД	Документ зарегистрирован	
	« 01 »	12 2025 г.
	Вх. № 81-260/25	

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Ахматовой Малики-Софи Сафидиевны, выполненной на тему «Модель и методики управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков для наукоёмких производств» и представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

В диссертации решается важная научно-практическая задача по разработке модели и методик управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков для наукоёмких производств. **Актуальность работы** обусловлена возрастающей потребностью предприятий в улучшении качества процессов закупочной деятельности при внедрении сквозных цифровых технологий, передовых программных комплексов и цифровых инструментов в область закупочных процедур, менеджмента качества и организации производства. Основанные на результатах анализа инновационного потенциала наукоёмкого предприятия и цифровой зрелости процессов оценки поставщиков, предложенные в исследовании решения позволяют обосновать стратегию, которая будет способствовать повышению качества процессов закупочной деятельности предприятий при цифровой трансформации систем менеджмента качества (Quality 4.0).

Как следует из представленного автореферата, содержание и структура работы логически и содержательно отвечают сформулированной автором цели и задачам исследования. Автором отражены результаты исследования, обладающие **научной новизной, и положения, выносимые на защиту**. Научные результаты достаточно **обоснованы и достоверны**, содержат решение задачи, определившей актуальность работы. В диссертации разработана методика управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков, учитывающая рекомендации стандарта ГОСТ Р ИСО 19011-2021 при использовании цикла PDCA, что позволяет определять и реализовывать возможности для улучшения. Предложен методический подход к оценке инновационного потенциала наукоёмких предприятий, реализуемый с применением номенклатуры показателей качества процессов предприятия и учитывающий рекомендации стандартов ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и ГОСТ Р 59062-2020. Сформирована модель выявления количественной зависимости уровня цифровой зрелости процессов оценки поставщиков от наиболее значимых факторов, основанная на показателях, релевантных для деятельности структурных подразделений предприятий, ответственных за оценку, выбор и утверждение поставщиков. Разработана матрица принятия управленческих решений, позволяющая обосновать стратегию (стратегия антикризисного управления, интегрированного роста или концентрированного развития), а также практические рекомендации для целенаправленного долгосрочного развития качества процессов закупочной деятельности.

Поставленные в диссертации задачи решены и соответствуют сформулированной цели исследования. Положения, выносимые на защиту, апробированы на отечественных и международных научных конференциях, опубликованы в печатных работах в различных, в том числе рецензируемых, научных изданиях. Получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ. Акты внедрения результатов диссертации подтверждают практическую применимость последних, а также возможность использования в образовательной деятельности.

Замечание по автореферату:

В автореферате не обоснован выбор экспертных методов оценки для разработки модели выявления количественной зависимости уровня цифровой зрелости процессов оценки поставщиков от наиболее значимых факторов.

Это замечание не является принципиальным и не снижает общей положительной оценки работы.

Диссертационная работа Ахматовой М.-С.С. «Модель и методики управления цифровой зрелостью процессов оценки поставщиков для наукоёмких производств», является законченной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в соответствии с действующей редакцией). Автор работы заслуживает присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Профессор
кафедры статистики и бизнес-информатики
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Уфимский университет науки и
технологий»,
доктор технических наук, профессор

В. В. Мартынов

Подпись Мартынова Виталия Владимировича
УДОСТОВЕРЯЮ

Сведения об организации:

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»
450076, Приволжский федеральный округ
Республика Башкортостан,
г. Уфа, ул. Заки Валиди, д. 32
тел. + 7 (347) 229-96-16, +7 (347) 272-63-70
адрес элект. почты: rector@uust.ru

Подпись

удостоверяю «18»

Начальник общего отдела УУНТ